



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

2024

1. Rapor Hakkında	7
Raporun Kapsamı	7
Raporun Amacı ve Kapsamı	7
Raporlama Kapsamı ve Sınırları	7
Raporlama İlkeleri	8
Raporlama İlkeleri ve Metodoloji	8
Kullanılan Metodolojiler	9
TSRS 1 ve TSRS 2 Uyum Açıklaması	9
Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile Uyumluluk Beyanı	9
TSRS 2 - İklimle İlgili Açıklamalar (IFRS S2 Adaptasyonu)	9
Raporlama Döngüsü ve Onay	10
Raporlama Döngüsü ve İletişim	10
Onay	10
2. Genel Bilgiler	11
Şirket Profili	11
Şirket Tarihçesi ve km Taşları	12
Sektör Bilgisi	16
İnşaat	16
Tekstil	17
Enerji	18
Sigorta	19
Geleceğe Yönelik Faaliyetlerimiz ve E-Mobilite (Elektrikli Şarj Sistemleri)	20
3. Ürün ve Hizmetler Hakkında	21

Değer Yaratım Modelimiz	21
Şirket İş Akışı ve Proses Özeti	22
İnşaat ve Gayrimenkul Geliştirme: Fikirden Yaşama	22
Tekstil: Pamuktan İpliğe	23
Enerji: Güneşten Şebekeye	24
Sigorta: Riskin Yönetimine	25
Faaliyet Alanlarına Göre Sürdürülebilirlik Öncelikleri Tablosu	26
Üretim Verileri Hakkında	28
Ürünlerin Yurtdışı Satışları Hakkında Bilgi	29
AR-GE ve ÜR-GE Faaliyetleri Hakkında	29
4. Kurumsal Yönetim	30
Yönetim Kurulu Yapısı	30
Yönetim Kurulu Görev Tanımı, Toplantı Periyotları	32
Mevcut Komiteler, Yapısı ve Görev Tanımları	32
Denetim Komitesi	32
Riskin Erken Saptanması Komitesi	33
Kurumsal Yönetim Komitesi	33
Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi	33
Kurumsal Yönetim Politikası	34
Bilgilendirme Politikası	34
Kâr Dağıtım Politikası	35
Bağış ve Yardım Politikası	35
Etik Politikası ve Etik Hattı Bilgileri	36
Yıllık Etik Bildirim ve Problem İstatistikleri	37

Kurumsal Performans Yönetimi Prosedürü	37
İç Denetim Organizasyonu, Görev Tanımları ve Faaliyetleri	38
Alınan Dış Denetimler ve Konuları	39
Sahip Olunan Kalite Sistem Belgeleri	39
Sivil Toplum Örgütü Üyelikleri ve Faaliyetleri	40
Proje Yönetim Süreci ve Prosedürleri	40
Marka Yönetimi ve Bilinirliği	42
Finansal Tablolar ve Göstergeler	42
Sosyal Sorumluluk Projeleri	42
5.Strateji	45
Misyon	45
Orta Vadeli Stratejik Plan	45
Kritik Performans Göstergeleri	46
Şirket Strateji Belirleme Süreci ve Metodolojisi	47
Yıllık İş Planı ve Göstergeleri	47
6. İnsan Kaynakları Yönetimi	48
Çalışan Bilgileri	48
İnsan Kaynakları Profili	48
Çalışan Sürekli Eğitimi	49
Oryantasyon Politika ve Uygulamaları	49
Şirket Ücret Politikası ve Prosedürü	49
Amaç	49
Yetki ve Sorumluluk	49
Ücretlendirme Esasları	50

Ücretlerdeki Değişim İstatistikleri ve Çalışan Yan Hakları	50
İSG Risk Yönetimi ve İstatistikleri	51
Çalışanlara Verilen İSG Eğitimleri	51
İSG Risk Analizi Raporu	51
ISO 45001 Belgesi	51
7. Paydaş Yönetimi Politikası ve Uygulamalar	52
Paydaşlarla Ortak Yürütülen Faaliyetler	52
Paydaş Listesi, Paydaşların Önemi	53
Paydaş Katılım Planı ve Paydaş Yönetimi	54
Kilit Paydaş Listesi	54
Üye Olunan Sivil Toplum Kuruluşları	54
Önceliklendirme Analizi	55
Tedarik Zinciri Yönetimi	56
Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası	56
Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü	57
Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme	57
Tedarikçi Sınıflandırma	57
Kiler Grup Kilit Tedarikçileri	60
Tedarikçi Seçme Değerlendirme ve Denetim Süreci	60
Tedarik Zincirinde İş Sürekliliği Riskleri ve Yönetimi	61
Müşteri İlişkileri Yönetimi ve Müşteri Memnuniyeti	62
Müşteri İlişkileri Yönetimi Politikası	62
Müşteri Memnuniyet Analizi	62
8. Sürdürülebilirlik Yönetimi	64

Kiler Holding Sürdürülebilirlik Politikası	64	Stratejik Odak Alanları ve Taahhütlerimiz.....	79
Giriş ve Amaç	64	Yönetişim ve Uygulama	80
Sürdürülebilirlik Vizyonumuz.....	64	Kiler Holding Çevre Yönetim Organizasyonu	80
Temel İlkelerimiz	64	Organizasyon Şeması ve Raporlama Akışı.....	81
Stratejik Odak Alanlarımız ve Taahhütlerimiz.....	65	Görev Tanımları.....	81
Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları	67	Çevre Yönetim Sistemi Temel Prosedürleri	83
Amaç	67	Genel Yönetim ve Strateji Prosedürleri	83
Organizasyon Şeması	68	Operasyonel Kontrol Prosedürleri	83
Kapsam.....	69	Destek ve Değerlendirme Prosedürleri	84
Bağlılık ve Raporlama Yapısı.....	69	10. Risk Yönetimi	85
Komite'nin Yapısı ve Üyeliği	69	Kurumsal Risk Yönetimi Politikası.....	85
Görev ve Sorumluluklar.....	69	Kurumsal Risk Yönetimi Organizasyonu ve Görev Tanımı	85
Toplantı Düzeni ve Karar Alma	70	Risk Değerlendirme Parametreleri	85
Yetki.....	70	İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi (Niteliksel)	88
Gözden Geçirme	70	İklim Değişikliği ve Çevre Eylem Planı (Başlangıç Seviyesi)	90
Yürürlük	70	Eylem Alanı 1: Yönetişim ve Kapasite Geliştirme ("Temeli Sağlam Atma")	90
Kısa ve Orta Vadeli Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Faaliyet Planı	71	Eylem Alanı 2: Ölçme, Analiz ve Hedef Belirleme ("Nerede Olduğunu Bilme")	90
Kısa Vadeli Hedefler Faaliyet Planı (1-3 Yıl).....	71	Eylem Alanı 3: Operasyonel İyileştirme ve Verimlilik ("İlk Adımları Atma")	91
Orta Vadeli Hedefler Faaliyet Planı (3-5 Yıl)	75	Eylem Alanı 4: İnovasyon ve Paydaş İletişimi ("Geleceğe Hazırlanma")	91
9. Çevre ve İklim	78	11. Metrikler ve Hedefler	92
Kiler Holding İklim Değişikliği ve Çevre Politikası	78	Enerji Tüketimi ile İlgili Metrikler	92
Giriş ve Amaç	78	Çevreyi Etkileyen Emisyon Değerleri (Kapsam 1-2).....	92
Kapsam.....	78	Su Tüketimi ile İlgili metrikler.....	99
İklim ve Çevre Vizyonumuz.....	78	Atıklar Hakkında Bilgi ve İstatistikler	99
Temel İlkelerimiz	78		

Çevresel İzin ve Lisanslar	100
12. TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri	101
Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri	101
(Kiler Tekstil & Biskon Yapı Van Başkale GES)	101
Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri	106
Gayrimenkul Geliştirme	114
Sigortacılık Hizmetleri	123
İplik Üretim Tesisleri -Kiler Tekstil.....	128
13. EKLER	134
EK-A TSRS Kapsamında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu	135
EK-B Sunum Tabloları	136
EK-B 1.a (Kiler Holding Merkez Organizasyon Yapısı).....	136
EK-B 3.b Gayrimenkul segmentinde Kiler Grubu'nun mülkiyetinde olan kiralanan varlıklarda toplam tahmini toplam elektrik ve su tüketim verileri ile kiralananabilir alan bazında m²/ tüketim verileri	137
EK-B 4.a Sigortacılık segmentinde Enerji Verimliliği / düşük karbon Teknolojisi ile yazılan Primler	138
EK-B 4.b Sigortacılık segmentinde Net Hasar Riskinin Coğrafi Dağılımı.....	138
EK-B 4.c Sigortacılık segmentinde için Referans Sigorta'nın tahsil etmiş olduğu prim tutarları ile maximum risk bedelleri	139
EK-B 4.d Sigortacılık segmentinde poliçe zararlarını ve fayda giderleri.....	139
EK-C TSRS-1 Gerekliklerine Uyum	140
EK-D TSRS-2 Gerekliklerine Uyum	149

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Türk ekonomisi girdiği iyileşme trendiyle her geçen gün daha da büyüyor. Dünya globalleştikçe, iletişim araçları ve imkanları çoğaldıkça tüketicinin önündeki alternatifler sınırsız hale geliyor. Globalleşme aynı zamanda dünyanın öbür ucunda yaşanan küçük bir kıpırtının bulunduğu ülkeye ve sektöre büyük ve yıkıcı bir dalga olarak ulaşmasına da aracılık ediyor. Bu da iş dünyasındaki oyuncuların her zaman daha tetik, daha atik ve prensipli olmasını, tüketiciye en iyi ürünü, en iyi hizmet ve katma değerle ulaştırmasını zorunlu kılıyor.

Her ne kadar pandemi sonrası beklenen iktisadi büyüme 2024 yılında istenen seviyelere ulusal ve uluslararası piyasalarda gelmese bile, Kiler Grup olarak pozitif gelişmeler elde etmiş bulunuyoruz. 2024 yılı jeopolitik gerilimlerin, enflasyonist baskıların, artışı önlenemez enerji girdi maliyetlerinin yanı sıra çevre ve iklim değişikliği kaynaklı olumsuz durumların ağırlık gösterdiği bir dönem olmuştur. Ancak Kiler Grup olarak köklü geçmişimizden aldığımız güç ve özgüven ile birlikte paydaşlarımızın bize güveni ve destekleri ile başarılarımızın devamlılığı ve değişen durumlara adaptasyon yeteneğimiz bizi sürekli daha güzel hedeflere motive etmekte ve başarılı performansımızı daha sürdürülebilir bir seviyeye taşımaktadır.

2025 yılında sürdürülebilirlik yönetimi anlamında belirlediğimiz politika ve stratejiler ile Kiler

Grubu'nu daha yüksek seviyelere getirmek öncelikli hedeflerimizdendir. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve toplumsal yatırım gibi birçok alanda tanımladığımız sürdürülebilirlik taahhüt planlarımızı zamanında ve olması gerektiği gibi yerine getirerek başta paydaşlarımız olmak üzere gelecekte yönetimi devralacak yeni nesle de güzel bir emanet bırakacağımızı düşünüyoruz. Projelerimizde sürdürülebilirliği artırmaya yönelik, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği çalışmaları düzenleme ve projeye özgü hedefler belirleme çalışmalarımızla daha sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlıyoruz. Birçok alanda her ne kadar büyük ilerleme kaydetmiş olsak da özellikle atık azaltımı ve Kapsam 1-2 emisyon konularının ötesinde daha gelişmiş hedefler doğrultusunda çalışmamız gerektiğinin de farkındayız.

Kiler Holding olarak bugüne kadar iş yaptığımız tüm sektörlerdeki hedefimizi ilk 10 içerisinde yer almak olarak belirledik. Tüm yönetim, strateji ve çalışma prensiplerimizi bu hedefi gerçekleştirecek şekilde oluşturduk ve kısa sürede Türkiye'de önemli işlere imza atan bir Holding olmayı başardık. Geçmişten ders alarak, geleceği öngörerek adımlarımızı attık.

Türk ekonomisinin ve global dünya ekonomisinin kırılma noktasını asla göz ardı etmeden yatırımlarımızı büyük oranda özkaynaklarımızla gerçekleştirerek, sağlam ve kademeli bir büyüme gerçekleştirdik. Şimdi önümüzde bambaşka hedefler var. Önümüzdeki dönemde Türk ekonomisine yön veren ilk 10 kuruluş içerisinde yer almayı, işlerimizi Türkiye sınırları dışında daha etkin kılmayı ve her

zaman olduğu gibi ülkemize ve insanımıza kazandırmaya devam etmeyi hayal ediyoruz.

Bu hedefe çalışanlarımızla, müşterilerimizle, tedarikçilerimiz ve iş ortaklarımızla hep birlikte yürüyeceğiz.

Güzel ülkemiz hepimiz için mutlu ve refah bir gelecek vaat ediyor. Yeter ki biz Türk insanı olarak çok çalışmayı, üretmeyi ve paylaşmayı bilelim. Değer katarak çalışalım, paylaşarak yaşayalım.



1. Rapor Hakkında

Raporun Kapsamı

Raporun Amacı ve Kapsamı

Bu rapor, Kiler Holding A.Ş. ("Kiler Holding" veya "Holding") olarak, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemindeki sürdürülebilirlik stratejimizi, politikalarımızı, hedeflerimizi ve performansımızı paydaşlarımıza şeffaf bir şekilde sunmak amacıyla hazırlanan ilk kapsamlı sürdürülebilirlik raporumuzdur.

Raporumuz, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. Bu çerçevede, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (IFRS) Vakfı'na bağlı Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan IFRS S1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve IFRS S2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartlarının gerekliliklerini esas almaktadır.

Raporlama Kapsamı ve Sınırları

Bu raporda sunulan veriler ve açıklamalar, Kiler Holding A.Ş.'nin konsolide finansal tablolarında yer alan tüm bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini kapsamaktadır. Faaliyet gösterdiğimiz ana sektörler olan **inşaat, gayrimenkul yatırım, tekstil, enerji** ve **sigortacılık** alanlarındaki tüm operasyonlarımız raporlama sınırlarına dahildir.

İşbu raporda, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) cinsinden sunulan tüm veriler bin TL olarak sunulmuştur. İş sağlığı ve güvenliği verileri gibi bazı metriklerde, ilgili tabloda açıkça belirtildiği sürece operasyonel kontrolümüz altındaki alt yüklenici (taşeron) çalışanları da kapsama dahil edilmiştir.

Bu rapor, Kiler Holding'in Sürdürülebilirlik Raporu olup, yıllık Faaliyet Raporumuz ile birlikte okunması tavsiye edilir. Finansal veriler ve açıklamalar için Holding'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanan finansal raporlarına başvurulmalıdır.



Holding, TSRS 1 kapsamında ilk uygulama dönemi 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemi itibarıyla sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında açıklamalarını sunmuş olup, TSRS 1 paragraf E3 düzenlemesi uyarınca genel açıklama muafiyetinden yararlanarak Kiler Holding, bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgileri açıklamamıştır. Kiler Holding, TSRS 1 paragraf E5’de yer alan diğer ilk geçiş muafiyeti kapsamında yine ilk yıllık bu raporlama döneminde, TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla bu Standarttaki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamıştır. Böylece Kiler Holding'in ilk yıllık bu raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir. TSRS 2 madde 29 (a) (iv) (1) düzenlemesi ile dışarıda bırakılan diğer yatırım yapılanlar (örneğin; TFRS’leri uygulayan bir işletme için bu yatırımlar; iştirakleri, iş ortaklıklarını ve konsolide edilmeyen bağlı ortaklıkları içerir) Tureks Turizm, Aras Dağıtım ve Kütahya Şeker ile ilgili sektörler arası metrik kategorileri ile sera gazı emisyon verileri işbu rapor kapsamında sunulmuştur. Ancak bu 3 şirketin de 2024 raporlama dönemi itibarıyla hazırlayacakları bireysel TSRS raporlarında bu bilgilere yer verileceği için işbu raporun ilgili bölümlerinde bu raporlara atıfta bulunabilecektir. Bu bağlamda, sektörler arası metrik kategorileri ile sera gazı emisyon verileri, TSRS 2 madde 29 (a) (iv) (1) düzenlemesi kapsamında **Kiler Holding** ile TFRS 10 “Konsolide Finansal Tablolar” raporlama standardı uyarınca tam konsolidasyona tabi olan **bağlı ortaklıklarına** ilişkin verileri içermektedir. Bununla birlikte açıkça belirtildiği bazı veriler, tam konsolidasyona ve kontrol gücüne sahip olmayan önemli iştirak konumundaki Tureks Turizm (konsolide), Doğu Aras (konsolide) ve Kütahya Şeker (solo) verilerini içermektedir.

Risklerin ve fırsatların finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlanması hususunda TSRS 1 38 ve 39. maddeler doğrultusunda ve TSRS 2 C3 ve C4 geçiş hükümleri kapsamında muafiyetten yararlanılmıştır.

Raporlama İlkeleri

Raporlama İlkeleri ve Metodoloji

Bu raporun hazırlanmasında aşağıdaki temel ilkeler benimsenmiştir:

- **Doğru Sunum:** Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarımızın niteliği ve niceliği hakkında önemli bilgileri atlamadan, tarafsız ve dengeli bir şekilde sunmayı hedefler.
- **Önemlilik:** Raporun içeriği, hem Holding’in kurumsal değer yaratma kabiliyeti üzerindeki etkileri hem de paydaşlarımızın beklenti ve kararları açısından önemli kabul edilen konuları (materyalite) kapsayacak şekilde belirlenmiştir. Bu konular, gerçekleştirdiğimiz önceliklendirme analizi sonucunda tespit edilmiştir. Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin olarak, işletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek önemli bilgiler kapsamında açıklama yapılmıştır.
- **Bütünlük:** Paydaşlarımızın, raporlanan dönemdeki önemli sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarımızı anlamaları için gerekli tüm bilgileri, niteliksel ve niceliksel açıklamalarla birlikte sunar.
- **Karşılaştırılabilirlik:** Verilerin ve metriklerin, geçmiş dönemlerle ve sektördeki diğer şirketlerle karşılaştırma yapmaya imkân verecek şekilde tutarlı bir metodoloji ile sunulmasına özen gösterilmiştir. Bu rapor ilk raporumuz olduğundan, TSRS 1 Ek E3 maddesi gereği 2024 yılı "baz yıl" olarak kabul edilmekte olup, gelecek raporlarda karşılaştırmalı veriler sunulacaktır. 31 Aralık 2024 yılı Kiler Holding konsolide verileri ile de görsel tutarlılık sağlaması açısından Türk Lirası (TL) cinsinden belirtilen tutarla aksi belirtilmedik Bin TL olarak bu rapor ve eklerinde sunulmuştur.

- **Doğrulanabilirlik:** Raporda sunulan bilgilerin ve verilerin kaynağı, varsayımları ve hesaplama metodolojileri, bilgili ve bağımsız gözlemcilerin aynı sonuca ulaşabileceği şekilde açık ve anlaşılırdır.

Kullanılan Metodolojiler:

- **Sera Gazı Emisyonları:** Sera gazı emisyonları, ISO 14064 standardına uygun olarak Kapsam 1 ve 2 için raporlama yapan/yapacak olan bağlı ortaklıklar ve iştirakler için özel bir durum olmadığı sürece açıklanmıştır. Özellikle ilk geçiş uygulamaları nedeniyle gerçekleşen detay verilere ulaşılamaması veya kiracılar nedeniyle emisyon üretimi olan dolaylı yönetilen gayrimenkullerde, geçmişe dayalı tecrübe ve/veya kıyasa dayalı tahminler ve varsayımlar kullanıldığı durumlarda ayrıca ilgili bölümlerde belirtilmiştir.
- **Diğer Metrikler:** Diğer çevresel ve sosyal metrikler, genel kabul görmüş ulusal ve uluslararası standartlar ve sektörel iyi uygulamalar dikkate alınarak hesaplanmıştır. Veri toplama ve hesaplama metodolojileri hakkında detaylı bilgi, ilgili metriklerin altında veya raporun ekler bölümünde sunulmuştur.

TSRS 1 ve TSRS 2 Uyum Açıklaması

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile Uyumluluk Beyanı

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 32414 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan kararla yürürlüğe konan **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)** uyarınca hazırlanmıştır. Kiler Holding, TSRS'nin tüm zorunlu hükümlerini bu raporda uygulamayı taahhüt eder.

Bu çerçevede, raporumuz aşağıdaki standartların gerekliliklerini karşılamaktadır:

TSRS 1 - Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler (IFRS S1 Adaptasyonu):

- **Temel Kavramlar:** Raporumuz, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların, Holding'in nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli etkilerini yansıtacak şekilde hazırlanmıştır.
- **İçerik Unsurları:** Sürdürülebilirlik performansımız, TSRS 1'in gerektirdiği dört temel sütun olan **Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ve Metrikler ve Hedefler** yapısına uygun olarak sunulmuştur.
- **Bağlantılı Bilgiler:** Sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalarımızın, Holding'in konsolide finansal tablolarıyla bağlantılı ve tutarlı olması sağlanmıştır. Bu rapor, finansal raporlarımızda yer alan bilgileri tamamlayıcı niteliktedir.
- **Önemlilik:** Rapor içeriği, yatırımcıların ve diğer paydaşların Holding'in kurumsal değerini değerlendirirken ihtiyaç duyacağı önemli (materyal) bilgileri içerecek şekilde, gerçekleştirdiğimiz önceliklendirme analizi doğrultusunda belirlenmiştir. Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin olarak, işletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek önemli bilgiler kapsamında açıklama yapılmıştır.

TSRS 2 - İklimle İlgili Açıklamalar (IFRS S2 Adaptasyonu):

- **İklimle Özgü Açıklamalar:** Raporumuz, TSRS 2'de belirtilen iklimle ilgili spesifik açıklama gerekliliklerini karşılamaktadır. Bu kapsamda, iklimle ilgili **Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi** süreçlerimiz ile **Metrikler ve Hedefler** detaylandırılmıştır.
- **Geçiş ve Fiziksel Riskler:** Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde özgü iklimle ilgili geçiş riskleri (karbon fiyatlandırması, pazar kaymaları vb.) ve fiziksel riskler (sel, kuraklık, aşırı hava olayları vb.) ile bunlara ilişkin fırsatlar tanımlanmış ve analiz edilmiştir.

- **Metrikler:** İklimle ilgili performansımız, ISO 14064 standardına uygun olarak hesaplanan **Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları** başta olmak üzere, TSRS 2'nin gerektirdiği sektörler arası ve sektöre özgü metrikler kullanılarak raporlanmıştır.

Holding ve kapsam dahilindeki bağlı ortaklıklar için: KGK Sektörel rehberler doğrultusunda Cilt 1 Giyim Aksesuar ve Ayakkabı, Cilt 17 Sigortacılık, Cilt 32 Elektrik Tesisleri ve Güç jeneratörleri, Cilt 36 Gayrimenkul, Cilt 44 Güneş teknolojisi ve Proje Geliştiriciler kapsamındaki metrikler referans alınmıştır.

- **Hedefler:** İklimle ilgili olarak belirlediğimiz emisyon azaltımı, yenilenebilir enerji kullanımı ve enerji verimliliği gibi hedefler, bu hedeflere yönelik ilerlememizle birlikte şeffaf bir şekilde sunulmuştur.

Diğer Hususlar:

KGK tarafından TSRS kapsamında yayımlanacak diğer standartlar ve sektörel ilaveler, yürürlüğe girdikleri tarihten itibaren gelecek dönem raporlarımızda dikkate alınacaktır. Raporumuzun hazırlanmasında, standartların izin verdiği geçiş hükümleri ve kolaylaştırmalardan yararlanılmış olup, bu durumlar ilgili bölümlerde belirtilmiştir.

Raporlama Döngüsü ve Onay

Raporlama Döngüsü ve İletişim

Kiler Holding, sürdürülebilirlik performansını **yıllık** periyotlarla raporlamayı taahhüt etmektedir. Bu rapor, 1.1.2024-31.12.2024 takvim yılı ve 12 aylık finansal dönem kapsamında hazırlanmış olup, bir sonraki raporumuz 2025 yılı performansını içerecek şekilde 2026 yılı konsolide finansal tablolarının açıklanacağı ilk çeyrekte yayımlanacaktır.

Raporla ilgili her türlü soru, görüş ve geri bildirimleriniz için surdurulebilirlik@kilerholding.com.tr e-posta adresinden veya Kurumsal İletişim departmanımız aracılığıyla bizimle iletişime geçebilirsiniz.



Onay

Bu rapor, Kiler Holding Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gözden geçirilmiş ve içeriği onaylanmıştır. Raporun yayınlanması, Kiler Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 18 Ağustos 2025 tarihli ve 2025/20 sayılı kararı ile uygun bulunmuştur.

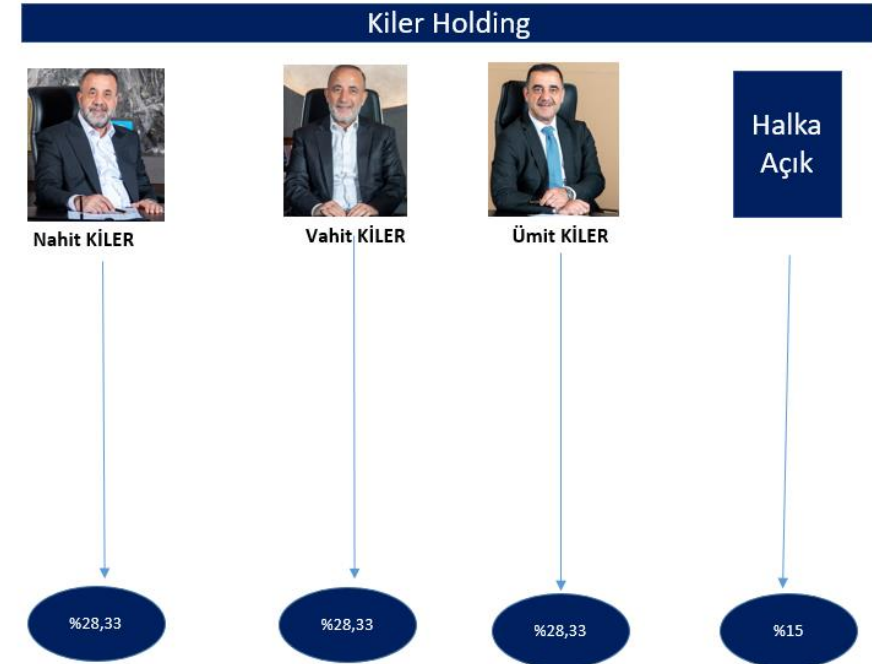
2. Genel Bilgiler

Şirket Profili

Kiler Holding Anonim Şirketi (“Şirket” veya “Kiler Holding”) 2007 yılında Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) İstanbul’da kurulmuştur. Kiler Holding faaliyetlerini İstanbul’da sürdürmekte olup, inşaat, enerji, taşımacılık, perakende, gıda ve turizm alanlarında kurulmuş veya kurulacak olan şirketlerin sermaye ve yönetimine katılma, finansman, organizasyon ve yatırım faaliyetlerini yönlendirme, şirketlerin gelişmelerini ve devamlılığını sağlama konularında ve ağırlıklı olarak Türkiye’de faaliyet göstermektedir.

Kiler Holding’in 30 Haziran - 1 Temmuz 2022 tarihlerinde 7,10 Türk Lirası (“TL”) (tam TL) birim fiyat ile talep toplanarak halka arz edilen payları 7 Temmuz 2022 tarihinden itibaren BİST Yıldız Pazar’da işlem görmeye başlamıştır. Şirket’in mevcut pay sahiplerinden Ümit Kiler’in sahip olduğu 29.303.268 TL (tam TL) nominal değerinde toplam 29.303.268 adet D grubu pay, Nahit Kiler’in sahip olduğu 29.303.268 TL (tam TL) nominal değerinde 29.303.268 adet D grubu pay, Vahit Kiler’in sahip olduğu 29.303.268 TL (tam TL) nominal değerinde 29.303.268 adet D grubu pay ve KLR İnşaat Ticaret Limited Şirketi’nin sahip olduğu 9.590.196 TL (tam TL) nominal değerinde 9.590.196 adet D grubu pay olmak üzere toplam 97.500.000 TL (tam TL) nominal değerli 97.500.000 adet D grubu pay ortak satışı yoluyla halka arz edilmiştir.

Kiler Holding’in kayıtlı adresi: Eski Büyükdere Caddesi, Emniyet Evleri Mahallesi No. 1/1 Kat 7, 34415 Kağıthane-İstanbul’dur. Raporlama tarihi itibarıyla, iş ortaklıklarındaki çalışanlar dahil, toplam personel sayısı 1.749’dur (31 Aralık 2023: 1.229 kişi).



Şirket Tarihçesi ve km Taşları

1984	Kiler Alışveriş	Kiler Ailesi tarafından İstanbul Bakırköy ve Avcılar’da açılan iki marketle Kiler Grubu, gıda perakendeciliği alanında ticari faaliyetlere başlamıştır.
1994	Kiler Alışveriş	Kiler Alışveriş, Kiler Ailesi tarafından 1994 yılında İstanbul’da kurularak holdingleşme yolunda ilk temeller atılmıştır.
1995 - 2003	Kiler Alışveriş	Avcılar’da 1995 yılında açılan mağazayı takiben Kiler Alışveriş’in Şirinevler, Üsküdar, Haznedar gibi semtlerde de mağazaları açılmıştır. Daha sonraki yıllarda açılan 3 büyük mağaza ile birlikte 2008 yılındaki birleşmeye kadar farklı konsepte sahip toplam 4 mağaza, Kiler Alışveriş tarafından işletilmiştir.
2002	Tureks	Taşımacılık sektöründe faaliyet göstermek üzere “Tureks Turizm Taşımacılık İnşaat Akaryakıt İstasyon Temizlik Hizmetleri İşletmeciliği Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi” unvanı ile Tureks kurulmuştur.
2003	Kiler Alışveriş	2002 yılı sonuna kadar organik büyüme ile 17 mağazaya ulaşan Kiler Alışveriş, 2003 yılı sonlarında ilk satın almasını gerçekleştirmiş ve Şahinler grubuna ait 5 adet “Oley” mağazasını bünyesine katmıştır. Böylelikle, 2004 yılı sonuna gelindiğinde 33 mağazaya ulaşmıştır.
2004	Kütahya Şeker	Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.’nin bağlı ortaklığı iken Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun 27.06.2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile Kütahya Şeker özelleştirme programına alınmıştır. Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun 30.09.2004 tarih, 2004/93 sayılı kararı ile Kütahya Şeker’deki %56 oranındaki idareye ait hissesinin satışı suretiyle özelleştirme işlemi sonuçlandırılarak ilgili hisseler Kiler Grubu ve Torunlar grubu tarafından satın alınmıştır.
2005	Kiler Alışveriş, Kiler GYO	- Kiler Ailesi ve Kiler Alışveriş, 2005 Eylül ayında, Ankara ve civarının önemli yerel market zincirlerinden olan Canerler Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.’nin sermayesini temsil eden hisselerin %47’sini satın almıştır. Bu satın almanın da etkisi ile 2005 yılının sonunda Kiler Alışveriş, 81 mağazaya ulaşmıştır. - Kiler GYO, “Kiler İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.” unvanıyla Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre İstanbul’da kurulmuştur.
2006	Kiler Alışveriş	2006 Mayıs ayında 14 mağazası ile Trakya’nın önemli market zincirlerinden Güler Alışveriş Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin %90 hissesini satın alan Kiler Alışveriş, sektörde üç ayrı tüzel kişilik bünyesinde varlığını artırarak büyümesine devam etmiştir. Kiler Alışveriş’in unvanı daha sonra Kiler Trakya Mağazacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş olup, 2006 sonunda Kiler Alışveriş’in toplam mağaza sayısı 105’e ulaşmıştır.
2007	Kiler Alışveriş, Kiler Holding	Kiler Trakya Mağazacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş., 28.12.2007 tarihinde aktif ve pasiflerin devrolması suretiyle Kiler Alışveriş ile birleşmiştir. Kiler Alışveriş, 2007 yılında ise satın alınan Çatladı marketler zincirine ait 3 mağazanın entegrasyonu sonrasında 138 mağazaya ve toplam 124.988 m² satış alanına sahip hale gelmiştir.

		- Kiler Alışverişi, 2007 yılı sonunda Adana’da yerleşik, 5 adet mağazaya sahip Karıncalar marketler zincirinden 4 mağazasını demirbaşları ve içindeki ticari malları ile devralarak Akdeniz Bölgesi’ne de girişi yapmıştır. Kiler Holding kurulmuştur.
2008 - 2009	<i>Kiler Alışverişi, Kiler GYO(Tam TL)</i>	- Kiler Alışverişi’in grup şirketi olan Atlas Alışverişi Hizmetleri ve Gıda Sanayi Ticaret Limited Şirketi ile tüm aktif ve pasifinin devir alınması yoluyla birleşmesine Mart 2008’de karar verilmiştir. 2008 sonunda 161 mağaza ve 155.260 m² satış alanına sahip olan Kiler Alışverişi, kapanan bazı mağazalar ve yeni açılanlar ile birlikte 2009 sonu itibarı ile 162 mağaza ve 149.509 m² satış alanına ulaşmıştır. - Kiler Alışverişi, 26.12.2008 tarihli genel kurul kararıyla, kayıtlı değeri 49.396.000 TL olan Kiler GYO’nun %33 hissesini (bu hisselerin 19.765.000 TL tutarındaki kısmı Atlas Alışverişi Hizmetleri ve Gıda Sanayi Ticaret Limited Şirketi ile birleşmesi esnasında edinilmiştir) ve kayıtlı değeri 33.866.000 TL olan Kütahya Şeker hisselerini toplam net 83.262.000 TL’lik borcu ile beraber Kiler Holding’e kısmi bölünme yoluyla devretmiştir. 01.09.2005 tarihinde “Kiler İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.” adıyla TTK hükümlerine göre İstanbul’da kurulan Kiler GYO, GYO’ya dönüşümüne izin verilmesi talebiyle SPK’ya başvurmuş ve bu başvuru 08.02.2008 tarihinde uygun bulunmuştur. SPK tarafından GYO’ya dönüşümü ile ilgili onaylanan esas sözleşme değişiklikleri, 13.03.2008 tarihinde 7019 sayılı TTSG’de yayımlanmış ve unvanı “Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olarak değişmiştir. Kiler GYO, GYO statüsünü elde ettikten sonra, inşaat hizmetleri ile ilgili faaliyetlerini GYO’ların bu faaliyetlerde bulunamamasından dolayı 2008 yılında durdurmuştur.
2011	<i>Kiler Alışverişi, Kiler GYO</i>	Kiler Alışverişi ve Kiler GYO Borsa İstanbul’a kote olmuştur.
2013	<i>Doğu Aras, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ</i>	16.05.2013 tarihinde, Aras EDAŞ paylarının iktisabına yönelik özel amaçlı bir şirket olarak, %51 pay sahipliği oranıyla Kiler Alışverişi ve %49 pay sahipliği oranıyla Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş. tarafından Doğu Aras kurulmuştur. - Elektrik Piyasası Kanunu kapsamında, dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin dağıtım şirketleri tarafından 01.01.2013 tarihinden itibaren ayrı tüzel kişilikler altında yürütülmesine ilişkin 3/1-c maddesi çerçevesinde, EPDK tarafından hazırlanarak Resmî Gazete’nin 27.09.2012 tarihli 28424 sayılı nüshasında yayımlanan Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Hukuki Ayırıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar’a uygun olarak düzenlenmiş bulunan bölünme bilançosu Aras EDAŞ yönetim kurulu tarafından 01.03.2013 tarihli ve 3/4 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilmiş ve Aras EDAŞ bünyesinde yürütülmekte olan dağıtım ve perakende satış faaliyetleri bu tarih itibarıyla ayırıştırılmıştır. Böylece, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ olmak üzere iki şirkete ayrılmış olan yapı ile elektrik dağıtım faaliyetleri ve elektrik perakende satış ve pazarlama faaliyetleri ayrı şirketlerin konuları olarak devam etmiştir.

		28.06.2013 tarihinde Aras EDAŞ %100 oranındaki hissesinin özelleştirilmesine yönelik ikinci bir ihale düzenlenmiştir. Düzenlenen ikinci ihale sonucunda TEDAŞ'ın Aras EDAŞ'ta ve Aras EPSAŞ'ta sahip olduğu sermayenin tamamına (%100) karşılık gelen payların Doğu Aras'a devredilmesine karar verilmiş, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ paylarının Doğu Aras'a 128.500.000 ABD Doları karşılığında devri 28.06.2013 tarihinde tamamlanmıştır. 31.12.2013 tarihinde Kiler Holding bünyesinde gerçekleşen düzenlemelere istinaden Kiler Alışveriş'te bulunan Doğu Aras'ın %51 oranındaki hisseleri, Kiler Holding'e devrolunmuştur.
2015	Kiler Alışveriş, Doğu Aras, Tureks (Tam TL)	- Uluslararası perakendeci CarrefourSA, Kiler Alışveriş'in %85 hissesini satın almıştır. - Doğu Aras sermayesinde Kiler Holding'e ait 670.000 TL tutarındaki payın tamamı ÇEDAŞ Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş.'ye devredilmiştir. Böylelikle Doğu Aras şirketinin sahibi konumunda olan Çalık Enerji ile Kiler Holding'in Doğu Aras sermayesindeki hisse oranları eşitlenerek her biri %50 oranında hisse sahibi olmuştur. 20.06.2015 tarihinde Kiler Holding, kendi gerçek kişi ortaklarından da devir aldığı hisseler ile birlikte Tureks şirketinde %42,50 paya sahip olarak taşımacılık hizmeti alanında faaliyetlere başlamıştır.
2021	Tureks, Kütahya Şeker, Doğu Aras (Tam TL)	- Tureks paylarının halka arzı, 01.04.2021 ve 02.04.2021 tarihleri arasında "Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da gerçekleşmiştir. Halka arz sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirilmiş olup; Tureks sermayesinin 100.000.000 TL'den 108.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılan 8.000.000 TL nominal değerli 8.000.000 adet pay ve mevcut ortakların sahip olduğu 14.500.000 TL nominal değerli 14.500.000 adet pay olmak üzere toplam 22.500.000 TL nominal değerli 22.500.000 adet pay halka arz edilmiştir. Halka arz edilen 22.500.000 TL nominal değerli Tureks payları 08.04.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da "TUREX.E" kodu ile işlem görmeye başlamış olup; işbu İzahname tarihi itibarıyla Tureks payları, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. - Kütahya Şeker paylarının halka arzı, 01.07.2021 ve 02.07.2021 tarihleri arasında "Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da gerçekleşmiştir. Halka arz ortak satışı yoluyla gerçekleştirilmiş olup; Kütahya Şeker'in mevcut ortaklarının sahip olduğu toplam 9.368.780 TL nominal değerli 9.368.780 adet pay halka arz edilmiştir. Halka arz edilen 9.368.780 TL nominal değerli Kütahya Şeker payları 08.07.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da "KTSKR.E" kodu ile işlem görmeye başlamış olup; işbu İzahname tarihi itibarıyla Kütahya Şeker payları, Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmektedir. - Doğu Aras paylarının halka arzı, 04.11.2021 ve 05.11.2021 tarihleri arasında "Sabit Fiyatla Talep Toplama Yöntemi" ile gerçekleşmiştir. Halka arz ortak satışı yoluyla gerçekleştirilmiş olup; Doğu Aras'ın mevcut ortaklarının sahip olduğu toplam 13.400.000 TL nominal değerli 13.400.000 adet pay halka arz edilmiştir. Halka arz edilen 13.400.000 TL nominal değerli Doğu Aras payları 11.11.2021 tarihinden itibaren Borsa

		İstanbul Yıldız Pazar'da "ARASE.E" kodu ile işlem görmeye başlamış olup; işbu İzahname tarihi itibarıyla Doğu Aras payları, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.
2022	Kiler Holding hisselerinin %15'inin halka arzı (Tam TL)	Kiler Holding A.Ş.'nin 30 Haziran – 1 Temmuz 2022 tarihlerinde 7,10 TL birim fiyat ile talep toplanarak halka arz edilen payları 07.07.2022 tarihinden itibaren BİST Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Ümit Kiler'in sahip olduğu 29.303.268 TL (Tam Rakam) nominal değerli toplam 29.303.268 adet D grubu pay, Nahit Kiler'in sahip olduğu 29.303.268 TL (Tam Rakam) nominal değerli toplam 29.303.268 adet D grubu pay, Vahit Kiler'in sahip olduğu 29.303.268 TL (Tam Rakam) nominal değerli toplam 29.303.268 adet D grubu pay ile KLR İnşaat Ticaret Limited Şirketi'nin sahip olduğu 9.590.196 TL nominal değerli toplam 9.590.196 TL adet D grubu pay olmak üzere toplam 97.500.000 TL (Tam Rakam) nominal değerli 97.500.000 adet D grubu pay ortak satışı yoluyla halka arz edilmiştir.
2024	GES Yatırımı	13,75 mwh kurulu kapasite gücüne sahip Van Başkale lisansız GES yatırımı Mayıs 2024'te tamamlanmış olup, enerji üretim süreci başlamıştır.
2024	Bitlis İplik Fabrikası	55.000 metrekaresi aşan üzerine inşa edilen Bitlis İplik Üretim Tesisinin İplik üretim süreci Eylül 2024 dönemi itibarıyla başlamıştır. Kapasite raporu ve sanayi sicil belgeleri, 26 Kasım 2024 tarihinde teslim alınmış ve akabinde YTB tamamlama vizesi Bakanlık onayı sonrası kapatılmıştır.
2024	Generali Sigorta Hisselerinin Çoğunluğunun Alım Süreci	Kiler Holding tarafından Generali Sigorta A.Ş.'nin ("Generali Sigorta") çoğunluk hisselerinin devralınması süreci, Rekabet Kurumu ile Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan alınan izinlerin ardından, Hisse Devir Sözleşmesi'nde belirtilen kapanış işlemlerini tamamlayarak 19 Aralık 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul ile Generali Sigorta'nın yeni yönetim kurulu belirlenmiştir. Bu devralma sonucunda, Kiler Holding A.Ş. Generali Sigorta A.Ş.'nin %81.5, grup şirketimiz Ekol GSYO A.Ş. ise %9.0 oranında paya sahip olmuş, böylece şirketin toplam %90.5'lik hissesi Kiler Grup bünyesine dahil edilmiştir.

Sektör Bilgisi

Kiler Grubu'nun birincil (İnşaat ve gayrimenkul yatırımları) ile ikincil (Tekstil, Enerji, Sigortacılık ve diğer) bölümlere göre raporlamasında esas aldığı bilgiler aşağıdaki gibidir:

Sektör	2024 Hasılat	Pay
İnşaat ve gayrimenkul	13.345.350	98,10%
GES Enerji Üretim Satışları	57.820	0,43%
İplik satış gelirleri	150.565	1,11%
Elektrik şarj hizmeti	816	0,01%
Diğer	48.854	0,36%
Toplam	13.603.405	100,00%



İnşaat

İnşaat taahhüt hizmetleri, gayrimenkul alım-satım, gayrimenkul kiralama hizmetleri, inşaat teknik danışmanlık, tadilat, alt yapı bakım ve tadilat hizmetleri ile altyapı süreçlerinde verilen malzeme alım ve destek hizmetlerini içermektedir.

Grup'un inşaat ve gayrimenkul faaliyetleri; projeleri planlayan, geliştiren ve gerçekleştiren Kiler GYO ve bu projelerin inşaatını üstlenen Biskon Yapı olmak üzere iki temel şirketten oluşmaktadır. Müşteri beklentilerini daima aşmak, yaşam ve yatırım anlamında güven uyandıran projeler oluşturmak ve bu projeleri planlanan programlarda tamamlamak Grup'un öncelikli hedefidir. Altyapı projelerinde bakım-onarım alanında çalışan DTM Enerji, bu faaliyetlerini ağırlıklı olarak Aras EDAŞ için yerine getirmektedir.



Kiler Tekstil'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan 17 Mart 2022 ve 534353 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında, Kiler Tekstil'in 2022/05 sayılı ve 18 Mart 2022 tarihli yönetim kurulu kararında fizibilite çalışmalarının ilk taslağı ilerleyen toplantılarda değerlendirme yapılmak üzere onaylanmıştır. Kiler Tekstil'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan 17 Mart 2022 ve 534353 sayılı yatırım teşvik belgesinde, 25 Eylül 2024 tarihli tadil ile birlikte teşvike konu sabit yatırım tutarı 3.190.251 TL olarak revize edilmiştir. İplik üretimine ilişkin kapasite raporu 26 Kasım 2024 tarihinde onaylı olarak temin edilmiş akabinde Aralık 2024 döneminde 534353 sayılı yatırım teşvik belgesi kapama işlemleri tamamlanmıştır.

Kiler Tekstil, Bitlis ili, 336 ada, 7 parsel adresinde 200.000 m² arazi üzerinde, 55.000 m² yi aşan kapalı alanda iplik imalatı konusunda yatırım yapmaktadır. Alınan kapasite raporuna göre hedeflenen günlük ring iplik (ring iplik, pamuğun uzun elyaflarından üretilen iplik türüdür) kapasitesi Ne 30/1 penye compact (liflerin birbirine daha sık bağlandığı iplik modelidir) için 41.055 kg olması hedeflenmektedir. Hedeflenen günlük open end iplik (open end iplik, pamuğun kısa elyaflarından üretilen iplik türüdür) kapasitesi Ne 30/1 için 20.245 kg'dır. Günlük hedef toplam üretim kapasitesi 61.300 kg'dır. Günlük tüketilecek pamuk hammaddesinin yaklaşık 77.745 kg olacağı öngörülmektedir. Kiler Tekstil, kaliteli mal üretebilmek, seri bir imalat yapabilmek ve özellikle yurtdışı rakipleri ile rekabet edebilmek için en güncel teknoloji üretim makine ve bantlarını ağırlıklı ithal etmek üzere satın almıştır. Bununla birlikte ortalama 3 vardiya halinde 400-450 kişi istihdam sağlanarak bölge ekonomisine katkıda bulunmak öncelikli hedeflerindendir. 2024 yılında üretime %50'in altında kapasite ile başlayarak tamamlayan üretim tesisi, 2025 yılı ilk çeyrekte kapasite artışını %72 seviyelerine getirmeyi başarmıştır.

Raporlama tarihi itibarıyla ihracat hacmi bulunmamakta olup, Grup'un bağlı ortaklığı Kiler Tekstil'in iplik satışlarının belirli bir kısmını yurtdışı pazar talebine bağlı olarak orta vade yurtdışı kanallar üzerinden yapılması planlarını değerlendirmektedir. Kiler Tekstil, 2024 yılının ikinci yarısında üretim faaliyetine başlamış olup 2024 yılı içinde yerel piyasalardan 4,511 metrik ton pamuğu yerel tedarikçilerden temin etmiştir. 2024 yılında standart bazında üçüncü taraf bir çevresel veya sosyal standarda göre sertifikalandırılmış pamuk temin gerçekleştirilmemiştir. Ancak 2025 yılında Kiler Tekstil'in iplik üretim tesisimizde, standart pamuk ipliği yanında uluslararası standartlara uygun şekilde sertifikalı organik pamuk ipliği üretimi gerçekleştirilmektedir ve ilk organik pamuk iplik tezgahlarımızdan 2025 yılı ilk çeyreğinde çıkmıştır. Organik pamuk; herhangi bir kimyasal ilaçlama işlemine tabi tutulmadan yetiştirilen, çevre dostu ve sürdürülebilir üretim ilkeleri çerçevesinde işlenen bir hammadde niteliğindedir. Bu ürünler yalnızca çevre açısından değil, aynı zamanda çalışma koşulları açısından da belirli etik ve sosyal uygunluk kriterlerine tabidir. Bu kapsamda, işçi hakları, düzenli maaş ödemeleri, çalışma güvenliği ve üretim ortamının uygunluğu gibi unsurlar, uluslararası bağımsız denetim kuruluşları tarafından yıllık olarak denetlenmektedir. Şirket 2025 yılı ilk yarısında sırasıyla 397 ton ve 391 ton, Organik İçerik Standardı (OCS) ve Küresel Organik Tekstil Standardı (GOTS) alımı gerçekleştirmiştir.



Enerji

Kiler Tekstil'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan aşağıdaki belge onay tarih ve sayıları verilen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 2024 yılında da yapılan ek tadiller ile birlikte toplamda 13,75 mwh'lık kapasite yatırımı karşılığında 213.360 TL tutarında teşvike konu sabit yatırım tutarı revize edilerek onaylanmıştır. Kiler Tekstil'in, Biskon Yapı ile birlikte Van Başkale bölgesinde toplam kurulu gücü toplamda 13,75 mwh olan lisanssız GES santralleri projesinde de yatırım süreçlerini tamamlamış olup, 2024 Mayıs ayı sonu itibarıyla projenin tamamı enerji üretimine başlamıştır. Üretilen enerjinin tamamı yenilenebilir enerji olup, tüketim karşılığı üretim yapılmakta ve mevcut düzenlemelerin öngördüğü şekilde tüketime eş değer sisteme EPDK tarifesi üzerinden elektrik satılabilmektedir.

GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır.



Sigorta

Kiler Holding tarafından Generali Sigorta A.Ş.'nin ("Generali Sigorta") çoğunluk hisselerinin devralınması süreci, Rekabet Kurumu ile Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan alınan izinlerin ardından, Hisse Devir Sözleşmesi'nde belirtilen kapanış işlemlerini tamamlayarak 19 Aralık 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul ile Generali Sigorta'nın yeni yönetim kurulu belirlenmiştir. Bu devralma sonucunda, Kiler Holding A.Ş. Generali Sigorta A.Ş.'nin %81.5, grup şirketimiz Ekol GSYO A.Ş. ise %9.0 oranında paya sahip olmuş, böylece şirketin toplam %90.5' lik hissesi Kiler Grup bünyesine dahil edilmiştir. Arex Yatırım Holding A.Ş. %8.5 ve Arex Sigorta A.Ş. %1.0 oranında payları ile Generali Sigorta A.Ş.'nin diğer ortakları konumundadır. İktisap ve kontrolün geçtiği tarih olan 19 Aralık 2024 tarihi ile raporlama tarihi 31 Aralık 2024 tarihi arasında önemli bir işlem olmaması sebebiyle Kiler Holding, Generali Sigorta'yı tam konsolidasyon kapsamına 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla dahil etmiştir. Şirket'in Generali Sigorta üzerinde dolaylı ortaklığı 31 Aralık 2024 itibarıyla %85,10 civarında gerçekleşmiştir. Generali Sigorta, 1989 yılında kurulmuş ve İstanbul'da tescil edilmiştir. Şirket'in genel müdürlüğü İstanbul'da olup, toplam 644 adet (31 Aralık 2023: 519 adet) acentesi bulunmaktadır. Şirket'in bölge müdürlüğü bulunmamaktadır. Generali Sigorta, oto kaza (kasko, motorlu araç mali mesuliyet, ihtiyari mali mesuliyet), ferdi kaza, diğer kaza (cam kırılması, hırsızlık, işveren mali mesuliyet, emniyeti suistimal, üçüncü şahıslara karşı mali sorumluluk), yangın, nakliyat, mühendislik, hukuksal koruma ve hastalık branşlarında faaliyet göstermektedir. Şirketin, hayat branşında poliçe düzenleme yetkisi bulunmamaktadır. Şirket 26 Ağustos 2022 tarihli Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("SEDDK") başvurusuna istinaden 30 Kasım 2022 tarihi itibarıyla Kara Araçları Sorumluluk ruhsatını iade etmiştir. 2025 yılı 2. Çeyreğinde ise Referans Sigorta A.Ş.'nin Karayolu Motorlu Araçlar Mali Sorumluluk Sigortası Branşında faaliyet ruhsatı için, SEDDK'na yaptığı başvuru olumlu sonuçlanmıştır.



Geleceğe Yönelik Faaliyetlerimiz ve E-Mobilite (Elektrikli Şarj Sistemleri)

Ekol Projelendirme, 9 Ekim 2023 tescil tarihi itibarıyla ticaret unvanını KLR Enerji Sistemleri A.Ş. ("KLR Enerji Sistemleri") olarak değiştirmiş ve ana sözleşmesini elektrikli şarj sistemi ve batarya düzenekleri alanında hedeflediği faaliyetleri de ekleyerek tadil etmiştir. KLR Enerji Sistemleri, 2 Nisan 2022 tarihli ve 31797 sayılı

Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ile yayımlanan "Şarj Ağı İşletmeci Lisansı İşlemleri İle İlgili Başvurulara İlişkin Usul ve Esaslar" düzenlenmesine uygun olarak, 12 Ekim 2023 tarihinde EPDK'ya "Şarj Ağı İşletmeci Lisansı"nın alımı amacıyla başvurusu dosyasını sunmuştur. KLR Enerji Sistemleri, enerji sektöründe farklı planları çalışmakla birlikte ilk etapta önemli bir ivme kazanan elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlandığı şarj ünitesi ve istasyonlarının kurulması, şarj ağı ve şarj ağına bağlı şarj istasyonlarının işletilmesi başlıklarında fizibilite çalışmalarını hızlandırmış olup **KES markası** altında an itibarıyla 9 farklı bölgede 52 adet AC şarj ünitesi ile 9 adet DC şarj ünitesi kullanılabilir durumda olarak hizmet sürecini 2024 yılının 2. çeyreğinde başlatmıştır.

E-mobilite faaliyetimiz, 2024 yılının ikinci yarısında başlamış olup, yıl sonu itibarıyla Holding'in konsolide cirosunun ve aktif büyüklüğünün çok küçük bir bölümünü oluşturmaktadır. TSRS 1'de belirtilen önemlilik ilkesi gereğince, bu faaliyetin 2024 yılına ait operasyonel ve çevresel metrikleri (enerji tüketimi, vb.), Holding'in genel performansı üzerinde henüz önemli bir etkiye sahip olmadığından, bu rapordaki kantitatif veri setlerinden hariç tutulmuştur.

Faaliyetlerimizin büyümesi ve finansal olarak daha önemli hale gelmesiyle birlikte, E-mobilite iş kolumuza ait detaylı sürdürülebilirlik metriklerinin gelecek dönem raporlarımıza dahil edilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, kaynaklarımızı en önemli etkiye sahip olduğumuz alanlara odaklama stratejimizle uyumludur.

3. Ürün ve Hizmetler Hakkında

Değer Yaratım Modelimiz

Değer yaratma, dış müşterilerin, paydaşların ve aynı zamanda iç müşteri olan organizasyonun kendisinin örtüşen çıkarları arasındaki kesişimi belirler. Başarılı bir iş modeli, şirket girişimleri içinde bu değerlerin hepsinden yararlanır.

Değer yaratma, müşterilerin beklentilerini karşılayan ve aşan ürünler sunmaktır. Bir şirket müşteri sadakati yarattığında, karlar artar. Paydaşlar yatırımlarından yüksek getiri elde ettiğinde, daha fazla sermaye katkıda bulunmaya istekli olurlar. Bu sermaye, şirketin artan çalışan faydaları ve eğitim gibi gelecekteki girişimlerini sürdürür. Çalışanlara değer verildiğinde, üretkenlik ve ürün inovasyonu artar.

Müşteri ihtiyaçları: Müşterinizin ne istediğini anlamana bağlı olarak beklentilerini tam olarak karşılayan hizmet ve ürün tiplerini hayal edebilirsiniz. Bu hassasiyet, hedef tüketicinizin belirli pazar segmentlerini anlamayı gerektirir. Tüketiciler satın alma kararlarını ilk seferde doğru yapmak isterler, bu da en fazla değeri katan ürünleri satın almak anlamına gelir. Mevcut, kısa vadeli müşteri ihtiyaçlarını araştırmak ve gelecekteki tercihlerini tahmin etmek, yüksek değerli ürünlerle sonuçlanır.

Dış Müşteri memnuniyeti: Yüksek değerli, yenilikçi hizmet ve ürünlerle müşterilerimiz için değer oluşturmak, müşteri memnuniyetini ve sadakatini artırır. Memnuniyet ölçülmesi zor bir ölçüttür, ancak müşteri sadakat programları ve duyarlı müşteri hizmetleri birimleri gibi somut hizmetler bu anlamda değerin anlaşılmasına katkı sağlar.

İç Müşteri memnuniyeti: Ürün ve hizmetlerin nihai tüketiciye ulaşmasında doğrudan veya dolaylı olarak katkıda bulunan aynı zamanda iç paydaşlarımız da olan çalışanlarımızın hem ekonomik hem de sosyal hayatına dokunacak iş-yaşam dengeleme modelleri ile farklılıkları ortaya koymaya çalışan bir Grup olmayı hedefliyoruz. Bu anlamda özel sağlık programlarının yanı sıra, çalışan çocuklarına

eğitim destekleri ve sosyal aktiviteler gibi bir dizi plan üzerine insan kaynakları ve kültür yönetim birimimiz çalışmalarını sürdürmektedir.

Verimlilik: Şirketin süreçleri içinde zaman ve maliyet etkinliğini hedeflemek önemlidir. Her bir adımın nasıl bir araya geldiğini (ve etkisini) anlamak, optimizasyona ve kaynakların sürdürülebilir tahsisine olanak tanır.

Bu değer yaratma, evrak işlerini otomatikleştiren yeni bir iş akışı yazılımının uygulanması gibi görünebilir. Çalışanlar artık bir zamanlar evrak işlerine harcadıkları zamanı ve enerjiyi daha büyük şirket hedeflerine yeniden odaklamakta özgürdür.

Farklılaşma: Benzersiz bir değer teklifi, becerilerinizi ve tekliflerinizi rakiplerinizden farklılaştırır. Müşteriler, şirketinizin ürünlerinin ve ortaklıklarının kesin değeri aracılığıyla özel ihtiyaçlarını nasıl karşıladığınızı tam olarak anlar.

Sosyal ve çevresel sorumluluk: İklim değişikliğinin giderek artan etkisiyle hem tüketiciler açısından hem de şirketin sürdürülebilir iş uygulamaları açısından önem taşımaktadır. Bu nedenle yenilikçi yaklaşımımızla birleştirdiğimiz çevre dostu çözümler sunmaya özel önem gösterirken, toplumun bilinçlendirilmesine destek vermeyi önemsiyoruz (Kağıt tüketimi yerine dijitalleşme; yenilebilir enerji ile karbon ayakizi etkisini azaltma, vs.)

Şirket İş Akışı ve Proses Özeti

Bu bölüm, Kiler Holding'in değer yaratma süreçlerini ve bu süreçlerin temel adımlarını özetlemektedir. Her bir iş akışı, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarımızın nerede yoğunlaştığını anlamamıza yardımcı olur.

İnşaat ve Gayrimenkul Geliştirme: Fikirden Yaşama

İnşaat ve gayrimenkul iş modelimiz, doğru lokasyonda doğru projeyi geliştirerek başlayan ve operasyonel mükemmellikle devam eden entegre bir süreçtir.

İş Akışı Şeması:



Proseslerin Açıklaması:

- **Arazi Geliştirme:** Potansiyel proje alanlarının belirlenmesi, pazar analizi, fizibilite çalışmaları ve arazinin yasal olarak proje geliştirmeye uygun hale getirilmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Proje lokasyonunun biyoçeşitlilik üzerindeki etkisi, yerel toplumla etkileşim, ulaşım altyapısına yakınlık.
- **Proje Tasarım ve Planlama:** Mimari ve mühendislik projelerinin hazırlanması, konseptin belirlenmesi, yasal izin ve ruhsat süreçlerinin yönetilmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Enerji ve su verimliliğini gözetten tasarım (yönlendirme, yalıtım), yeşil bina sertifikası (LEED/BREEAM) hedefleri, sürdürülebilir malzeme seçimi.
- **Satın Alma ve Tedarik Zinciri:** İnşaat için gerekli olan çimento, demir, yalıtım malzemeleri gibi tüm materyallerin ve alt yüklenici hizmetlerinin tedarik edilmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Yerel ve geri dönüştürülmüş içerikli malzeme tercihi, tedarikçilerin sosyal ve çevresel performanslarının değerlendirilmesi.
- **İnşaat ve Uygulama:** Projenin fiziki olarak hayata geçirilmesi; kaba ve ince inşaat işleri, mekanik ve elektrik sistemlerinin montajı.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı: İş Sağlığı ve Güvenliği* (en kritik alan), atık yönetimi (inşaat ve yıkıntı atıklarının ayrıştırılması), su ve enerji tüketiminin kontrolü, gürültü ve toz emisyonlarının yönetimi.

- **Satış, Pazarlama ve Kiralama:** Tamamlanan bağımsız bölümlerin (konut, ofis, dükkan) müşterilere satışı veya kiralanması.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Projenin sürdürülebilirlik özelliklerinin (enerji verimliliği, sağlıklı yaşam alanları vb.) şeffaf bir şekilde müşterilere aktarılması.
- **Tesis Yönetimi ve İşletme:** Proje tamamlandıktan sonra ortak alanların bakımı, güvenliği, temizliği ve operasyonel yönetimi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Binalarda operasyonel enerji ve su verimliliğinin sağlanması, atık yönetimi, kullanıcıların sürdürülebilir yaşam alışkanlıkları konusunda bilinçlendirilmesi.

Tekstil: Pamuktan İpliğe

Tekstil operasyonumuz, doğal bir hammadde olan pamuğu, teknoloji ve insan emeği ile katma değerli bir ürüne dönüştürme sürecine dayanır.

İş Akışı Şeması:



Proseslerin Açıklaması:

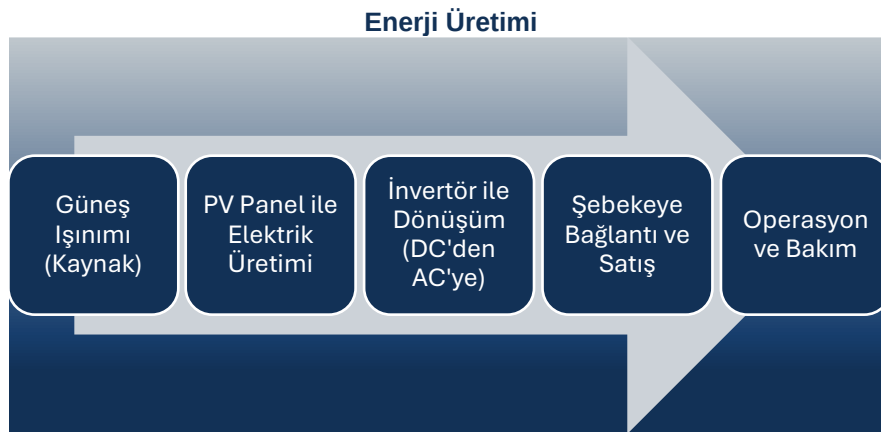
- **Hammadde Tedariki:** Üretim için gerekli olan pamuk balyalarının (konvansiyonel, organik vb.) yurt içi ve yurt dışı pazarlardan tedarik edilmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Sürdürülebilir kaynaklardan (Better Cotton, organik, geri dönüştürülmüş) pamuk tedarik oranının artırılması, tedarikçilerin etik standartlarının gözetilmesi.
- **Üretim Prosesleri:**
 - **Harman-Hallaç:** Farklı pamuk balyalarının karıştırılarak açılması ve temizlenmesi.
 - **Tarak / Penye:** Elyafın taranarak paralelleştirilmesi ve kısa elyafın ayrılması.
 - **Fitol / İplik:** Elyafın inceltilerek bükülmesi ve iplik haline getirilmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* **Enerji tüketimi** (makinelerin verimliliği), **atık yönetimi** (telef ve kırpıntıların geri kazanımı), **su yönetimi** (nemlendirme sistemleri), **İş Sağlığı ve Güvenliği** (toz, gürültü, makine güvenliği).
- **Kalite Kontrol:** Üretilen ipliğin standartlara (mukavemet, düzgünlük vb.) uygunluğunun laboratuvar ortamında test edilmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Kaynak israfını önlemek için hatalı üretimin en aza indirilmesi.

- **Ambalajlama ve Depolama:** İplik bobinlerinin paketlenerek sevkiyata hazır hale getirilmesi ve depolanması.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Geri dönüştürülebilir ambalaj malzemelerinin kullanımı.
- **Lojistik ve Sevkiyat:** Ürünlerin müşterilere (dokuma, örme tesisleri vb.) ulaştırılması.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Lojistik operasyonlarından kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarının optimize edilmesi.

Enerji: Güneşten Şebekeye

Enerji iş modelimiz, yenilenebilir bir kaynak olan güneş ışığını, fotovoltaik (PV) teknolojisi ile doğrudan elektrik enerjisine dönüştürme ve ulusal şebekeye satma prensibine dayanır.

İş Akışı Şeması:



Proseslerin Açıklaması:

- **PV Panel ile Elektrik Üretimi:** Güneş panellerinin yüzeyine düşen fotonların, panellerdeki yarı iletken malzeme aracılığıyla doğru akım (DC) elektrik üretmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Temiz ve sıfır emisyonlu enerji üretimi.
- **İnvertör ile Dönüşüm:** Üretilen DC elektriğin, şebekede kullanılabilir olan alternatif akıma (AC) dönüştürülmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Enerji dönüşüm kayıplarını en aza indiren verimli invertör teknolojilerinin kullanımı.
- **Şebekeye Bağlantı ve Satış:** Üretilen elektriğin, dağıtım şirketinin trafosu üzerinden ulusal şebekeye aktarılması ve YEKDEM (Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması) veya piyasa koşullarına göre satılması.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Ülkenin fosil yakıtlara bağımlılığını azaltma, enerji arz güvenliğine katkı, **kaçınılan emisyonlar** yaratarak iklim değişikliğiyle mücadele.
- **Operasyon ve Bakım:** Santralin verimliliğini en üst düzeyde tutmak için panellerin temizlenmesi, ekipmanların periyodik bakımı ve performansının uzaktan izlenmesi.
 - *Sürdürülebilirlik Odağı:* Panel temizliğinde suyun verimli kullanımı, santralin bulunduğu arazide **biyoçeşitliliğin korunması**, kullanım ömrünü tamamlamış panellerin geri dönüşümü için planlama yapılması.

Sigorta: Riskin Yönetimine

Sigortacılık iş modelimiz, bireylerin ve kurumların karşı karşıya olduğu riskleri üstlenerek onlara finansal güvence sağlamak ve prim gelirlerini etkin bir şekilde yöneterek değer yaratmak üzerine kuruludur.

İş Akışı Şeması:**Sigortacılık Hizmetleri****Proseslerin Açıklaması:**

- **Ürün Geliştirme ve Fiyatlandırma:** Pazar ihtiyaçlarına ve risk analizlerine dayalı olarak sigorta ürünlerinin (kasko, konut, sağlık vb.) tasarlanması ve primlerinin aktüeryal hesaplamalarla belirlenmesi.

- *Sürdürülebilirlik Odağı:* **İklimle ilgili (sel, kuraklık) ve sosyal riskleri** kapsayan yenilikçi ürünler geliştirme, sürdürülebilir varlıklara (yeşil binalar, elektrikli araçlar) yönelik teşvik edici ürünler tasarlama.

- **Pazarlama ve Dağıtım:** Sigorta ürünlerinin acente ağı ve diğer kanallar aracılığıyla müşterilere sunulması.

- *Sürdürülebilirlik Odağı:* Dijital kanalları kullanarak kağıt tüketimini azaltma, acentelere ÇSY riskleri konusunda eğitimler verme.

- **Poliçe Düzenleme (Risk Değerlendirme):** Müşteri taleplerinin alınması, sigortalanan riskin değerlendirilmesi (underwriting) ve poliçenin düzenlenmesi.

- *Sürdürülebilirlik Odağı:* Risk değerlendirme süreçlerine çevresel (örn: sel riski yüksek bölge) ve sosyal faktörleri dahil etme.

- **Prim Toplama ve Fon Yönetimi:** Müşterilerden toplanan primlerin yönetilmesi ve bu fonların çeşitli finansal araçlara yatırılması.

- *Sürdürülebilirlik Odağı:* Yatırım portföyünde **ÇSY kriterlerini** gözetken "sorumlu yatırım" ilkelerini benimseme, fosil yakıt yatırımlarından uzaklaşma.

- **Hasar Yönetimi ve Ödeme:** Sigortalı bir riskin gerçekleşmesi durumunda hasar sürecinin yönetilmesi, ekspertiz yapılması ve sigortalıya tazminat ödemesi yapılması.

- *Sürdürülebilirlik Odağı:* Hasar süreçlerinde onarımı ve geri dönüştürülmüş parça kullanımını teşvik etme, iklim değişikliğine bağlı artan hasar taleplerini analiz ederek risk modellerini güncelleme.

Faaliyet Alanlarına Göre Sürdürülebilirlik Öncelikleri Tablosu

Öncelikli Konu	Değer Zinciri	Girdiler	Çıktılar	Riskler	Fırsatlar
İNŞAAT & GAYRİMENKUL					
Kaynak Verimliliği ve İş Sağlığı Güvenliği (İSG)	Arazi geliştirmeden tasarıma, inşaatın tesis yönetimine kadar.	Çimento, demir, su, enerji, insan gücü.	Konutlar, AVM'ler, ofisler, inşaat atıkları.	İş kazaları, malzeme fiyat artışları, atık bertaraf maliyetleri, çevresel düzenlemeler.	Yeşil bina sertifikasyonu, enerji verimli binalar, marka itibarının artması.
TEKSTİL					
Su Yönetimi ve Sürdürülebilir Hammadde	Hammadde (pamuk) tedarikinden iplik üretimine ve satışına kadar.	Pamuk, su, enerji, kimyasallar.	İplik, atık su, tekstil atıkları (telef).	Su kıtlığı nedeniyle üretim kesintisi, kimyasal kullanımına ilişkin kısıtlamalar, ham madde tedarik riskleri.	Organik/geri dönüştürülmüş iplik üretimi, su geri kazanımı ile maliyet düşüşü, yeşil ürün pazarı.
ENERJİ (GES)					
Temiz Enerji Üretimi ve Operasyonel Verimlilik	Arazi temininden santral kurulumuna, elektrik üretiminden şebekeye satışa kadar.	Güneş ışınlamı, arazi, az miktarda su (panel temizliği).	Yenilenebilir elektrik enerjisi, kullanım ömrünü tamamlamış paneller.	Düşük güneşlenme oranları, enerji satış fiyatlarındaki düzenleyici değişiklikler, arazi kullanımı ve biyoçeşitlilik etkisi.	Karbon emisyonu azaltımına katkı, yeni santral yatırımları, kurumsal imajın güçlenmesi.
SİGORTACILIK					
İklim Değişikliği Risklerinin Yönetimi ve Sorumlu Yatırımcılık	Ürün geliştirmeden poliçe satışına, fon yönetiminden hasar ödemelerine kadar.	Primler, risk verileri, aktüeryal uzmanlık.	Sigorta poliçeleri, hasar ödemeleri, yatırım gelirleri.	İklim değişikliğine bağlı artan hasar talepleri (sel, fırtına vb.), sorumlu olmayan varlıklara yatırım yapma riski.	Yeşil varlıklar (GES, elektrikli araç) için yeni sigorta ürünleri, ÇSY odaklı yatırım fonları, iklim risk danışmanlığı.

Kiler Holding ile bağlı ortaklık ve iştiraklerinde is süreçlerinde verimliliğin artırılması ve çevre ve sosyal etkilerin yönetilmesi amacıyla “Ortak Süreç ve Verimlilik Yönetimleri” projesi değerlendirilme aşamasındadır.

Bu proje kapsamında toplamda 27 şirketin (Holding ile bağlı ortaklık ve iştirakleri dahil) ve projelerin hem kurumsal hem de operasyonel süreçlerinin ölçülebilir, raporlanabilir ve izlenebilir hale getirilmesi hedeflenmiştir. Finans, bütçe ve yönetim raporlamalarında merkezileştirme çalışmaları bu anlamda hayata geçirilmiştir.

Kâğıt ortamlarda yürütülen süreçlerin dijital platformlara aktarılmasıyla kâğıt kullanımı azaltılmış ve bu çerçevede çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlanmıştır. Aynı zamanda Kiler Holding grubunda kullanılan farklı bilgisayar programlarının birbiri ile konuşmasını destekleyecek entegrasyon süreçleri için de arayüz ve/veya ortak bir ERP programı çatısı altında data biriktirme hususları da Şirket Yönetimi’nin değerlendirmeleri arasındadır. İş verimliliğini de artıracak bu yapı ile gerektiğinde farklı sistemler arasında entegrasyon sağlanması, karmaşık iş akışlarının dahi otomasyonunu mümkün kılmaktadır.

Kiler Holding genel merkezde Holding ve bağlı ortaklıkların genel stratejik yönetimleri dışında finans, hukuk & uyum, insan kaynakları, muhasebe ve vergisel süreçleri yönetilmektedir. Hizmet ve sanayi sektörleri için ayrıca grup başkanlığı şeklinde sektörel yönetim birimlerinin oluşturulması Kiler Holding yönetim kurulumuzda değerlendirilmekte olup, halihazırda inşaat & gayrimenkul ve enerji direktörlük birimlerimiz icrai faaliyetlerine devam etmektedir. Holding merkez muhasebe ve vergi süreçlerinin takip edildiği mali işler koordinatörlüğüne bağlı 3 ayrı mali işler müdürlük birimi vardır. İş kolları bazında ayrıma gidilen bu yapıda sektörel derinlik ve tecrübeye dayalı bir etkinlik sağlanması ön planda tutulmuştur. Bu çerçevede, sırasıyla inşaat taahhüt işlerinin takip edildiği (i) Taahhüt Grubu Mali İşler Müdürlüğü (Biskon Yapı ve adi ortaklık projeleri), (ii) Gayrimenkul Yatırım Yönetimleri Mali İşler Müdürlüğü (Kiler GYO, Kütahya Sera AVM, Zonguldak Westalife AVM) ile (iii) Diğer Segment Mali İşler Müdürlüğü (Holding, Kiler Tekstil, KLR Enerji Sistemleri, Ekol GSYO) bulunmaktadır.

Aşağıda detay organizasyon şeması verilen tabloda genel merkezde mali verileri 3 segment olarak takip edilen tüm şirketlerin finans, hukuk ve uyum, teknik yönetim (İnşaat ve Enerji gibi) süreçleri ilgili birim yönetimleri tarafından merkezi olarak yerine getirilmektedir. Belirli dönemlerde (ortalama 3 ayda 1-2 defa) farklı başkanlıkların ve birimlerin bir araya gelerek ilgili iş kolu ya da şirkete yönelik değerlendirdikleri stratejik hususlar icra kurullarında gündeme alınır ve nihai karara bağlanması için Kiler Holding yönetim kurulunda da değerlendirilmesi amacıyla rapor halinde sunulur (**EK-B 1.a**).

Sektör bazında özellikle Kiler Holding iştirakleri tarafında yapılan aylık icra toplantılarında, her bir iştirakin yönetim ekibi ile Kiler Holding’in temsilen YK üye/(ler) i ile gerekli görülmesi halinde Holding birim yöneticilerinden belirlenen kişiler katılır (**EK-B-1.b**). Bu iştirakler, Kiler Holding’in kontrol çoğunluğuna sahip olmadığı ve merkezden temel iş akışlarını yönetmediği taşımacılık sektöründe faaliyet gösteren Tureks Turizm, enerji dağıtım ve perakende sektörlerinde faaliyet gösteren Doğu Aras ile şeker üretim tesisine sahip ve işleten Kütahya Şeker olarak sayılabilir. Bu toplantılarda rutin olarak şirketlerin dönemlik performansları ile sene başında belirlenen bütçe & gerçekleşen analizleri iştiraklerin kendi yönetim ekiplerinin hazırladığı sunumlar üzerinden tartışılır. Rutin olmayan toplantılarda ise genelde yeni projeler, büyüme stratejileri, uygulamaya yeni giren ve şirket performansını etkilemesi muhtemel düzenlemeler gündeme alınır. Ayrıca kendisi de halka açık şirket niteliğini haiz Kiler Holding’in TFRS’na uyumlu konsolide finansal raporlama süreçleri kapsamında iştiraklerin mali verileri benzer formatta temin edilir, ön kontrol ve iştirak mali işler ve raporlama birimleri ile yapılan online toplantılar sonrasında konsolidasyona konu edilir. Raporlama (konsolidasyon) programı olarak özel bir ERP sistemi bulunmamakla birlikte Holding merkezi raporlama birimi tarafından ofis programları ve gerektiğinde özel yazılım destekleri ile süreç tamamlanmaktadır. Bunların haricinde Kiler Holding yatırımcı ilişkiler birimi ayrıca iştiraklerin açıklaması gereken bilgilerin aynı zamanda Holding tarafından da açıklanması gerektiği durumlarda iştirak şirketlerin yatırımcı ilişkileri birimleri ile koordineli olarak süreci yürütmektedir.

Üretim Verileri Hakkında

Grup'un sektörlere göre raporlamasında esas aldığı bilgiler aşağıdaki gibidir:

- **İnşaat:** İnşaat taahhüt hizmetleri, gayrimenkul alım-satım, gayrimenkul kiralama hizmetleri, inşaat teknik danışmanlık, tadilat, alt yapı bakım ve tadilat hizmetleri ile altyapı süreçlerinde verilen malzeme alım ve destek hizmetleri
- **Tekstil:** Bitlis/Tatvan bölgesinde 55.000 metrekaare büyüklüğü aşan iplik üretim tesisinde pamuk hammaddesinden iplik ve türev ürünlerinin üretim süreçleri
- **Enerji:** Lisansız güneş enerjisi yönetmeliklerine uygun olarak Van Başkale bölgesinde faaliyet gösteren 13,75 mwh kurulu gücü haiz enerji santralinin ihtiyaç fazlası üretim faaliyetleri
- **Sigorta:** 2024 yılı Aralık ayının son günlerinde tamamlanan şirket satın alma süreci nedeniyle aşağıda sunulan karşılaştırmalı segment EBİTDA/FAVÖK tablolarında sigortacılık faaliyetleri ve yatırımlarına yer verilmemiştir

31 Aralık 2024 ve 2023 raporlama tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, Kiler Grubu'nun konsolide finansal tablolarında inşaat segmenti haricinde diğer segmentlerinde hasılat ve satışların maliyeti alanında önemli bir işlemi bulunmamakla diğer çalışılmaya başlanan sektörlerde karlılık, iş hacmi ve yatırım süreçlerinin takibi amacı ile aşağıdaki raporlama tabloları sunulmuştur. İplik üretim tesisi ve enerji santralinin kuruluşları ile faaliyete başlama dönemleri ağırlıklık 2024 yılı 2. yarısı olması ile yine iplik üretim tesisinin ilk dönem itibarıyla tam kapasitenin altında çalışması sebebiyle ayrı olarak gösterilmemiş, inşaat ana segmenti ile birlikte aynı başlık altında sunulmuştur.

Aşağıdaki tabloda sunulan tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin Türk Lirası olarak belirtilmiştir.

01.01.2024 – 31.12.2024	İnşaat, Tekstil ve Enerji	Diğer	Toplam
Satış gelirleri	13.554.551	48.854	13.603.405
Satışların maliyeti	(8.946.601)	(19.835)	(8.966.436)
Brüt kar	4.607.950	29.019	4.636.969

01.01.2023 – 31.12.2023	İnşaat	Diğer	Toplam
Satış gelirleri	4.435.591	32.294	4.467.885
Satışların maliyeti	(3.477.874)	(11.227)	(3.489.101)
Brüt kar	957.717	21.067	978.784

Grup ağırlıklı olarak gayrimenkul yatırımı ve inşaat sektöründe farklı alanlarda faaliyet göstermekte olup, inşaat gelirlerinin haricinde hasılat altında takip edilen diğer hasılat gelirleri ise ağırlıklı olarak Grup'un iştiraklerinden Aras EPSAŞ olmak üzere çeşitli şirketlere operasyonel yönetim süreçlerinde verilen destek hizmet gelirlerinden kaynaklanmaktadır.

Ürünlerin Yurtdışı Satışları Hakkında Bilgi

Raporlama tarihi itibarıyla ihracat hacmi bulunmamakta olup, Grup'un bağlı ortaklığı Kiler Tekstil tarafında 2025 yılı ikinci yarısından başlayarak, iplik satışlarının belirli bir kısmını yurtdışı pazar talebine bağlı olarak orta vade yurtdışı kanalları üzerinden yapılması planlarını değerlendirmektedir (Bir önceki maddede Kiler Holding'in konsolide satış gelirleri ve maliyetleri sektör ve şirket bazında 2024 ve 2023 yılı karşılaştırmalı 2 ayrı tablo halinde ve açıklamalı olarak sunulmuştur).

AR-GE ve ÜR-GE Faaliyetleri Hakkında

Şirket ve bağlı ortaklıklarının AR-GE ve ÜR-GE süreçleri anlamında çalışmaları devam etmekte olup, organik Kiler Tekstil tarafında organik iplik sertifikasyon sürecini tamamlamıştır. Özellikle yeni başlanacak inşaat projelerinde karbon ayak izini azaltmak anlamında çevre danışmanlarıyla toplantılar yapılmakta kendilerinden değerlendirilmeler alınmaktadır. Genel müdürlük binasında personel araçlarının fuel-oil tüketimden elektrikli araçlara dönüşümüne de başlanmış, aynı zamanda elektrikli şarj istasyonları işletme lisansı da alarak ağırlıklı 2024 yılında istasyon yatırımlarını hızlandıran bağlı ortaklığımız KLR Enerji Sistemleri A.Ş. ile çevre dostu projelerin yanında olduğumuzu gösterir bir pozisyon alınmıştır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının AR-GE ve ÜR-GE için Holding iş geliştirme direktörlüğünde şirketlerden gelen sektörel geliştirme programları değerlendirilmekte uygun bulunması halinde Holding yönetim kuruluna sunulmaktadır. Bağlı ortaklığımız Kiler Tekstil'in iplik üretim tesisimizde, standart Pamuk ipliği yanında uluslararası standartlara uygun şekilde sertifikalı organik pamuk ipliği üretimi gerçekleştirilmektedir ve ilk organik pamuk iplik tezgahlarımızdan 2025 yılı ilk çeyreğinde çıkmıştır.

Organik pamuk; herhangi bir kimyasal ilaçlama işlemine tabi tutulmadan yetiştirilen, çevre dostu ve sürdürülebilir üretim ilkeleri çerçevesinde işlenen bir hammadde niteliğindedir. Bu ürünler yalnızca çevre açısından değil, aynı zamanda çalışma koşulları açısından da belirli etik ve sosyal uygunluk kriterlerine tabidir. Bu kapsamda, işçi hakları, düzenli maaş ödemeleri, çalışma güvenliği ve üretim ortamının uygunluğu gibi unsurlar, uluslararası bağımsız denetim kuruluşları tarafından yıllık olarak denetlenmektedir (9 Nisan 2025 tarihli Kiler Holding KAP bildirimi, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1422511>).



4. Kurumsal Yönetim

Yönetim Kurulu Yapısı

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Şirket yönetim kurulu tarafından idare ve temsil olunur. Kanuni hükümler saklıdır. Yönetim kurulu, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mevzuat ile Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca genel kurulun yetkisinde bulunanlar haricinde, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında görevleri yerine getirmeye ve karar almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu, Şirket konusunda tam sorumluluk, yetki ve kontrole sahip olacaktır ve Ana Sözleşme ve / veya Kanun uyarınca münhasıran Genel Kurulun yetkili olmadığı bütün kararları alma ve Şirketin faaliyetlerine ilişkin bütün konularda politikalar belirleme konusunda tam yetkiye sahip olacaktır. Devredilmediği takdirde, Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak şirketin yönetimini düzenleyen, bunun için gerekli olan görevleri tanımlayan, yerlerini gösteren bir iç yönergeye göre yetki ve yetkilerinin bir kısmını yönetim kurulu üyelerinden birine ya da birkaçına, Yönetim Kurulu tarafından seçilecek yöneticilerine bu yetki devrinin şart ve sınırlarını belirterek devredebilir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir iç yönerge düzenler. Bu iç yönerge şirketin yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri tanımlar, kişilerin temel sorumluluk ve görev alanlarını belirler, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatlerini ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu

komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPK, SPK'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleme hususu değerlendirilmekte, süreç ile ilgili yol haritası, usul ve esaslara yer verilecek politika hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Ancak mevcut durumda zorunlu olmayan bu ilkenin uygulanmaması sebebiyle, yıl içerisinde ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Şirket'in 02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecek şekilde atanan yeni yönetim kurulu üyeleri ile birlikte yönetim kurulu üye yapısı aşağıdaki gibidir.



Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi	Sermaye Payı
Nahit Kiler	Yönetim Kurulu Başkanı	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir.	28,33% (doğrudan)
Vahit Kiler	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir.	28,33% (doğrudan)
Ümit Kiler	Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir.	28,33% (doğrudan)
Suat Hayri Aka	Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	--	02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.
Ali Uğur Saydam	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	--	02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.
İsmet Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	--	02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.

Yönetim Kurulu Görev Tanımı, Toplantı Periyotları

Yönetim Kurulu faaliyet dönemi başında oluşturulan bir takvim doğrultusunda en az üç ayda bir (yılda 4 kez) toplanır. Yönetim Kurulu takviminin oluşturulması, güncellenmesi, üyelerinin toplantılara katılımının temin edilmesi, şirket yönetiminin hazırlanan yönetim kurulu raporunun toplantı öncesinde tüm üyelere ulaştırılmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından yönetim kurulu üyelerinin görüşleri doğrultusunda belirlenir. Toplantıda alınan kararların yanı sıra açıklanan farklı görüşler, öneriler ve sorulan sorular da toplantı zabıtlarına geçirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikteki işlemlerden onaylanmayarak genel kurul onayına sunulan herhangi bir husus mevcut değildir.

- Yönetim Kurulu, oluşturacağı Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi'nin üyelerini seçer.
- 2025 yılı sonundan önce tamamlanmak üzere sürdürülebilirlik komitesi üyelerinin seçilecek ve takip eden dönemde ilk genel kurulun onayına sunulacaktır.
- Komitelerin görev alanları ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.
- İcra Başkanı veya Genel Müdür komitelerde görev alamaz.
- Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.
- Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanır, yaptıkları çalışmaları Yönetim Kurulu sekreteryasını kullanarak yazılı hale getirir, kaydını tutar ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunar.
- Komiteler üye sayısının çoğunluğu ile toplanarak, hazır bulunanların çoğunluğu ile karar alır.

Mevcut Komiteler, Yapısı ve Görev Tanımları

Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 21.04.2022 tarihli ve 2022/17 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Aynı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Komitelerin görev tanımları ve çalışma esaslarına ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır. Yönetim Kurulu Kararı uyarınca bahsi geçen komiteler, Sermaye Piyasası Kanunu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürelerle uyularak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesinin amacı Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Raporlama tarihi itibarıyla 4 defa toplantı gerçekleştirmiş olup, komite üyelerinin tamamı toplantılara iştirak etmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek, sürdürülebilirlik ve iklim riskleri dahil olmak üzere ilgili risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. TTK md 378/2 uyarınca Komite, yönetim kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir. Rapor denetçiye de yollar. Raporlama tarihi itibarıyla 6 defa toplantı gerçekleştirmiş olup, komite üyelerinin tamamı toplantılara iştirak etmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komitenin temel amacı Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmadığından, Komite Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur.

Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

Raporlama tarihi itibarıyla 6 defa toplantı gerçekleştirmiş olup, komite üyelerinin tamamı toplantılara iştirak etmiştir.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi

Ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.



Kurumsal Yönetim Politikası

Şirket tarafından Ücretlendirme Politikası, Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası ve Bağış ve Yardım Politikası'nın belirlenmesine ilişkin 01.04.2022 tarihli ve 2022/8 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır. Yönetim kurulu kararı ile belirlenen politikalar 07.04.2022 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşlerini sunulmuş ve pay sahiplerinin onayına sunulanlar kabul edilmiştir. Genel kurulun bilgi, görüş ve onayına sunulan politikalar (Etik Kurallar daha sonraki bölümde açıklanmıştır) içerikleri aşağıda belirtilmiştir:



Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket'in kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme

politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Bilgilendirmeler Şirket tarafından periyodik olarak KAP'a girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık faaliyet raporları, şirket internet sitesi (www.kilerholding.com.tr), özel durum açıklama formları, TTSG ve günlük gazeteler aracılığıyla yapılan ilan ve duyurular ve telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri ve araçları kullanılarak yapılır.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler de dahil olmak üzere, özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasında basın-yayın organlarından yararlanılabilir, basın toplantıları yapılabilir ve/veya basın bültenleri yayınlanabilir ve diğer iletişim yolları kullanılabilir. Şirket'in, geleceğe yönelik değerlendirmeler de dahil olmak üzere, özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasından önce veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır. Şirket tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara Şirket internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır.

Şirket tarafından düzenlenen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporlarının hazırlandığı hesap döneminin bitimini izleyen günden söz konusu tablo ve raporların mevzuata uygun şekilde kamuya duyurulmasına kadar geçen süre, "Sessiz Dönem" olarak adlandırılmıştır. Sessiz dönem boyunca Şirket yetkilileri, Şirket adına kamuya açıklanmış bilgiler hariç Şirketin faaliyetleri, finansal performansı veya finansal görünümü hakkında yorumda bulunulmaz, herhangi bir analist ya da yatırımcı gibi sermaye piyasası katılımcılarının soruları cevaplandırılmaz.

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar, Şirket yönetimi söz konusu bilgilerin gizliliğinin sağlanmasından sorumludur. Bu kapsamda ilgili bilgilere sahip olan çalışanlar özel durum açıklaması yapılınca kadar bilgileri üçüncü kişilerle paylaşamazlar. Şirket, meşru çıkarlarının zarar görmemesi için içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını, yatırımcıların yanıtılmasına yol açmaması ve bu bilgilerin gizli tutulmasını sağlayabilecek olması kaydıyla erteleyebilir. Bu durumlarda Şirket, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, içsel bilgilerin gizliliğini temin etmek üzere her türlü tedbiri alır.

Kamunun aydınlatılmasında, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde (www.kilerholding.com.tr) internet adresindeki Şirket internet sitesi aktif olarak kullanılır. Şirket'in internet sitesinde yer alan açıklamalar, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Şirket tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır. İnternet sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. İnternet sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. İnternet sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir. Özellikle yapılacak genel kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve genel kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. İnternet sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

Kâr Dağıtım Politikası

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Şirket Kâr Dağıtım Politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (www.kilerholding.com.tr) aracılığıyla duyurulmaktadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli strateji, Şirketin, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit

belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabılır. Şirketin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısının yapıldığı mali yılsonuna kadar tamamlanması hedeflenmekte olup kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Şirket'in pay sahiplerinin haklarının korunması esassından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve Şirket politika ve uygulamalarına uygun olmak suretiyle, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bağış ve yardımlar Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde yapılabilir. Her türlü tüzel veya gerçek kişiye bağış ve yardımlar nakdi veya ayni olarak yapılabilir. Şirket tarafından yukarıdaki Esas Sözleşme hükmü çerçevesinde yapılacak bağış ve ödemeler, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İlgili dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul

toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir. Bağış ve yardımların olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur.



Etik Politikası ve Etik Hattı Bilgileri

Şirket için Etik kurallarına uyumsuzluk durumunda şirket çalışanları durumu insan kaynakları birimine bildirebilecekleri gibi şikayet kutuları üzerinden de ihbari nitelik taşıyan dilekçelerini iletebileceklerdir.

Etik İlkeler/Kurallar

Etik kurallarımız; şirket ortaklarının, çalışanlarının, müşterilerinin ve sosyal sorumluluk çerçevesinde taraf olduğu kesimlerle olan ilişkilerinde, şirket davranışlarını oluşturan “İlkeler Bütünü”dür. Etik kurallar şirket içinde hizmet kalitesinin artırılması, kaynakların etkin kullanımı, haksız rekabetin önlenmesi, çalışanlarla olan ilişkilerin düzenlenmesi konularında etkinliğin artırılması amacıyla oluşturulmuştur. Etik kurallar aynı zamanda şirketin saygınlığının artırılması, şirket içinde istikrar ve güvenin sürekliliğinin sağlanması için en önemli unsurdur. Kiler Holding aşağıdaki etik kurallara uyulmasını gözetir ve uyulup uyulmadığına ilişkin denetimlerin yapılmasını sağlar.

Mevzuata ilişkin;

Şirket içi düzenlemelerde; mevzuata, ulusal ve uluslararası tüm kural ve düzenlemelere uygunluk sağlanır. Tüm raporlar ve kayıtlar ulusal ve uluslararası muhasebe ilkelerine göre tutulur.

İşleyişe ilişkin;

Adil, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı yaratılır. Çalışanlara ayırım gözetmeksizin gerek işe alımda, gerekse kariyer gelişiminde eşit olanaklar sunulur. İş yoğunluğuna uygun sayıda çalışanın istihdamına özen gösterilir, mesai saatlerinin dışına çıkılmaması ve düzenli izin kullanımı kontrol edilir. Çalışanların tabi oldukları mevzuat hükümlerinden doğan haklarının zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirilmesine özen gösterilir.

Hissedarlara İlişkin;

Kiler Holding yönetim ve faaliyetlerinde mevzuat ve şirket düzenlemelerine aykırı hareket etmez. Hissedarların yatırımlarını en iyi şekilde değerlendirmek ve artı değer yaratmak için çalışır. Sahip olunan hisse miktarına bakılmaksızın her hissedara aynı değer verilir. Mali durum, mevcut şirket yapısı ve değişiklikleri, ticari faaliyetler ve performans, açık ve periyodik bir şekilde güncellenerek hissedarlara aktarılır. Pay sahiplerinin, hak sahiplerinin ve tedarikçilerin bilgiye ulaşabilmesi amacıyla; şeffaflık ilkesinin uygulanmasına özen gösterilir. Doğru bilgiye kısa zamanda ulaşımın sağlanması konusunda geliştirme çalışmalarının desteklenmesine önem verilir.

Hissedarların, şirketle ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari bilgiler hariç olmak üzere bilgi talepleri en kısa zamanda karşılanır. Hissedarların, genel kurula katılımının sağlanması için azami ölçüde çaba sarf edilir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin;

Tüm hizmet ve işlemlerde hak sahiplerine bilgi; anlaşılır, doğru, açık, zamanında ve eksiksiz olarak sunulur. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum titizlikle gözetilir. Kamuya açıklanan bilgilerde şeffaflık ilkesi gözetilir.

Sektöre İlişkin;

Türkiye’de gayrimenkul sektörünün geliştirilmesi, pazarlama-satış faaliyetlerinin etkinleştirilmesi, ortak menfaatlerinin gözetilmesi ve sektöre olan güvenin sürekliliğinin sağlanması konusunda titiz davranılır. Rakiplerle rekabet ederken dürüst ve adil davranılır, yasalara uyulur.

Çıkar Çatışmalarına İlişkin;

Çalışanlar şirketteki görev ve yetkilerini hiçbir şekilde kendisine, ailesine veya üçüncü şahısların lehine çıkar sağlayacak şekilde kullanamaz. Çıkar çatışmalarına engel olacak her türlü önlem alınır. Hiçbir çalışan, şirket operasyonlarından şahsi yarar sağlayamaz; şirket mülklerini, bilgilerini ve pozisyonlarını şahsi çıkarları için kullanamaz, şirket ile rekabete giremez. Çalışanlar, şirket harcamalarına azami özeni göstererek, tasarruf ve maliyet bilinci içinde hareket eder.

Sosyal Sorumluluk ve Çevreye İlişkin;

Çevrenin ve doğal hayatın korunması, tüketici hakları ve kamu sağlığı konularında duyarlı olunur ve kurallara uyulur. Tüm faaliyetlerde toplumsal yarar ve çevreye saygı doğrultusunda hareket edilir. Tüm faaliyetlerde çevrenin korunmasına özen gösterilir. Devlete karşı olan tüm mali sorumluluklar, mevzuata uygun olarak yerine getirilir.

Çalışanlara İlişkin;

Çalışanlar; dürüst, güvenilir, etik ve ahlaki değerlere özen gösteren, belli bilgi, birikim ve sorumluluk duygusuna sahip kişiler arasından seçilirler. Şirketin karlılığının ve pazar payının artırılmasını gözetir, görevlerini en iyi şekilde yerine getirirler. Her zaman şirketi en iyi şekilde temsil eder, yasalara ve şirket içi düzenlemelere uygun davranırlar. Titiz, düzenli, disiplinli ve özverili çalışırlar, mesleki becerilerini geliştirmek ve deneyimlerini artırmak için çaba harcarlar.

Şirket malvarlığının ve kaynaklarının doğru ve etkin kullanımı için çaba gösterir, kişisel çıkarlar doğrultusunda kullanımı engellerler. Şirket dışında başka bir faaliyet alanında görev almazlar. Etik kurallara uyulmasına azami derecede özen gösterir ve

uyulmaması halinde gerekli önlemlerin alınması amacıyla yetkili mercilere başvururlar.

Birbirleriyle olan ilişkilerinde ölçülü ve dikkatli davranırlar. Denetimden sorumlu kişilerin çalışmalarını sürdürebilmeleri için destek olur, ihtiyaç duyulan hallerde gereken imkânları ve yardımı sağlarlar. Çalışanlar ve yöneticiler, etik kuralların prensiplerini tüm işlerinde uygularlar. Bu kurallar, internet ve e-mail de dahil medya ile olan tüm şirket içi ve şirket dışı her tür iletişimde uygulanır.

Yıllık Etik Bildirim ve Problem İstatistikleri

Geriye dönük 1 yıl içinde etik kurallara ihlal ve/veya benzeri durum nedeniyle çalışanlarda ve/veya dış paydaş konumundaki mevcut hissedar, idari kuruluş (vergi dairesi, SPK, KGK vb) resmi kanallardan üzerinden bir geri bildirim alınmamıştır. Ancak Şirket çalışanlarına düzenli olarak bu konularda ara ara eğitim ve toplantılar ile farkındalık kazandırılmakta ve güncelleme toplantılar ile hatırlatmalar yapılmaktadır.

Kurumsal Performans Yönetimi Prosedürü

Kurumsal performans yönetimi, bir şirketin iş performansını izleme ve yönetmede kullanılan yöntemleri, metrikleri ve sistemleri ortaya koymak için kullanılan bir sistemdir. Bu sistem, kurum performansı ile ilgili tüm süreçleri ve bu süreçler ile ilişkili teknolojik alt yapıyı kapsar.

Başarılı bir kurumsal performans yönetimi için öncelikle şirketlerin iyi bir planlama yapmaları ve stratejileri doğrultusunda uygun performans ölçütlerini belirlemeleri gerekiyor. Daha sonra, şirketin bu sistemi hangi amaçla ve nasıl uygulayacağını açıkça belirlemesi gerekmektedir. Bu sistemin etkin çalıştırılabilmesi için, üst düzey yöneticilerden alt kademelerde görev alan yönetici veya çalışanlara kadar tüm birimler ve çalışanlar arasında güçlü bir uzlaşa sağlanması ilk önemli adımdır.

KPI (Anahtar performans göstergeleri) tanımlanarak bir şirketin ulaşmak istediği hedefler için ölçüme baz veriler belirlenir. Bu yöntemde, çalışan performansları ve hedefleri tamamlama oranları sayısal olarak kayıt altına alınır. Kiler Holding

merkez çalışanlarının performansları üzerinden KPI belirlenmesi yerine iş kolları bazındaki şirket yöneticileri üzerinden belirlemeler yapılır ve yönetim/icra toplantılarında sene başında verilen finansal hedefler ile gerçekleşen değerler üzerinden gerekli değerlendirmeler yapılır. Ayrıca iştirakler üzerinde çalışan memnuniyeti ve çalışan turnover/çıkış'ını izleyen göstergeleri de Holding yönetimi tarafından takip edilmektedir.

Böylece, iş süreçlerinin verimliliğinin takip edilmesini ve gerektiği durumlarda uygun reaksiyonların verilmesine yardımcı olur. İş kolları ve şirketlere göre özelleştirilebilen anahtar performans göstergeleri hem proje yönetimi, pazarlama, satış gibi farklı süreçler için hem de gelecek veya geçmiş performansa yönelik olarak kullanılabilir.

İç Denetim Organizasyonu, Görev Tanımları ve Faaliyetleri

Kiler Holding iç denetim ve uyum birimimiz iç denetim direktörü ile kendisine bağlı denetim ekip lideri ile denetim asistanlarından oluşmaktadır.

İç Denetim Departmanı'nın Görev ve Sorumlulukları

- Grup şirketlerinin mevcut organizasyon yapılarının, sistemlerinin, süreç ve prosedürlerinin faaliyetlerine uygunluğunu ve yeterliliğini denetlemek, grup içi ve dışı en iyi uygulama örneklerinin grup genelinde yaygınlaştırılması için görüş ve önerilerde bulunmak.
- Grubun etik ve davranış, disiplin, rüşvet ve yolsuzluk, işçi sağlığı ve iş güvenliği, insan kaynakları, bordrolama, bilgilendirme, masraf-seyahat-avans, satın alma, ihale, gayrimenkul alım ve inşası, satış ve fiyatlama, finansman, finansal raporlama, hazine, bölünme, devir-birleşme, tasfiye, değerlendirme ve fizibilite proje çalışmalarının politikalara uyumu, süreç ve işlemleri denetlemek.
- Grubun maruz kaldığı ticari, finansal ve yasal risklerin belirlenmesi, bu risklerin bertaraf edilmesi ve/veya kontrol altında tutulması ve izlenmesine ilişkin risk politikalarının mevzuata uygun bir şekilde oluşturulduğunu ve uygulandığını denetlemek, görüş ve önerilerde bulunmak.

- Grubu oluşturan tüm şirketlerde iç kontrol sistemi oluşturulması sürecinde bu sistemin etkin ve verimli şekilde geliştirilmesi hususunda görüş bildirmek ve süreçleri denetlemek.
- Grup içinde ve Grubun iş ortaklarının hukuka veya mevzuata aykırı olarak Grubu ekonomik kayba uğratabilecek şekilde, kendilerine veya 3. kişilere menfaat sağlayıcı eylemlerin önlenmesine yönelik çalışmalar yapmak, bunları tespit etmek, gerçekleşen eylemlerin inceleme ve soruşturmasını yapmak ve raporlamak.
- Grup şirketleri tarafından hazırlanan finansal tabloların bağımsız denetiminde bağımsız denetim şirketi ile koordinasyon içinde olmak ve finansal tabloların sonuçlarını yaratan sistemleri yerinde ve/veya uzaktan denetlemek.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi ile koordineli olarak çalışarak, iç denetim ve uyum sırasında Grup seviyesinde belirlenen risklerin izlenmesine destek sağlamak ve denetim kapsamında tutmak.
- Denetim komitesi ile koordineli olarak çalışarak, denetim komitesinin talep ve bulgularını denetim kapsamında tutmak.
- Şirket'in politika, yönetmelik ve uygulama esaslarının güncelliği ve yeterliliğinin değerlendirilmesi sürecinde Kurumsal Yönetim Komitesi ile koordineli olarak çalışmak.
- Disiplin ve idari soruşturmaları yürütmek.
- Yönetim Kurulu tarafından iç denetim kapsamında verilen diğer görevleri yerine getirmek.

Raporun Düzenlenme Esasları

Denetim uzmanları çalışmalarının sonuçlarını raporlarla tespit ederler. Denetim raporları; denetimi yapılan birim ile incelenen konu ve olayları bütün yönleri ile yansıtmaları, delil ve belgelere dayanmaları çalışmaların verimlilik derecesi bakımından büyük önem taşırlar.

Raporlar düzenlenirken nitelik ve yararlılık ön planda tutulur. Gereksiz hacim, bilgi ve tekrarlardan sakınılır. Raporların açık, sade ve özlü bir şekilde yazılmasına, gereksiz ima ve ithamdan kaçınılmasına özel bir dikkat ve itina gösterilir.

Rapor Çeşitleri

Denetim ve incelemeler sonunda düzenlenecek raporlar, niteliklerine göre cevaplı ya da cevapsız olarak düzenlenirler.

- a) **Cevaplı Raporlar:** Kiler Holding ve/veya Kiler Grup Şirketinin iç mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu, Ticaret Kanunu, Borçlar Kanunu ve Vergi Usul Kanunu gibi yasal düzenlemeler, kararname, yönetmelik ve tebliğlere uyum konusunda gerekli eleştirileri içeren, denetimi yapılan Şirket ya da birimin cevaplandırması istenen raporlardır. Rutin iç denetim raporlarının cevaplı raporlar olarak hazırlanması esastır.
- b) **Cevapsız Raporlar:** KİLER veya Grup Şirketinin mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu, Ticaret Kanunu, Borçlar Kanunu ve Vergi Usul Kanunu gibi yasal düzenlemeler, kararname, yönetmelik ve tebliğlere uyum konusunda gerekli eleştirileri içeren, denetimi yapılan biriminden cevap talep edilmeyen raporlardır.

Alınan Dış Denetimler ve Konuları

Şirket Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerden biri olması aynı zamanda Kamu Gözetim Kurumu'nun belirlemiş olduğu denetim kapsamı içinde olması sebebiyle, finansal tablolar bağımsız denetimine tabidir. Denetimin amacı; Müşteri'nin 3 Temmuz 2025 tarihli olağan genel kurul kararına istinaden seçilen Bağımsız Denetim Kuruluşu Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("6102 Sayılı TTK"), 660 sayılı Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGGK") Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ("660 Sayılı KHK") ve ilgili mevzuat hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ (Seri X, No. 22) çerçevesinde bağımsız denetim yapılmasıdır.

Sahip Olunan Kalite Sistem Belgeleri

	İnşaat Projeleri Tasarımı, Uygulaması ve Enerji Projelerine Yönelik Mühendislik Faaliyeti ISO 10002: Müşteri memnuniyeti ve Şikayet Yönetim Sistemi Belge no: ISO-001309 Belge Geçerlilik: 28-04-2026
	İnşaat Projeleri Tasarımı, Uygulaması ve Enerji Projelerine Yönelik Mühendislik Faaliyeti ISO 45001: İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belge no: QHSMS-002596 Belge Geçerlilik: 28-04-2026
	İnşaat Projeleri Tasarımı, Uygulaması ve Enerji Projelerine Yönelik Mühendislik Faaliyeti ISO 14001: Çevre Yönetim Sistemi Belge no: EMS-007689 Belge Geçerlilik: 28-04-2026

Sivil Toplum Örgütü Üyelikleri ve Faaliyetleri

Kiler Holding olarak şirketin doğrudan üye olunan ulusal ve uluslararası sivil toplum örgütü bulunmamakla birlikte, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sektörel mevzuat ve/veya gönüllülük esasına dayalı yaptığı sivil toplum örgütleri ile birlikte çalışmaları bulunabilmektedir.

Kiler Holding olarak şirketin esas faaliyetleri nedeniyle alınan ödülü bulunmamakla, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sektörel performansa dayalı çalışmalarda özel başarı ödülleri bulunabilmektedir.

Proje Yönetim Süreci ve Prosedürleri

Kiler Holding'in ana faaliyetlerini, öncelikli olarak mevcut yatırımlarında karlılıklarını sürdürülebilir hale getirmek ve mevcut yatırımın değerini korumak, belirli ölçümleri karşılaması durumunda yeni yatırımları değerlendirmek olarak sıralayabiliriz. Yeni yatırımlarda öncelikli performans ve verimlilik hedefi, global ve yerel ölçekte gerçekleşen özel sermaye yatırım iç verim ve karlılık performans sonuçlarıyla karşılaştırıldığında ortalamanın üzerinde sermaye verimliliği, yatırım sermaye geri dönüş oranı (ROI) ve iç verim oranı (IRR) olacaktır.

Yatırıma konu olacak işletmelerin potansiyel olarak yüksek hızlı ve sürdürülebilir büyüme performansı vaat ediyor olması, kaliteli karlılık gerçekleştirmeleri, işletme bünyesinde çoğunluğu temsil eden sermaye paylarını haiz donanımlı ve vizyoner yönetim kadrolarına sahip olması diğer önemli kriterlerdir.

Diğer önemli yatırım kriterleri ile stratejik unsurlar aşağıdaki gibi özetlenebilir;

- Yatırıma konu olan işletmenin temel faaliyet sahası ve iş kolu itibarıyla stratejik konumlandırmasının doğru olması ve yüksek rekabet gücü sağlayacak iyileştirmelerin gerçekleştirilebiliyor olması,
- Yatırımın gerçekleştirildiği dönem itibarıyla yatırıma konu işletmenin, indirgenmiş nakit akışı yaklaşımı (DCF) ve faaliyet karlılık çarpanları ile tespit edilecek net piyasa değerinin, benzer iş kolundaki sektör dinamikleri de dikkate alındığında yatırım yapılabilir seviyenin üzerinde olması.

- Gerçekleştirilen yatırımlar ve hedef şirket sermaye paylarının satın alınması ile birlikte ödemesi gerçekleşen yatırım sermaye tutarı üzerinden nakit akışı temelinde hesaplanacak zamana dayalı sermaye iç verim oranının (IRR) yatırım periyodu sonunda benzer iş kolundaki sektör ortalamalarından uzak olmayacak şekilde pozitif nakit akış performansının hedefleniyor olması,
- Yatırıma konu olacak işletmelerin en geç beş yıl içerisinde kurumsal yönetim ilkelerine ve uluslararası finansal raporlama ile iç denetim tam adaptasyonunun sağlanıp sermaye paylarının menkul kıymetler piyasasında halka arz edilebilir duruma gelebilmesinin öngörülüyor olması,
- Yatırım karar alma sürecinde ve yatırım fırsatlarının incelenip değerlendirilmesi adımlarında gerekli fizibilite etütleri ve risk ölçüm/değerleme çalışmalarının titizlikle gerçekleştirilmesi,
- Disiplinli ve katma değer odaklı yaklaşım paralelinde en doğru yatırım planlarının oluşturulması,
- Yatırım fırsatları hakkında tüm bilgilerin edinilmesi, çok yönlü ön analizler ve yatırıma ilişkin nakit akışı ile sermaye iç verimlilik analizleri esnasında profesyonel ve global alanda kullanılan modern yöntem ve metotların kullanılıyor olması,
- Tüm yatırımlar esnasında; sektör, işletme büyüklüğü ve iç verim gerçekleştirme olasılıkları ile risk bazında portföy çeşitlendirme modellerinin uygulamaya konulması.

Potansiyel yatırımın planlanıp karar-alma sonrası gerçekleştirilmesi ve akabinde yönetilmesine kadar olan aşamaları içeren ve her aşamanın kendine özgü strateji ve aksiyon planlarını içeren bir süreç olarak tanımlanabilir. Bu alt kapsamları detaylandırmak gerekirse sırayla aşağıdaki gibi ilerleyebiliriz:

I. Yatırım yönlendirme ve planlama;

- Yatırım senaryosu ve yatırıma konu fırsatın belirlenmesi,
- Yatırım fırsatı ile ilgili tüm ön bilgi ve verilerin elde edilmesi,
- Temel kriterler çerçevesinde yatırım ile ilgili yol haritası ile sermaye nakit akışına dayalı verimlilik projeksiyonunun oluşturulması,
- Sermaye pay alımları esnasında uygulanacak fiyatlama yapısı ve iskonto oranlarının belirlenmesi,
- Portföy yapısının planlanması.

II. Yatırım değerlendirme/değerleme;

- Hedef portföy şirketi için niyet mektubu veya ön protokol içeriğinin hazırlanması ve iletilmesi,
- Münhasırlık periyodu,
- Yasal ve finansal incelemeler (Due Diligence),
- Sürdürülebilir istikrarlı büyüme ve karlılığın iyileştirilmesi potansiyelinin saptanmasına dönük analizler,
- İş planının tamamlanması.

III. Yatırım onayı;

- İşletme yatırım sermayesinin (Yatırımlar için ayrılan toplam özkaynak tutarı) 10% ve üzerindeki büyüklüklere sahip yatırımlar için Yatırım Komitesi toplantısının gerçekleştirilmesi,
- İşletme yatırım sermayesinin (Yatırımlar için ayrılan toplam özkaynak tutarı) 10% unu aşmayan büyüklüklere sahip yatırımlar için Yönetim Kurulu toplantısının gerçekleştirilmesi,

- Yatırım teklifi hakkında hedef portföy şirketi ile karşılıklı olarak onaylanmak üzere memorandum (Memorandum of Understanding) içeriğinin hazırlanması ve onaylanması.

IV. Yatırımın Gerçekleştirilmesi;

- Sermaye paylarının satın alınması ile ilgili yatırım sözleşmesinin hazırlıklarının tamamlanması ve sözleşmenin resmen onaylanması,
- Taahhüt edilen sermaye tutarının plan çerçevesinde ödenmesi,
- Sermaye katılımı/transferi karşılığında satın alınan ortaklık paylarının tescil ve kayıt işlemlerinin tamamlanması.

V. Varlık Yönetim Faaliyetleri;

- Gerçekleştirilen yatırımlar ile birlikte oluşan portföy varlıkları ile dönemsel görüntüleme, yeniden değerlendirme ve raporlama çalışmaları,
- Yatırım varlıkları ile ilgili iç verimlilik performansının artırılmasına dönük faaliyet planlarının uygulamaya konulması ve iyileştirmelerin gerçekleştirilmesi,
- Gelişkin ve kapsamlı yatırımcı ilişkileri yönetim politikalarının uygulanması ve periyodik bültenler ile bilgilendirmelerin hazırlanması,
- İç denetim, karar destek sistemleri, iş zekası uygulamaları ve kurumsal yönetim aktivitelerine kapsam kazandırılıp gerekli altyapıların tamamlanması

Marka Yönetimi ve Bilinirliği

Kiler Grubu'nun fikri mülkiyet hakları Kiler Holding ve Kiler Grup Şirketleri'nin ticari unvanı ve markalarından oluşmaktadır, üçüncü kişilerden sözleşme veya başka bir şekilde sağlanmış bu yönde bir hak bulunmamaktadır. Kiler Grubu'nun sahip olduğu tüm patentler, ticari markalar, ticaret unvanları ve telif hakları, Kiler Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerde sağlamış olduğu güven ve itibarı yansıtmakta olup, Kiler Grubu adına tescilli marka/(lar)nın bulunması Kiler Grubu'nun tanınırlığını artırmaktadır. Bu hakların kullanılmasına ilişkin kullanım hakkı 3. kişilere verilmediğinden Kiler Grubu, bu haklar üzerinden doğrudan herhangi bir kazanç sağlamamaktadır.

Kiler Holding ve bağlı ortaklı konumundaki şirketler adına tescil süreci tamamlanmış olan markaların özet aşağıda sunulmuştur:

Şirket	Tescil Edilmiş Marka Sayısı
Kiler Holding	61
Kiler GYO	16
KLR İnşaat	3
Biskon Yapı	1
Toplam	81

Finansal Tablolar ve Göstergeler

TMS 29 (Enflasyon Muhasebesi) uygulandığından dolayı her raporlama dönemi (3 aylık ara hesap dönemleri dahil) finansal tablo ve dipnotlarda sunulan rakamlar geriye dönük olarak yeniden enflasyon düzeltmesine tabi tutuldukları için tutarlı bir şekilde 3 seneyi karşılaştırmak teknik olarak mümkün olmamaktadır. Bu amaçlar (i) 31 Aralık 2024 yılı bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar **(EK-B 2.a)** ile (ii) yine bağımsız denetimden geçmiş faaliyet raporunda yer verilen rasyo analizleri **(EK-B 2.b)** bilginize paylaşılmıştır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

Kiler Holding olarak Şirketimiz her tür faaliyetine ilişkin olarak, içinde yaşadığımız toplumun yaşam kalitesini iyileştirmek adına çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz ve bütün toplumla birlikte sürdürülebilir bir dünya oluşturmak noktasında çevresel, kültürel ve sosyal gelişmeye azami oranda destek vermek ilkesini prensip edinmiştir.

Hikmet Kiler Vakfı olarak yapılan sosyal sorumluluk projelerimizi aşağıda özetleyebiliriz (detaylı bilgi için www.hkv.org.tr ziyaret edebilirsiniz)



Eğitim

Kurulduğunun ilk senesinde Bitlis İli'nin yetenekli gençlerinin daha modern eğitim görebilmesi için Fen Lisesi ve bu okulda öğrenim görecektik öğrenciler için bir öğrenci yurdu inşa edildi. Ve bu tesisi 2008 yılında Milli Eğitim Bakanlığı'na devretti.

2021 yılında gerçekleştirilen YKS'de en yüksek puanı alan Hikmet Kiler Fen Lisesi mezunu öğrencimize bir defalığına mahsus ödül takdim edildi.

Hikmet Kiler Fen Lisesi'nde Nahit Kiler Okuma Salonu için nitelikli 2,000 eser Fen Lisemize hediye edilmiştir. Hikmet Kiler Fen Lisesi'nde okuyan tüm öğrencilerimize ek kaynak temin edilmesi için bir yayınevi ile anlaşarak tüm disiplinleri kapsayan test kitapçıları alınarak öğrencilerimizin istifadesine sunuldu.

Tercih ve Ötesi platformuyla yapılan ortak çalışma ile Fen Lisesi son sınıf öğrencilerine Üniversiteler ve bölümler hakkında konferans Eğitimde Fırsat Eşitliği kapsamında Hikmet Kiler Fen Lisesindeki son sınıf öğrencilerimizin nitelikli yayınevleri ve kurumların gerçekleştirdiği Türkiye Geneli Denemelerine dahil olmaları sağlandı.

Hikmet Kiler Fen Lisesi



Camiler, Taziye Evleri, Kuran Kursları ve Kreşler

Vakıf kurulmadan önce Kiler Holding tarafından inşa edilen Hacı Hikmet Kiler Camii'nin yanına Taziye Evi ve Hafız öğrencilerin eğitim görebilmesi ve barınması için Kur'an Kursu inşa etti. Bu Kur'an Kursta yatılı eğitim gören hafızlık adayı öğrencilerin iahelerini karşılayıp onlara burs verildi.

Bitlis Beşminare Mahallesinde ikamet eden vatandaşlarımızın talebi doğrultusunda Hacı Sevgül Kiler Camisi ve Kız Kuran Kursunu inşaat etti. Yine talepler doğrultusunda bu çevredeki 4-6 yaş kız çocuklarına hitap eden bir kreş-anaokulu sınıfı oluşturuldu. Yaz ayında Bitlis Müftülüğünde Kur'an-ı Kerim eğitimi alan çocuklarımıza Müftülük tarafından yapılan ödüllü yarışmanın sponsorluk görevi üstlenilmiştir.

Hikmet Kiler Ödülleri

2021 yılında Hikmet Kiler Ödülleri kapsamında İstiklal Marşımızın kabulünün 100. Yılı olması sebebiyle Eğitim ve Kültür alanında Bitlis ilimizde eğitim gören İlkokul, Ortaokul ve Lise öğrencilerine yönelik resim, şiir, kompozisyon yarışması düzenledi. Kazanan öğrencilere ödül takdim edildi.



Doğayla Uyum

Bitlis ilimizde 2021 yılında Erozyonla mücadele kapsamında 4 Hektarlık bir alanda 10.000 ağaçlık bir hatıra ormanı çalışması gerçekleştirdi.

Devam Eden Projeler

Bitlis ili ve ilçelerinde öğrenim gören ortaokul öğrencilerine yönelik “Hikmet Kiler Vakfı Fen ve Matematik Olimpiyatları” kapsamında ödüllü bir bilgi yarışması tertip edilecektir.

Bitlis Çocuk Kütüphanesine nitelikli, öğrenci ve velilerin talep ettiği Kitap bağışı gerçekleştirilecektir.

Afrika’da Sahra altı bölgesinde kuraklık ve kıtlık çekilen yerlerde 10.000 kişinin istifade edeceği bir su kuyusu projesi sürdürülmektedir. Hikmet Kiler Fen Lisesi arazisine öğretmenlerimizin ve öğrencilerimizin istifadesine sunulmak üzere çok amaçlı bir konferans salonu inşasına başlanılmıştır.

Vakfımız, Aziz vatanımızın geleceğini; ülkesine ve milletine hizmet etmeyi kendisine şiar edinmiş; ahlaklı, erdemli, bilgili, vefalı, milli ve manevi yönü güçlü çağdaş bir neslin inşası için eğitim ve kültürel çalışmalar yapmaya devam ediyor.



5.Strateji

Misyon

Kiler Holding olarak temel amacımız, hizmet ürettiğimiz tüm alanlarda ve coğrafyalarda her bir bireyden başlayarak tüm insanların yaşam kalitesini yükseltmek ve yarattığımız katma değerle ülkemiz ekonomisinin gelişimine katkıda bulunmaktır.

Kiler Holding olarak temel hedefimiz çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, iş ortaklarımız ve müşterilerimiz nezdinde oluşturduğumuz güveni en temel sinerji kaynağı kabul ederek faaliyette bulunduğumuz sektörlerde liderliğe ulaşmak ve insanların yaşam kalitesini yükseltebileceğimiz yeni hizmet alanlarında yatırımlar yaparak istikrarlı bir büyüme gerçekleştirmektir.

Kiler Holding, önce Türkiye’de sonra uluslararası piyasalarda sürdürülebilir bir geleceğin inşasına vereceği katkı, paydaşları ve Türkiye ekonomisi için kalıcı değerler üretmeye hedeflemektedir. Sağlam özkaynak yapısı, iş geliştirme ve teknik değerlendirmelerine dayalı portföy yatırımları ve kurumsal yönetimi temel alan modellemesi için teknoloji ve yenilikçi yaklaşımları bir araya getirerek mevcut iş kollarında güçlü büyüme sağlarken potansiyel alanlarda da önemli fırsatları değerlendirmektedir. 40 yılın üzerindeki ticari geçmişi olan ve ikinci jenerasyon tarafından yönetilen şirket yönetiminin kurumsallaşması ve profesyonelleşmesi, üçüncü jenerasyon aile üyelerinin şirket yönetim süreçlerine entegrasyonu ile birlikte teknolojik gelişmelere bağlı verimlilik ile birlikte öncelikle Türkiye ekonomisine sonra da uluslararası piyasalardaki tüm paydaşları kucaklayacak şekilde birçok farklı sektörde katma değerli hizmet üretimlerine odaklanılacaktır.

¹ 10 Nisan 2023 tarihli Kiler Holding KAP bildirimi ile paralel hususlara değinilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1135763>

Orta Vadeli Stratejik Plan¹

Temel Hedefimiz, çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, iş ortaklarımız ve müşterilerimiz nezdinde oluşturduğumuz güveni en temel sinerji kaynağı kabul ederek faaliyette bulunduğumuz sektörlerde liderliğe ulaşmak ve insanların yaşam kalitesini yükseltebileceğimiz yeni hizmet alanlarında yatırımlar yaparak istikrarlı bir büyüme gerçekleştirmektir.



Yeni, Yenilenebilir Yatırımlarla Büyümek ve Sektörel Genişleme



Faaliyetlerimizde Yeşil Dönüşümü Sağlamak ve Sürdürülebilirlik Yönetimi



Grup Genelinde Kurumsal Yönetim Uyumunu Sağlama

• Yeni, Yenilenebilir Yatırımlarla Büyümek ve Sektörel Genişleme:

- Gayrimenkul & Taahhüt segmentinde alt segment olarak taahhüt işlerinden gelirlerin payının 2030 yılı sonuna kadar bu segment içindeki payının %50 seviyesine çekilmesi
- Enerji segmentinde tamamı enerji dağıtım faaliyetlerinden oluşan gelir yapısının, enerji üretim tarafındaki özellikle yenilenebilir enerji yatırımları ile entegre edilmesi ve bu doğrultuda hali hazırda Kiler Tekstil ve Enerji A.Ş.'nin Van ili sınırları içinde

geliştirdiği 13,75 mwh'lık arazi GES yatırımı ile ülkemizin enerji açığı olan bölgelerinde yenilenebilir enerji başta olmak üzere lisanslı/lisanssız ve depolamalı GES proje geliştirmeleri ile 2030 yıl sonuna kadar toplamda 480 mwh'lık GES portföyü oluşturulması,

- Kiler Grubu'nun yeni ürün, hizmet ve iş modellerine yatırım yapmak üzere oluşturduğu Ekol GSYO'nun 20 milyon ABD\$'ı bulması hedeflenen portföyünün hızla oluşturulması, bu kapsamda yeni düzenlemeler ve teşvikler doğrultusunda pil paketleme ve enerji depolama faaliyetlerinde uygun yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi, know-how transferi yapılabilecek yerli yabancı şirketlerle işbirliklerinin yapılması, enerji üretim tesislerine depolama ünitelerinin entegre edilmesi gibi konularda çalışmalar yapılması,
 - Yeni sektörlere girme hedefleri doğrultusunda sigortacılık, dijital bankacılık (katılım bankacılığı), finansal kiralama gibi alanların incelenmesi.
- **Faaliyetlerimizde Yeşil Dönüşümü Sağlamak ve Sürdürülebilirlik Yönetimi:**
 - Doğal kaynakların sürdürülebilir yönetimini ve verimli kullanımının sağlanması, enerji tüketimini güvenli, sürdürülebilir ve ekonomik yollarla karşılanması, enerji ve sera gazı emisyon yoğunluğunun azaltılması,
 - Kiler Holding ve grup şirketlerimizin Hikmet Kiler Vakfı, kamu kurum ve kuruluşları ile diğer vakıf ve dernekler üzerinden sosyal sorumluluk projelerini daha etkin bir şekilde desteklemesi,
 - Şeffaflık ve paydaşlarımıza hesap verilebilirliği artırmak üzere grup şirketlerimizin halka açılma ve sermaye piyasası faaliyetlerinin artırılması yönündeki çalışmalara hız verilmesi,

- **Kiler Grup Genelinde Kurumsal Yönetim Uyumunu Sağlama:**

- 40 yıllık ticari geçmişi olan ve ikinci jenerasyon tarafından yönetilen şirket yönetiminin kurumsallaşması ve profesyonelleşmesi, üçüncü jenerasyon aile üyelerinin şirket yönetim süreçlerine entegrasyonu gibi konularda çalışmalar yapılması,
- Holding ve grup şirketlerimizin iş süreçleri, performans yönetimi ve insan kaynakları politikalarının gözden geçirilmesi ve gerekli iyileştirmelerin yapılması,
- Holdingimiz dahil halka açık grup şirketlerimizin kurumsal yönetim ilkelerine uyum kalitesinin yükseltilmesi,
- Halka açık şirketlerimizin yatırımcılarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarıyla daha etkin iletişimini sağlamak üzere Yatırımcı ilişkileri ve Kurumsal İletişim departmanlarının reorganizasyonu,

Kritik Performans Göstergeleri

Grup'un sektöre özgü iş süreçleri anlamında karlılık odaklı birçok kritik performans göstergesi bulunmaktadır. Ancak sektörden bağımsız ortak olarak yönetilen ve belirli dönemlerde takip edilen kritik performans göstergeleri *-bunlarla da sınırlı kalmamak kaydı ile-* aşağıda özet olarak listelenmiştir;

- Brüt karlılık
- FAVÖK rasyosu
- Finansal kaldıraç oranı ve özkaynak/finansal borçluluk oranları
- İnşaat projelerinde ortalama tamamlama süreleri ile sapma süresi/hedeflenen tamamlanma süresi
- İplik üretiminde atıl kapasite oranı ve fire oranları
- Enerji üretimlerinde kapasite oranları/sektör oranları
- Çalışan işten ayrılma (turnover) / retention oranları

Çevresel temel performans göstergeleri ise kuruluşların çevresel performanslarını ölçmelerini ve izlemelerini sağlayan güçlü araçlardır. Bu göstergeler, şirketlerin çevresel yöneticilikle uyumlu hale gelmesini, iyileştirme alanlarının belirlenmesini ve sürdürülebilirlik hedeflerinin etkinliğini izlemesine olanak sağlar.

Organizasyon içinde çevresel performans göstergeleri tanımlamak operasyonel verimlilikler yaratır, maliyetleri düşürür, uyumluluğu garanti eder ve riskleri azaltacaktır. Bununla birlikte yenilikler için zemin hazırlanacak, sürdürülebilir ürün ve tekliflerin geliştirilmesini teşvik edecek ve şirketlere rekabet gücünü artıracak iş modellerini kendilerine uyarlamaları konusunda fırsat sunacaktır. Bu anlamda Grup'un 2025-2030 yılları arası orta vadeli stratejilerini izlerken ölçüm yapabileceği hedeflerine ulaşmada anlamlı olacak tanımlanmış çevresel temel performans göstergelerinden önemlilerine aşağıda yer verilmiştir;

- Yenilenebilir Enerji Üretimi/Toplam Enerji Tüketimi
- Enerji tasarrufu önlemleri
- Karbon ayak izi
- Karbon emisyonu
- Su tüketimi
- Su tasarrufu
- Dijitalleşmeye bağlı kağıt tüketimi ve tasarrufu

Şirket Strateji Belirleme Süreci ve Metodolojisi

Kiler Gruba uyumlu en makul stratejik tercihleri yapabilmek için veri toplamak amacıyla yapılan çevre analizi firmanın iç ve dış çevresindeki şartlarının ve bu çevrelerdeki çeşitli faktörlerin amaçlara ulaşmaya yapabileceği katkı ve/veya engellemeleri tespit etmek için yapılan çalışmalardır. Her bir sektörde ağırlıklı şirket bazlı kurulan üst düzey yöneticiler, katıldıkları icra kurullarında belirli dönemlerde toplanarak (Ayda 1'den az olmayacak şekilde) içinde bulundukları şirketin mevcut üretim planlaması ile genel iktisadi, teknolojik, siyasi ve uluslararası gelişmeleri de içerecek şekilde değerlendirmelerini paylaşmaktadırlar. Çevre analizinin amacı

organizasyon içinde güçlü ve zayıf yanlar ile organizasyon dışındaki fırsat ve tehditleri tespit etmektir. Böylece Grup şirketinin güçlü yanların üzerine gidilip zayıf yanlar iyileştirilebilir ve fırsatlar değerlendirilip tehditlerden kaçınılabilir; bu sayede gerçekçi bir stratejik plana ulaşılabilir. Onay alınması gereken hususlarda ise icra kurullarında belirlenen bu stratejiler ile uyumlu aksiyon planları ise yönetim kurullarına belirli dönemlerde sunulmaktadır.

Yıllık İş Planı ve Göstergeleri

Kiler Grubu iş planlarını farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştirak ve bağlı ortaklıkları bazında takip etmekte olup, alt şirketlerden gelen senelik iş planları ile bu planlara ilişkin aylık/çeyreklik gerçekleşen/bütçelenen sonuç raporlarını ayrıca Grup yönetimine sunulmaktadır. Bir sonraki senenin yıllık üretim, satış, karlılık ve yatırım harcamalarının planlandığı “mali” bütçe sunumlarının ilgili yıl açılışından en az 1 hafta önce Grup yönetimine sunulması gerekmektedir. Çok özel bir durum olmadıkça sene açılışından önce ve/veya hemen sonra onaylanmış bütçe verilerinin ilgili dönem içinde revizyon alması beklenmemektedir.

Kiler Holding A.Ş. üst ana ortak olarak iştirak ve bağlı ortaklıklara finansal yönetim, hukuki süreç takipleri ve kurumsal yönetim süreçlerinde destek hizmeti sağlamakta olup ayrıca mali açıdan yıllık bir iş planı bulunmamaktadır.



6. İnsan Kaynakları Yönetimi

Çalışan Bilgileri

İnsan Kaynakları Profili

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Kiler Grubu'nun, Kiler Holding ve tam konsolide edilen bağlı ortaklıklarına ilişkin çalışan bilgileri aşağıda sunulmuştur. Tam konsolidasyona tabi olmayan iştirakleri olan Doğu Aras, Kütahya Şeker ve Tureks Turizm'in kendi sürdürülebilirlik, faaliyet ve diğer kamu ile paylaşılan raporlamaları kapsamında çalışan bilgileri açıklanacağı için ayrıca bu raporda tekrara girmemesi adına yer verilmemiştir.



Kiler Grubu'nda çalışanları yaş ortalamaları ağırlıklı olarak 30-50 yaş aralığında olup, çalışan eğitim düzeyi ağırlıklı olarak lise ve lisans mezuniyetine sahiptir.

ÇALIŞAN BİLGİLERİ	KADIN	ERKEK	TOPLAM
Toplam Çalışan Sayısı	325	1.424	1.749
Engelli Çalışan Sayısı	4	35	39
Kalıcı Sözleşme	323	1.392	1.715
Sürekli Sözleşme	2	32	34
Tam zamanlı çalışan sayısı	325	1.424	1.749
Yarı zamanlı çalışan sayısı	2	8	10
Üst Yönetim çalışan sayısı	11	34	45
Çalışan devir hızı	5,0%	15,0%	13,1%
Ortalama çalışma süresi	7,5 saat	7,5 saat	7,5 saat
Ölümlü kaza sayısı	--	--	--
Kayıp günlük kaza sayısı	1	24	25
Kayıp gün sayısı	5	650	655
Kısıtlı iş göremezlik sayısı	--	--	--
Kaydedilen kaza sayısı	5	69	74

Çalışan Sürekli Eğitimi

Son 3 yıldaki Kiler Grup çalışanlarına verilen eğitim bilgileri aşağıdaki gibidir:

	2022		2023		2024	
Kapsam ²	Kişi Sayısı	Kişi Baş Saati	Kişi Sayısı	Kişi Baş Saati	Kişi Sayısı	Kişi Baş Saati
Enflasyon Muhasebesi	20	8	20	8	20	8
İnsan Kaynakları Politikaları	20	2	20	2	20	2
İş Sağlığı ve Güvenliği	1.200	2	1.200	2	1.520	2
KVKK	20	8	20	8	20	8
Teşvik Süreçleri	20	8	20	8	20	8
Vergi mevzuatı	20	8	20	8	20	8
Grand Total	1.300	36	1.300	36	1.620	36

Oryantasyon Politika ve Uygulamaları

Bu prosedürün amacı işe yeni alınan firma içinde yerleri değişen çalışanların iş yerine uyumunu sağlamak, çalışma düzeni hakkında bilgilendirmek, işyeri kuralları ve prosedürlerinden haberdar etmek, motivasyonun ve verimliliğin artırılması için yeni işe alınanların işine hakim hale getirilerek çalışmaya başlamasını sağlamaktır.

Kiler Holding’de yeni göreve başlayan her çalışana göreve başladığı gün, İnsan Kaynakları birimi tarafından Şirketin genel işleyişi, yönetim yapısı, çalışma prensipleri ve insan kaynakları iş süreçleri hakkında bilgilendirme yapıldıktan sonra ilgili personelin pozisyonuyla doğrudan ilişkili ilgili birim yöneticisi ile tanıştırılır.

² İlgili tabloda 2024 yılı ikinci yarısında Bitlis’te devreye alınan iplik üretim tesisi için fabrika çalışanlarının almış oldukları uygulama makine parkı kullanım eğitimi, üretim bandı kontrol eğitimi ile ve benzeri saha eğitimleri ile üst yapı-alt yapı inşaat işçileri ile taşeron işçileri

Oryantasyon programına uygun olarak, kurum oryantasyon programı ve birim oryantasyon programı eğitimleri için ilgili personele önce birim yöneticisi sonra çalışacağı birimde yönetici tarafından belirlenen ekip arkadaşı eşlik eder. Eğitimler, personelin göreve başladığı tarihi takip eden beş iş günü içerisinde tamamlanarak, ilgili formlar İnsan Kaynakları birimine teslim edilir. Tamamlanan eğitimlerin sonucunda “Personel Oryantasyon Formu” eğitim alan personelin özlük dosyasında muhafaza edilir.

Şirket Ücret Politikası ve Prosedürü

Amaç

Ücretlendirme politikasının amacı, Şirket’in tabi olduğu düzenlemeler ve Ana Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirketin uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarının belirlenmesidir.

Şirket ücretlendirme konusunda 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”), zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Şirket Ücretlendirme Politikası, SPK’nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (www.kilerholding.com.tr) aracılığıyla duyurulmaktadır.

Yetki ve Sorumluluk

Ücretlendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir

verilen ve dışardan alınan teknik-mesleki konu ağırlıklı eğitimler hizmet süreleri dikkate alınmamıştır.

madde olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur ve görüşleri alınmıştır. Şirket'in ücretlendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Ücretlendirme Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun onayını takiben, genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşüne sunulularak, Şirket internet sitesinde (www.kilerholding.com.tr) yayımlanır.

Ücretlendirme Esasları

Ücret komitesi, bu komitenin bulunmaması durumunda, kurumsal yönetim komitesi, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini yönetim kuruluna sunar.

Yönetim kurulu, şirketin belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Şirketin kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşıp ulaşmadığına ilişkin değerlendirme ve ulaşılamaması durumunda gerekçeleri yıllık faaliyet raporunda açıklanır. Yönetim kurulu hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yapar. Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri bu değerlendirmeler dikkate alınarak belirlenir.

Genel olarak ücret seviyesi belirlenirken, Kiler Grup şirketlerinin faaliyet gösterdiği sektörün yapısı ve rekabet koşulları, sürdürülen faaliyetler, faaliyet konu ve alanlarının yaygınlığı, sahip olunan bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin yapısı, bunların toplam içerisindeki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulmaktadır. İdari Sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri, Şirketleri faaliyet çeşitliliği ve hacmi çerçevesinde görevin gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sorumluluk kapsamı ve problem çözme ölçütleri dikkate alınarak kademelendirilir. Tespit edilen kademelere göre idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin aylık sabit ücretleri belirlenirken şirket içi dengeler korunmaya çalışılmaktadır ve Türkiye çapında aynı sektör ve faaliyet konularında iştigal eden önde gelen şirketlerin yer aldığı ücret araştırmaları kullanılır. Böylece, Kiler Grup şirketleri şirket bazı

değerlendirildiklerinde kendi içlerinde adil, piyasada rekabetçi bir ücretlendirme yapılması sağlanır.

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine

ödenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır.

Hâlihazırda sürdürülebilirlik performansının yönetici ücretlerine dahil edilmediği, bununla birlikte önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik ile ilgili konuların etkin bir şekilde takip edilmesini motive etme amacıyla böyle bir entegrasyonun ne şekilde yapılacağı değerlendirilmektedir.

Ücretlerdeki Değişim İstatistikleri ve Çalışan Yan Hakları

Genel olarak ücret seviyesi belirlenirken, Kiler Grup şirketinin faaliyet gösterdiği sektörün yapısı ve rekabet koşulları, sürdürülen faaliyetler, faaliyet konu ve alanlarının yaygınlığı, sahip olunan bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin yapısı, bunların toplam içerisindeki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulmaktadır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri, ilgili Kiler Grup şirketinin faaliyet çeşitliliği ve hacmi çerçevesinde görevin gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sorumluluk kapsamı ve problem çözme ölçütleri dikkate alınarak kademelendirilir. Tespit edilen kademelere göre idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin aylık sabit ücretleri belirlenirken şirket içi dengeler korunmaya çalışılmaktadır ve Türkiye çapında aynı sektör ve faaliyet konularında iştigal eden önde gelen şirketlerin yer aldığı ücret araştırmaları kullanılır. Böylece, ilgili şirket içerisinde adil, piyasada rekabetçi bir ücretlendirme yapılması sağlanırken,

çalışanlar maaşların enflasyon oranlarının altında kalmamasına ayrıca özen gösterilir.

Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır.

Özel bir durum olmadıkça müdür ve üstü yöneticilerde araç tahsis edilmesi söz konusudur, diğer çalışanlar için iş-ev arası ulaşımın sağlanması amacıyla servis kullanım imkanı getirilmiştir. Bunun haricinde çalışanlara ayrıca tamamlayıcı kapsamda özel sağlık sigortası da yaptırılmaya başlanmıştır.

İSG Risk Yönetimi ve İstatistikleri

Son 3 yıla ilişkin Kiler Holding personel devir hızları 2022, 2023 ve 2024 sırasıyla %15,0, %15,0 ve %13,1 seviyesindedir. İş mahkemesi sayısı da Kiler Holding düşük personel devir hızına bağlı olarak ortalama yıllık 10'un altındadır. Çalışma süreleri günlük 9 saat olmak üzere 5 iş günü üzerinden kişi başı 45 saattir. Birimlerde genel olarak fazla mesai gerektiren bir çalışma durumu söz konusu olmamaktadır. Hafta sonu mesaisi bulunmamaktadır. Kiler Grup çalışanların ağırlığı ofis dışı işçilerden oluşmakta olup inşaat şantiyeleri ve iplik üretim tesisi çalışanlarından oluşmaktadır. 2024 yılında Kiler Grup şirketlerinde karşılaşılan 25 iş kazası bulunmaktadır. Bu sayının bu seviyede olmasının temel nedeni ise yüksek riskli inşaat sahaları ile özel riskli elektrik alt yapı tesis saha çalışanlarının toplam çalışan sayısı içinde payı olarak değerlendirilebilir. Ancak artan İş Sağlığı Güvenlik önlemleri ve uygulamaya alınacak olacak ileri düzey programları ile kaza sayısında takip eden dönemlerde belirgin bir düşüş beklenmektedir. Halihazırda iş sağlığı güvenliği eğitimleri ile çalışanlar ve yöneticileri bilgilendirilmekte, ofis çalışmasına rağmen olası iş kazası/ramak kala vakaları için önlemler alınmaktadır. Çalışan memnuniyet anketine ilişkin değerlendirmeler devam etmekte olup, 2026 yılında yürürlüğe konulması öngörülmektedir.

Çalışanlara Verilen İSG Eğitimleri

Holding bünyesinde verilen İSG eğitimlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	2022		2023		2024	
Kapsam	Çalışan	Saat	Çalışan	Saat	Çalışan	Saat
İş Sağlığı ve Güvenliği	1.200	2	1.200	2	1.520	2

İSG Risk Analizi Raporu

30.06.2012 tarih ve 28339 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanun ve 29.12.2012 tarih ve 28512 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan İş Sağlığı Ve Güvenliği Risk Değerlendirmesi Yönetmeliği maddeleri esas alınarak, hazırlanan, İşveren-Vekili-Sorumlu-Yetkili, İş Güvenliği Uzmanı, İşyeri Hekimi, Çalışan Temsilcisi ve Destek Elemanından oluşan Risk Değerlendirme ekibi tarafından Kiler Holding merkez ofisinde gerçekleştirilen 24 Mart 2025 tarihli en son Risk Değerlendirme Raporu'nda ortalama risk önemsiz risk seviyesi (R<20) olarak ölçülmüştür.

ISO 45001 Belgesi

İnşaat Projeleri Tasarımı, Uygulaması ve Enerji Projelerine Yönelik Mühendislik Faaliyeti

ISO 45001: İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

Belge no: QHSMS-002596

Belge Geçerlilik: 28-04-2026

7. Paydaş Yönetimi Politikası ve Uygulamalar

Paydaşlarla Ortak Yürütülen Faaliyetler

Tedarikçilerimizle belirli aralıklarla geliştirilmesini talep ettiğimiz hususlara ilişkin geri bildirim toplantıları yapmaktayız. Ayrıca inşaat sektöründe teknik ofis birimimiz gerçekleştirildiği rutin ve rutin olmaya saha ziyaretleri ile tedarikçi performanslarının da yerinden gözetim ve denetimi gerçekleştirilmektedir.

En önemli iç paydaşlarımız olan çalışanlarımıza düzenli e-postalarla güncel bilgilendirmeler yapılmakta, farklı konularda atölye çalışmaları ile mesleki konular ve/veya mevzuatsal eğitimlerle çalışanları kariyer planları desteklenmektedir.

Hissedarlarımızla başta genel kurullarda olmak üzere KAP platformu üzerinden sürekli ve düzenli aynı zamanda şirket resmi web sitemiz üzerinden bunlara paralel Kiler Holding ve gerekli olması halinde grup şirketleri hakkında düzenli bilgilendirme ve güncellemeler yapılmaktadır. Burada kullanılan araçlar faaliyet raporları, finansal raporlar, özel durum açıklamaları, denetim komitesi raporları ve bunlarla sınırlı olmamak kaydı ile çeşitli bilgilendirme notları ve sunumlar şeklinde olmaktadır.



Paydaş Listesi, Paydaşların Önemi

PAYDAŞ MATRİKSİ	Önem Derecesi 1-3	Neden Önemli	İletişim Yöntemi	İlgili Öncelikli Konularımız
İÇ PAYDAŞLAR				
Çalışanlar	3	İş performansları ve sürdürülebilir performans gelişimi, çalışan turnover yönetimine bağlı olarak şirket hafızasının erimemesi ve maliyet avantajı sağlanması, kaliteli hizmetin çıktı olarak alınabilmesi	Düzenli e-postalar, çalışan-yönetici buluşmaları, sosyal aktiviteler, farklı konularda atölye çalışmaları, eğitimler	İş performansları ve performans bazlı ücretlendirme, performans ve yetenek yönetimi, eğitim geri bildirimleri, çalışan gelişimi, iş-özel hayat dengesi, sürdürülebilirlik performansı, çalışma ortamında çalışan performansına uyulanabilir çeşitlilik
Hissedarlarımız	3	Sürdürülebilir büyüme için hissedar desteği, (borçlanma maliyeti olmaksızın),	Yatırımcı toplantıları, konferanslar, kurumsal ve yatırımcı ilişkileri web siteleri, faaliyet raporları, GK toplantıları, KAP açıklamaları	Özkaynak değeri, Finansal performans, sürdürülebilirlik performansı, orta vadeli planlar, sorumlu yatırım anlayışı
DIŞ PAYDAŞLAR				
Potansiyel Hissedarlar	3	Yeni yatırımlar yapılabilmesi ve büyüme süreçlerinin finansmanı noktasında yatırımcı desteği (borçlanma maliyeti olmaksızın), Şirketin bilinirliğine katkı,	Yatırımcı toplantıları, konferanslar, kurumsal ve yatırımcı ilişkileri web siteleri, faaliyet raporları, GK toplantıları, KAP açıklamaları	Özkaynak değeri, finansal performans, sürdürülebilirlik performansı, orta vadeli planlar, sorumlu yatırım anlayışı
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	3	Temettü ile yatırımlardan beklenen finansal geri dönüşler, performansları başarılı olan bu yatırımlar ile birlikte şirket konsolide özkaynak değerinin artışı	İcra kurulları, iştirak yönetim toplantıları, iç denetim süreçleri	Bütçe gerçekleşen performansları, temettü hedefleri, sürdürülebilir büyüme,
Tedarikçilerimiz	2	Sürdürülebilir ve rekabetçi hizmet üretimi (maliyet avantajı ile)	Denetimler, tedarikçi toplantıları	İş performansı, kalite, rekabetçi hizmet-fiyat modellemesi
SPK	3	Kurumsal yönetim alanında Şirket'in vites yükseltmesi, güvenilir ve şeffaf bir kişilik olarak piyasalarda ve diğer paydaşlar nezdinde katma değer kazanması	Yazışmalar, toplantılar, kurum eğitimleri, ziyaretler	Uyum, performans, gelişmiş standartlar, şeffaflık, kamu güveni ve hesap verebilirlik
BİST	3	Kurumsal yönetim alanında Şirket'in vites yükseltmesi, güvenilir ve şeffaf bir kişilik olarak piyasalarda ve diğer paydaşlar nezdinde katma değer kazanması	Yazışmalar, toplantılar, kurum eğitimleri	Uyum, performans, gelişmiş standartlar, şeffaflık, kamu güveni ve hesap verebilirlik
KGK	3	Kurumsal yönetim alanında Şirket'in vites yükseltmesi, güvenilir ve şeffaf bir kişilik olarak piyasalarda ve diğer paydaşlar nezdinde katma değer kazanması	Yazışmalar, toplantılar, kurum eğitimleri	Uyum, performans, gelişmiş standartlar, şeffaflık, kamu güveni ve hesap verebilirlik
Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları	3	Kurumsal yönetim alanında Şirket'in vites yükseltmesi, güvenilir ve şeffaf bir kişilik olarak piyasalarda ve diğer paydaşlar nezdinde katma değer kazanması	Yazışmalar, toplantılar, kurum eğitimleri	Uyum, performans, gelişmiş standartlar, şeffaflık, kamu güveni ve hesap verebilirlik
Bankalar ve finansla kuruluşlar	3	Uygun maliyetli finansman modellemesi, borçlanma piyasalarında kredibilitesinin artması	Yazışmalar, toplantılar	Uyum, performans, uygun maliyetli finansman modellemesi

Paydaş Katılım Planı ve Paydaş Yönetimi

Kiler Holding, ağırlıklı kendi tüzel kişiliği altındaki faaliyetlerin tüm iç ve dış paydaşları üzerindeki etkilerini dikkate alarak onlara çalışmaları hakkında doğru bilgiyi zamanında ve eksiksiz bildirmeyi taahhüt etmektedir. Paydaşlarını karar alma süreçlerine dahil etmek ve paydaş görüşlerinden faydalanmak, Kiler Holding'in kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımında kritik bir öneme sahiptir. Şirket, sosyal ve çevresel sorumluluklarını yerine getirirken paydaşlarıyla güvene dayalı, istikrarlı ve şeffaf ilişkiler kurmayı hedeflemektedir.

Henüz yayımlanmamış ancak takip eden ilk Genel Kurul toplantısına onaylanmak üzere yetiştirilmesi hedeflenen Paydaş Katılımı Politikası taslağı, Kiler Grubu'nun iş yapış süreçlerine adapte olabilecek ve paydaş katılım stratejileri de bu çerçevede hayata geçirilecektir. Çalışanlardan tedarikçilere, potansiyel hissedarlardan idari kurumlara kadar geniş bir alanda yürütülen iletişim faaliyetleri; kurumsal yönetim, etik ve şeffaflık, mevzuata uyum, çevresel ve sosyal sorumluluk gibi farklı sürdürülebilirlik başlıklarına dokunmaktadır. Bu düzenli ve çeşitli iletişim kanalları sayesinde Kiler Holding kendi paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini daha iyi değerlendirebilmekte, orta vadeli stratejik kararlarını bu bağlamda uyarlayabilmektedir.

Bu politika taslağı ile, özellikle tüm paydaşlarının geri bildirimlerinin bir havuzda toplanması ve ilgili birimler tarafından değerlendirilerek potansiyel fırsat ve geliştirilmesi gereken zayıflıklarının dış göz olarak belirlenmesi amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda, şikayet ve öneri mekanizmalarını, çalışanlar ve dış paydaşlar için ulaşılabilir ve etkin hale getirmek amacıyla sürekli olarak geliştirilebilir bir iletişim aracı olarak Kiler Holding kullanabilecektir.

Kilit Paydaş Listesi

Kilit paydaş listesi ve geri bildirimlerinin alınmasında izlenen yöntem aşağıda belirtilmiştir. Bu ilk yıl uygulamasında Uzman Değerlendirmesi yönetimine başvurulmuştur, önümüzdeki yıllarda anket uygulamasına da yer verilecektir.

PAYDAŞ MATRİKSİ	Önem Derecesi 1-3	İletişim Yöntemi	Anket Uygulaması/Uzman Değerlendirmesi
İÇ PAYDAŞLAR			
Çalışanlar	3	Düzenli e-postalar, çalışan-yönetici buluşmaları, sosyal aktiviteler, farklı konularda atölye çalışmaları, eğitimler	Uzman Değerlendirmesi
Hissedarlarımız	3	Yatırımcı toplantıları, konferanslar, kurumsal ve yatırımcı ilişkileri web siteleri, faaliyet raporları, GK toplantıları, KAP açıklamaları	Uzman Değerlendirmesi
DIŞ PAYDAŞLAR			
Potansiyel Hissedarlar	3	Yatırımcı toplantıları, konferanslar, kurumsal ve yatırımcı ilişkileri web siteleri, faaliyet raporları, GK toplantıları, KAP açıklamaları	Uzman Değerlendirmesi
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	3	İcra kurulları, iştirak yönetim toplantıları, iç denetim süreçleri	Uzman Değerlendirmesi
Tedarikçilerimiz	2	Denetimler, tedarikçi toplantıları	Uzman Değerlendirmesi
SPK	3	Yazışmalar, toplantılar, kurum eğitimleri, ziyaretler	Uzman Değerlendirmesi
BİST	3	Yazışmalar, toplantılar, kurum eğitimleri	Uzman Değerlendirmesi
KGK	3	Yazışmalar, toplantılar, kurum eğitimleri	Uzman Değerlendirmesi
Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları	3	Yazışmalar, toplantılar, kurum eğitimleri	Uzman Değerlendirmesi
Bankalar ve finansla kuruluşlar	3	Yazışmalar, toplantılar	Uzman Değerlendirmesi

Üye Olunan Sivil Toplum Kuruluşları

İştirak ve bağlı ortaklıklarının ağırlıklı sektörel olmak üzere çeşitli sivil toplum kuruluşlarına üyelikleri bulunmakla birlikte ana ortaklık olarak Kiler Holding'in doğrudan bir sivil toplum kuruluş üyeliği bulunmamaktadır.

Önceliklendirme Analizi

SINIFLANDIRMA	KONU	Paydaşlar İçin Önemi	Kiler Holding'in Başarısına Etkisi
A. STRATEJİK ÖNCELİKLER	A1. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG): İnşaat (elektrik alt yapı inşaat projeleri dahil) ve tekstil gibi emek yoğun ve yüksek riskli sektörlerde "sıfır kaza" hedefi hem çalışanların en temel beklentisi hem de şirketin operasyonel devamlılığı ve yasal sorumluluğu için kritiktir.	Yüksek	Yüksek
	A2. Etik, Şeffaflık ve Kurumsal Yönetim: Yatırımcı güveni, marka itibarı ve tüm paydaşlarla ilişkilerin temelidir. Yolsuzlukla mücadele ve adil iş yapış kültürü, şirketin uzun vadeli başarısı için vazgeçilmezdir.	Yüksek	Yüksek
	A3. Enerji Verimliliği ve İklim Değişikliği: Artan enerji maliyetleri, potansiyel karbon vergileri ve düzenlemeler nedeniyle doğrudan finansal etkiye sahiptir. Yatırımcılar ve müşteriler için giderek artan bir önem taşımaktadır. Enerji ve inşaat sektörleri için ana odak alanıdır.	Yüksek	Yüksek
	A4. Su Yönetimi: Özellikle tekstil sektörünün su yoğun yapısı ve Türkiye'nin artan su stresi riski nedeniyle hem operasyonel bir risk hem de yerel toplum için hayati bir konudur.	Yüksek	Yüksek
	A5. Çalışanların Gelişimi ve Bağlılığı: Tüm sektörlerde yetenekli iş gücünü çekmek ve elde tutmak, inovasyon ve verimlilik için kilit öneme sahiptir. Adil ücret, fırsat eşitliği ve kariyer gelişimi, çalışanların en önemli beklentilerindendir.	Yüksek	Yüksek
B. İZLENMESİ VE YÖNETİLMESİ GEREKEN KONULAR	B1. Tedarik Zincirinde Sosyal ve Çevresel Standartlar: Özellikle tekstil ve inşaat sektörlerinde, tedarikçilerin çalışma koşulları veya çevresel ihlalleri, Kiler Holding'in itibarına doğrudan zarar verebilir. Paydaş beklentisi yüksektir.	Yüksek	Orta
	B2. Topluma Katkı ve Yerel Kalkınma: Faaliyet gösterilen bölgelerde (şantiye, fabrika vb.) yerel istihdam yaratmak ve toplumsal projelere destek olmak, şirketin "iyi bir komşu" olarak kabul görmesi için önemlidir.	Yüksek	Orta
	B3. Biyoçeşitlilik ve Arazi Kullanımı: Özellikle yeni inşaat ve enerji projelerinde, doğal yaşam alanlarına ve ekosistemlere verilen etki, yerel toplum ve çevre örgütleri için çok hassas bir konudur. Proje izinlerini ve ilerlemesini etkileyebilir.	Yüksek	Orta
C. OPERASYONEL ODAK ALANLARI	C1. Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi: Atıkları azaltmak ve geri dönüştürmek hem bertaraf maliyetlerini düşürür hem de kaynak verimliliğini artırır. İnşaat ve tekstilde önemli bir operasyonel verimlilik alanıdır.	Orta	Orta
	C2. Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Geliştirme (İnovasyon): Yeşil binalar tasarlamak, enerji verimli yapılar sunmak veya iklim risklerini kapsayan sigorta ürünleri geliştirmek, pazar payını ve rekabet gücünü doğrudan etkileyen, iş odaklı fırsatlardır.	Orta	Orta
	C3. İklim Risklerine Karşı Dayanıklılık: Sigortacılık iş kolu için aşırı hava olaylarından kaynaklanan hasar taleplerinin artması doğrudan finansal bir risktir. İnşaat ve enerji varlıklarının fiziksel iklim risklerine (sel, fırtına vb.) karşı korunması, operasyonel devamlılık için kritiktir.	Orta	Orta

Bu çalışmada öne çıkan konular Sürdürülebilirlik Stratejileri, hedefleri ve faaliyetleri oluşturulurken dikkate alınmıştır.

Tedarik Zinciri Yönetimi

Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (“OECD”), Aralık 2024’te yayımladığı Ekonomik Görünüm Raporu’nda, küresel ekonominin 2024 yılında %3,2, 2025 ve 2026 yıllarında ise %3,3 oranında büyüyeceğini tahmin etmektedir. OECD, enflasyonun düşmesi, istihdam artışı ve faiz indirimlerinin bu büyümeyi destekleyeceğini öngörmektedir. Ancak, artan korumacılık eğilimlerinin tedarik zincirlerini bozarak tüketici fiyatlarını yükseltebileceği ve bu durumun toparlanmayı tehdit edebileceği konusunda uyarıda bulunmaktadır³.

Sorumlu tedarik zinciri yaklaşımı, yalnızca çevresel ve sosyal sorumlulukların yerine getirilmesini sağlamakla kalmayıp uzun vadeli iş ilişkileri, maliyet optimizasyonu ve risk yönetimi açısından da büyük önem taşımaktadır. Aşağıda detayları sunulan değerlendirme kriterlerinin çevre-sosyal-yönetişim (ÇSY) boyutları da tedarik zincir yönetimi programımıza 2025 yılından itibaren dahil edilecek olup, belirlenen kilit tedarikçilerin ÇSY performansı da tedarikçi değerlendirmelerinde dikkate alınacaktır. Kiler Grup Şirketleri, tüm satın alma işlemlerini merkezi olarak da sürdürülebilir hale getirmek ve ortak bir satın alma havuzu oluşturmak amacıyla kapsamlı bir Satın Alma Prosedürü uygulamaktadır. Tedarikçi performanslarının proje bazlı izlendiği modüller ile birlikte yeni projelerde tedarikçi seçimi konusunda daha sağlıklı kararların alınmasına zemin oluşturulmaktadır. Özellikle inşaat sektöründeki faaliyetlerin büyük bir kısmının uzman alt yükleniciler tarafından gerçekleştirilmesi sebebiyle, bu alt yüklenicilerin Kalite ile İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre (ISGÇ) performansları yakından takip edilmektedir.

Tedarikçilerin tamamına yakını yerel hatta projeye yakın lokasyonlarda olup malzeme ve hizmet lojistik planlaması açısından da önemli avantaj sağlanmaktadır. Özellikle aynı anda yürütülen farklı projelerde aynı iş alanında farklı tedarikçiler ile çalışma planlaması yapılarak tedarikçiye bağımlılığın azaltılması, temel tedarikçi yönetim politikalarından biridir. Tedarikçiler arasında geçmiş dönemde problem yaşananlar ayrıca “kara listeye” alınarak detaylı bilgilendirme notları ile izlenmekte, bu tedarikçilerin ortakları ve/veya ilişkili tarafları ile yeni bir hizmet tedarik ihalesi öncesi sağlıklı bir ön-değerlendirme imkanına izin vermektedir.



³ <https://www.reuters.com/markets/oecd-warns-protectionism-risk-global-growth-outlook-2024-12-04/>; Erişim Tarihi: 10 Temmuz 2025

Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü

Kiler Grup inşaat projelerinde, ilgili birimler tarafından yapılan değerlendirmeler düzenli olarak merkezi satın alma birimine iletilmekte ve bu değerlendirmeler Tedarikçi Değerlendirme Modülüne kaydedilmektedir. Bu süreç sayesinde, tedarikçilerin performansı önceden belirlenmiş kriterler doğrultusunda tarafsız bir şekilde ölçülmekte, belirlenen kalite standartlarını sağlayan ve belirli bir seviyenin üzerinde performans sergileyen tedarikçilerle iş birliği yapılması güvence altına alınmaktadır. Tedarikçiler arasında geçmiş dönemde problem yaşananlar ayrıca “kara listeye” alınarak detaylı bilgilendirme notları ile izlenmekte, bu tedarikçilerin ortakları ve/veya ilişkili tarafları ile yeni bir hizmet tedarik ihalesi öncesi sağlıklı bir ön-değerlendirme imkanına izin vermektedir.

Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme

Sektörel bilinirliği olan, fuarlarda tanışılan, belirli hizmet kataloglarında yer verilen görece diğer firmalardan güçlü referansları olan firmalar, Kiler Grup merkezi satın alma birimi tarafından Tedarikçi Listelerine kaydedilmektedir. Kiler Grup inşaat projelerinde, ilgili birimler tarafından yapılan değerlendirmeler düzenli olarak merkez satın alma birimine iletilmekte ve bu değerlendirmeler, Tedarikçi Değerlendirme Modülüne kaydedilmektedir.

Tedarikçi seçimi yapılırken satınalma sürecine göre yapılan satınalma işlemlerinde listelerde yer alan tedarikçilerin hangilerinden teklif alınacağı tespit edilirken tedarikçinin ekonomik, mali, mesleki ve teknik yeterlikleri göz önünde bulundurulur. Ayrıca sürdürülebilirlik kapsamında çevre-sosyal-yönetişim (ÇSY) anlamında tedarikçi refleksi ve yapıları da tedarik zinciri yönetimi programımıza 2025 yılından itibaren dahil edilecek olup, belirlenen kilit tedarikçilerin ÇSY performansı da tedarikçi değerlendirmelerinde dikkate alınacaktır. Bunların dışında sürdürülebilir bir zinciri tesis etmek amacıyla tedarik akışlarında alternatif pozisyonlar hazırlamak ve/veya gerektiğinde Kiler Grubu içinde tedarik açığını karşılayabilir bir model geliştirmek de bu sürecin bir parçası olarak iş planlarında yerini alacaktır. Özellikle yüksek hacimli ve/veya uzun süreli hizmet tedariki yapılacak firmalardan nakit teminatı dışında banka referansı ve/veya teminat mektubu alınması da ön koşul olarak ileri sürülebilmektedir. Mesleki ve teknik

yeterliliğinin tedarikçi seçimi öncesi sağlıklı ölçülebilmesi adına aşağıda yer alan ek belge ve prosedürlerin tedarikçi firma yetkilileri tarafından karşılanması talep edilebilir:

- Tedarikçinin, içinde bulunduğu sektörel düzenlemeler gereği ilgili odaya kayıtlı olarak faaliyette bulunduğunu ve teklif vermeye yasal olarak yetkili olduğunu kanıtlayan belgeler,
- Tedarikçinin ihale konusu iş veya benzer işlerde; kamu veya özel sektörde sözleşme bedelinin en az % 50'si oranında gerçekleştirdiği idarece kusursuz kabul edilen benzeri işlerle ilgili deneyimini gösteren belgeler,
- Tedarikçinin üretim ve/veya imalat kapasitesine, araştırma-geliştirme faaliyetlerine ve kaliteyi sağlamasına yönelik tevsik edici belgeler ve sertifikalar,
- ESG uyum üzerine hazırlanan güncel raporlar, varsa denetimden geçmiş sürdürülebilirlik raporları ve/veya durumun gerektirmesi halinde ESG kapsamına özgü özel ve güncel güvence raporlamaları

Matbu tedarikçi sözleşmeleri olsa da hizmet türüne göre ve karşı tarafın taleplerine göre muhtelif uyarlamalar yapılmaktadır. Bunun haricinde özellikle teknik hususları kapsayacak şekilde iş şartname metinleri de bulunmaktadır. Zaman içerisinde geliştirilen bu sözleşme ve protokol taslakları ihale sürecinde Kiler Grubu'nun hem güvenli alanda kalmasını hem de daha hızlı süreçlerin tamamlanmasına olanak sağlamaktadır.

Tedarikçi Sınıflandırma

Tedarikçi segmentasyonu, sınırlı kaynakların etkin bir şekilde yönetilebilmesi için tedarikçileri farklı gruplara ayırma sürecidir. Şirketlerin, mümkün olan en iyi değeri elde etmek için stratejik tedarikçileriyle sürdürülebilir çözüm ortaklıkları kurmaları gerekir. Operasyonlarınız için stratejik veya kilit öneme sahip olarak tanımlayabileceğiniz tedarikçiler, diğerlerine göre daha yüksek düzeyde bir etkileşim ve daha yakın bir odaklanma gerektirir. Tedarikçileri segmentlere ayırmak, riske maruz kalma seviyenizi de belirleyebilir, bir ürün veya hizmet için az sayıda bir tedarikçi portföyü tarafından sağlanabilmesi hususu buna örnek verilebilir.

İnşaat ve Gayrimenkul Yatırımları Segmenti

Kiler Grubu'nun merkezi olarak yönettiği ağırlıklı inşaat ve gayrimenkul yatırım hizmet tedarikçilerinde herhangi bir alt işkolunda sayısal olarak kaynak riski bulunmamaktadır. Aynı zamanda bölgesel olarak kaliteli hizmet sağlayan tedarikçi sayıları da iş kolları bazında belirli bir sayıda olup, stratejik olarak yüksek ve orta risk grubu tanımlamasına girecek zincirin herhangi bir kademesinde tedarikçi portföyü bulunmamaktadır. Kiler Holding tarafında ise genellikle merkezi ofis gereksinimleri anlamında hizmet ve malzeme sürecini yönetmekte, hukuki ve teknik danışmanlık dışında ek bir tedarikçi sözleşmesi bulunmamaktadır.

Enerji Segmenti

Kiler Tekstil'in, Biskon Yapı ile birlikte Van Başkale bölgesinde toplam kurulu gücü toplamda 13,75 mwh olan lisanssız GES santralleri projesinde de yatırım süreçlerini tamamlamış olup, 2024 Mayıs ayı sonu itibarıyla projenin tamamı enerji üretimine başlamıştır. Üretilen enerjinin tamamı yenilebilir enerji olup, tüketim karşılığı üretim yapılmakta ve mevcut düzenlemelerin öngördüğü şekilde tüketime eş değer sisteme EPDK tarifesi üzerinden sistemde görevli tedarik lisansım olan perakende firmasına elektrik satılabilmektedir. Tedarik zinciri anlamında yapılan yatırım makine ve ekipmanı olan panel ve invertörlerin belirli periyotlarla bakımı, yıkanması dışında özel bir satın-alma planlaması bulunmamaktadır. Düzenli olarak göre yapan özel güvelik birimleri ile saha fiziki olarak kontrol edilmekte, uzaktan izleme ile üretim performans yönetimi Kiler Holding merkezi ofisten sağlanmakta ve ayrıca olası risklere karşı da sigortalama hizmeti bulunmaktadır. Bu açılardan enerji segmentinde özel bir tedarikçi tasniflemesi yapılmasını gerektirecek bir husus bulunmamaktadır.

Tekstil Segmenti

Kiler Holding'in yine merkezi olarak koordine etmeye çalıştığı Kiler Tekstil bünyesinde iplik üretim tesisi için geçerli olamayacaktır. Alınan kapasite raporuna göre hedeflenen günlük ring iplik (ring iplik, pamuğun uzun elyaflarından üretilen iplik türüdür) kapasitesi Ne 30/1 penye compact (liflerin birbirine daha sık bağlandığı iplik modelidir) için 41.054 kg olması hedeflenmektedir. Hedeflenen günlük open end iplik (open end iplik, pamuğun kısa elyaflarından üretilen iplik türüdür) kapasitesi Ne 30/1 için 20.245 kg'dır. Günlük hedef toplam üretim kapasitesi 61.300 kg'dır. Günlük tüketilecek pamuk hammaddesinin yaklaşık 77.745 kg olacağı öngörülmektedir. Kiler Grubu tekstil sektöründe pamuktan basit iplik üretimi yapmakta olup pamuk hammaddesine dayalı bir iş süreci yönetilmektedir. Sektörün tedarik zincirinin faaliyet gösterdiği bölgelerde iklim değişikliği, arazi kullanımı, kaynak kıtlığı ve çatışma ile ilgili sürdürülebilirlik etkileri, sektörün güvenilir malzeme tedarik etme becerisini etkiler. Tedarik zincirlerinde şeffaflık olmaması durumunda, işletmelerin muhtemel ham madde eksikliklerini, tedarik kesintilerini, fiyat dalgalanmalarını ve itibar risklerini yönetme yeteneği daha zor olabilir.

Bu sorunu etkin bir şekilde yönetememek, sevkiyatları geciktirebilir ve kazançları düşürebilir, marjları azaltabilir, gelir artışını sınırlayabilir veya sermaye maliyetlerini artırabilir. Ham maddelerin tedarik edilmesiyle ilgili risk türleri, tedarikçilerle ilişki kurmak, sertifikasyon standartlarını kullanarak şeffaflığı artırmak, yenilikçi alternatif ham maddeler kullanmak veya döngüsel ekonomi uygulamalarına giriş dâhil olmak üzere çeşitli çözümler gerektirebilir. Proaktif olan işletmeler, marka itibarlarını arttırırken ve yeni pazar fırsatları geliştirirken, fiyat dalgalanmalarına ve muhtemel tedarik kesintilerine maruz kalma oranlarını azaltabilir. Belirlenen öncelikli hammadde pamuk alımı olup, iç piyasada pamuk üretim darlığına bağlı yüksek fiyat dalgalanmaları nedeniyle ithal pamuk alımları da yapılmaktadır. Pamuk ham maddesi için tedarik etme veya satın alma kabiliyetini tehdit etme olasılığı en yüksek olan önemli çevresel veya sosyal faktörleri aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

a) Çevresel

- İklim değişikliğinin etkileri (örneğin aşırı hava olayları veya su stresi),
- Sera gazlarına yönelik düzenleme,
- Tedarikçiler için çevresel düzenlemeler,
- Su kirliliği, toprak bozulması, ormansızlaşma veya biyolojik çeşitlilik kaybıyla sonuçlanan üretim yöntemleri.

b) Sosyal faktörler

- Çatışma bölgelerinden temin edilen materyaller,
- Çalışma uygulamaları veya insan haklarına ilişkin düzenlemeler

Şirket, çevresel veya sosyal faktörlerle ilgili iş risklerini ve fırsatlarını belirtir:

- Pamuğa erişim ve bulunabilirlik,
- Pamuğu takip edebilme,
- Pamuk fiyat hareketliliği,
- Pamuk ile ilgili yasal uyumluluk hususlar
- Şirket'in marka değeri ve itibarı

Pamuk stoğu için işletme, öncelikli ham maddeleri tedarik etme kabiliyetini tehdit etme olasılığı en yüksek olan çevresel veya sosyal faktörlerle ilgili iş riskleri ve fırsatları ele almaya yönelik yönetim stratejisini aşağıdaki şekilde tasarlar:

- Durum tespiti uygulamaları, izlenebilirlik araştırmaları, tedarikçi taraması, işletmenin her bir öncelikli ham maddeyi tedarik ettiği ülkelerin bir listesi aracılığıyla tedarik zinciri gözetimi ve pamuk tedarikçilerinin izlenebilirliğini geliştirmek,
- Alternatif tedarikçi pazar araştırmalarını sürekli izlemek
- Tedarikçi bölgelerindeki çevresel veya sosyal faktörleri ele almak için sektör grupları veya sivil toplum kuruluşlarıyla ortaklık kurmak

Diğer segmentler

Kiler Holding'in merkezi müşteri yönetimi dışında kalan, bağlı ortaklık Referans Sigorta ve önemli büyüklükteki iştirakleri olan Doğu Aras, Kütahya Şeker ve Tureks Turizm'in kendi sürdürülebilirlik, faaliyet ve diğer kamu ile paylaşılan raporlamaları kapsamında açıklayacağı kendi iş kolu ve sektörlerine uyarlanmış tedarik zinciri yönetimi politikalarına bu raporda da tekrara gireceği için ayrıca yer verilmemiştir.



Kiler Grup Kilit Tedarikçileri

Kiler Holding

Kiler Holding'in kendi tüzel kişiliği çatısı altında önemli tedarikçilerden yıllık tedarik miktarı-tutarı ne sıklıkta tedarik edildiğine ilişkin özet tablo aşağıda sunulmuştur:

Kapsam	Tedarikçi	Sıklık
Hukuk danışmanlık hizmetleri	2	Aylık
Kredi derecelendirme hizmeti	1	Senede 1
Tam tasdik hizmeti	1	Aylık
Bağımsız denetim hizmeti	1	Senede 2
Ofis kiralama	1	Aylık
Sigortalama hizmetleri	1	Aylık
Eğitim hizmetleri	2	Aylık

İnşaat ve Gayrimenkul Yatırımları Segmenti

Kiler Grubu, ağırlıklı inşaat hizmet tedarikçilerinde herhangi bir alt işkolunda sayısal olarak kaynak riski bulunmamaktadır. Aynı zamanda bölgesel olarak kaliteli hizmet sağlayan tedarikçi sayıları da iş kolları bazında belirli bir sayıda olup, stratejik olarak yüksek ve orta risk grubu tanımlamasına girecek tedarikçi portföyü bulunmamaktadır. Kiler Holding tarafında ise genellikle merkezi ofis gereksinimleri anlamında hizmet ve malzeme sürecini yönetmekte, hukuki ve teknik danışmanlık dışında ek bir tedarikçi sözleşmesi bulunmamaktadır.

Tekstil Segmenti

Kiler Tekstil tarafında 1. Kademe tedarikçiler, doğrudan işletmeyle işlem yapan (örneğin doğrudan pamuk üreticileri) tedarikçiler olarak tanımlanır. 1. Kademenin ötesindeki tedarikçiler, işletmenin 1. Kademe tedarikçilerinin ana tedarikçileridir, örneğin pamuk alımı yapılan ara tedarikçilerin de pamuk tedarikçi yaptıkları 3.kişi taraflardır. 1.kademe tedarikçiler 2024 yılında faaliyete yeni başlanması nedeniyle oldukça sınırlı sayıda olup 3-4 adettir. 2025 yılında ağırlıklı çalışılan 5'in üzerinde tedarikçi olup, 4 adedi yurtdışı tedarikçisidir. İzlenen tedarikçi listesi ise an itibarıyla 11 adettir. Özellikle 2025 yılsonuna kadar pamuk tedarik ve ithalat birimi alt yapısı kurularak hem yerel hem de uluslararası piyasalarda hammadde temini ve lojistik planlamaları daha yakından izlenebilir ve daha proaktif çözümlerle zamanından önce Kiler Holding yönetim kurulu bilgilendirilebilecektir.

Enerji Segmenti

Tedarik zinciri anlamında yapılan yatırım makine ve ekipmanı olan panel ve invertörlerin belirli periyotlarla bakımı, yıkanması dışında özel bir satın-alma planlaması bulunmamaktadır. Düzenli olarak göre yapan özel güvelik birimleri ile saha fiziki olarak kontrol edilmekte, uzaktan izleme ile üretim performans yönetimi Kiler Holding merkezi ofisten sağlanmakta ve ayrıca olası risklere karşı da sigortalama hizmeti bulunmaktadır. Bu açılardan enerji segmentinde kilit tedarikçi tasniflemesi yapılmasını gerektirecek bir husus bulunmamaktadır.

Tedarikçi Seçme Değerlendirme ve Denetim Süreci

Tedarikçi seçimi yapılırken satınalma sürecine göre yapılan satınalma işlemlerinde listelerde yer alan tedarikçilerin hangilerinden teklif alınacağı tespit edilirken tedarikçinin ekonomik, mali, mesleki ve teknik yeterlikleri göz önünde bulundurulur. Özellikle yüksek hacimli ve/veya uzun süreli hizmet tedariki yapılacak firmalardan nakit teminat dışında banka referans ve/veya teminat mektubu alınması da ön koşul olarak ileri sürülebilmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik kapsamında çevre-sosyal-yönetişim (ÇSY) anlamında tedarikçi refleks ve yapıları da tedarik zincir yönetimi programımıza 2025 yılından itibaren

dahil edilecek olup, belirlenen kilit tedarikçilerin ÇSY performansı da tedarikçi değerlendirmelerinde dikkate alınacaktır. Bunların dışında sürdürülebilir bir zinciri tesis etmek amacıyla tedarik akışlarında alternatif pozisyonlar hazırlamak ve/veya gerektiğinde Kiler Grubu içinde tedarik açığını karşılayabilir bir model geliştirmek de bu sürecin bir parçası olarak iş planlarında yerini alacaktır. Mesleki ve teknik yeterliliğinin seçim öncesi sağlıklı ölçülebilme adına aşağıda yer alan ek belge ve prosedürlerin tedarikçi firma yetkilileri tarafından karşılanması talep edilebilir:

- a) Tedarikçinin, içinde bulunduğu sektörel düzenlemeler gereği ilgili odaya kayıtlı olarak faaliyette bulunduğunu ve teklif vermeye yasal olarak yetkili olduğunu kanıtlayan belgeler,
- b) Tedarikçinin ihale konusu iş veya benzer işlerde; kamu veya özel sektörde sözleşme bedelinin en az % 50'si oranında gerçekleştirdiği idarece kusursuz kabul edilen benzeri işlerle ilgili deneyimini gösteren belgeler,
- c) Tedarikçinin üretim ve/veya imalat kapasitesine, araştırma-geliştirme faaliyetlerine ve kaliteyi sağlamasına yönelik tevsik edici belgeler ve sertifikalar,
- d) ESG uyum üzerine hazırlanan güncel raporlar, varsa denetimden geçmiş sürdürülebilirlik raporları ve/veya durumun gerektirmesi halinde ESG kapsamına özgü özel ve güncel güvence raporlamaları

Matbu tedarikçi sözleşmeleri olsa da hizmet türüne göre ve karşı tarafın taleplerine göre muhtelif uyarlamalar yapılmaktadır. Bunun haricinde özellikle teknik hususları kapsayacak şekilde iş şartname metinleri de bulunmaktadır. Zaman içerisinde geliştirilen bu sözleşme ve protokol taslakları ihale sürecinde Kiler Grubu'nun hem güvenli alanda kalmasını hem de daha hızlı süreçlerin tamamlanmasına olanak sağlamaktadır.

Tedarikçinin denetim ve performansı ölçümü sırasında aşağıdaki hususlar önceliklendirilerek puanlama yapılmaktadır.

- a) İş teslimi anında malzemenin, hizmetin veya yapım işinin spesifik özelliğinin veya miktarının sipariş teyidinde, müşteri şartlarına ve sözleşmeye uygun olmaması

- b) Çalışma esnasında İş Programına uyumsuzluk olması
- c) İş teslim anında malzemenin, hizmetin veya yapım işinin ilgili standartlara, mevzuata ve sipariş şartlarına uygun olmaması
- d) Tedarikçinin işini zamanında ve süresinde teslim etmemesi
- e) Tedarikçinin fiyatlandırmasının, ödeme kolaylığının ve opsiyonunun uygun olmaması
- f) Tedarikçinin iş etiği konusundaki uygunsuzlukları
- g) ESG uyum kapsamında beklenen kriterleri karşılayamaması ve/veya gerekeni özeni gösterme noktasında yetersiz kalması

Mevcut tedarikçiyle ilgili hizmet süreci devam ederken yukarıdaki konular ile karşılaşılması durumunda eş zamanlı geri bildirim ve takipler yapılır. Konunun tekrar etmesi halinde önce yazılı uyarı sonrasında ise gerekli sözleşmeden kaynaklı hukuki prosedürler işletilir. Takip eden dönemler için ayrıca tedarikçi performans dosyasına da bu gelişmeler eklenir.

Tedarik Zincirinde İş Sürekliliği Riskleri ve Yönetimi

Kiler Grubu ağırlıklı yerel tedarikçilerle çalışılmakta olup, tedarik zinciri yönetiminde tedarikçi kaynaklı iflas, üretimi durdurma ve benzeri durumlarda alternatiflere yönelme imkanı korunmaktadır. Bu süreç yönetimi, sadece sözleşmesel düzenlemeler ile değil aynı zamanda tedarikçi sınıflaması ile kilit tedarikçi yönetim planlamaları kapsamında tedarik zincirinde belirtilenler nedenlerle olası bir aksaklık durumunda iş akışlarının durmaması adına kaynak açığını kapatacak ve olası zararları oluşmadan zamanında önleyecek tüm tedbirleri dikkate alacak adımları içermektedir. Ancak kontrol dışı doğal afetler ve jeopolitik gerginlikler gibi durumlarda ağırlıklı bölgesel tedarikçiler ile çalışıldığından orta ölçekli riskimiz bulunmaktadır.

Müşteri İlişkileri Yönetimi ve Müşteri Memnuniyeti

Müşteri İlişkileri Yönetimi Politikası

Kiler Holding'in hizmet sağladığı müşterisi esas faaliyetleri gereği mevcut yatırımlarının olduğu bağlı ortaklık ve iştirak şirketleri olarak değerlendirilebilir. Bu şirketlere ilişkin vermiş olduğu temel hizmet varlık yönetim olarak değerlendirildiğinde 4 temel başlık altında faaliyetleri sıralanabilir:

- Gerçekleştirilen yatırımlar ile birlikte oluşan portföy varlıkları ile dönemsel görüntüleme, yeniden değerlendirme ve raporlama çalışmaları,
- Yatırım varlıkları ile ilgili iç verimlilik performansının artırılmasına dönük faaliyet planlarının uygulamaya konulması ve iyileştirmelerin gerçekleştirilmesi,
- Gelişkin ve kapsamlı yatırımcı ilişkileri yönetim politikalarının uygulanması ve periyodik raporlamalar ile bilgilendirmelerin hazırlanması,
- İç denetim, karar destek sistemleri, iş zekası uygulamaları ve kurumsal yönetim aktivitelerine kapsam kazandırılıp gerekli altyapıların tamamlanması.

Müşteri Memnuniyet Analizi

Kiler Holding'in hizmet sağladığı iç müşterisi esas faaliyetleri gereği mevcut yatırımlarının olduğu bağlı ortaklık ve iştirak şirketleri olarak değerlendirilebilir. Ancak bu ilişkili taraflara ilişkin özel bir müşteri memnuniyet analizi bulunmamakla birlikte, aylık yapılan icra toplantılarında bu şirketlerin üst yönetimi tarafından kendilerine sağlanan yönetim hizmeti kapsamında geri bildirimler olabilmektedir. Bu bildirimlere göre de Holding yönetim kurulunun uygun ve gerekli bulması durumunda verilen yönetim hizmetlerinin kapsamı ve/veya niteliğinde değişiklikler yapılabilmektedir.

İnşaat ve Gayrimenkul Yatırımları Segmenti

Kiler Holding'in merkezi olarak yönettiği dış müşteriler ise ağırlıklı gayrimenkul yatırım sektöründeki müşteriler olup, özellikle 2025 yılında satış ve pazarlama biriminin yeniden organizasyonun sonucu olarak bazı geliştirmeler başlatılmıştır. Bu geliştirmeleri sürdürülebilirlik ekseninde Kiler Grubu'nun orta vadeli planlaması ile paralel olarak hayata geçirmeyi hedefleyen stratejileri tesis edilmesi ve gerekli aksiyon planları ile desteklenmesi için yönetim kuruluna belirli dönemlerde raporlamalar yapılacaktır. Sürdürülebilirlik kapsamında satış ve pazarlama sürecine her adımda entegre edilecek ESG yaklaşımı, diğer iş kollarımız için örnek anlamında fırsatlar sağlayacaktır.

Çevresel (Environmental): Dijitalleşme ile kağıt tüketimi azaltılarak çevresel ayak izimiz minimize edilir.

Sosyal (Social): Herkes için eşit ve kapsayıcı müşteri deneyimleri sunularak sosyal etki artırılır.

Yönetişim (Governance): Şeffaf şikayet yönetimi ve izlenebilir süreçlerle kurumsal yönetim güçlendirilir.

Satış ve pazarlama yapımızın bu gelişim yolculuğunda başlangıç noktası tanımlanan bir müşteri ile iletişim haritası aşağıdaki 4 unsur çerçevesinde çizilmiştir:

- İlgi:* Sosyal medya ve web formları üzerinden ESG vurgulu hedeflenmiş mesajlar ile potansiyel müşterilere ulaşım.
- Temas:* Çağrı merkezi ve WhatsApp üzerinden danışmanlık temelli, sürdürülebilirlik eğitimi içeren etkileşimler.
- Satış:* Ofis ve dijital ortamlarda deneyim odaklı tasarım ve sürdürülebilirlik unsurlarıyla zenginleştirilmiş sunumlar.
- Teslim Sonrası:* Teknik destek ve düzenli sadakat mesajları ile müşteri memnuniyetinin sürdürülmesi ve takibi.

Müşteri geri bildirimlerini çok kanallı bir yaklaşımla toplayarak sürekli iyileştirme sağlıyoruz

- *Çok aşamalı anketler:* Temas, satış, teslim sonrası, 6. ay ve 1. yıl dönümlerinde detaylı geri bildirim toplama.
- *Sürekli dinleme kanalları:* WhatsApp ve QR kod entegrasyonu ile anlık geri bildirim imkanı.
- *CRM tabanlı sadakat göstergeleri:* Müşteri segmentasyonu (Kırmızı / Altın müşteri) ile kişiselleştirilmiş yaklaşımlar.

Müşteri ilişki yönetimi ile ilgili 2026 yılı temel performans göstergeleri (KPI) aşağıdaki şekilde belirlenmiştir ve performans ölçümü ile takiplerine ilişkin hedefler ayrıca nicel olarak tanımlanmıştır.

- Müşteri sadakati ve marka savunuculuğu için net tavsiye skoru (NPS analizi >40)
- Müşteri memnuniyetini doğrudan ölçen gösterge (CSAT ölçümü >%90)
- Müşteri taleplerinin ilk etkileşimde çözülme oranı (>%80)
- Tekrar eden müşterilerin ve referansların toplam müşteri içindeki payı (>%30)
- Dijital kanallardan gelen taleplere ortalama yanıt süresi (< 5 dakika)

Enerji ve Tekstil Segmentleri

İnşaat ve gayrimenkul yatırımları segmentine paralel olarak ancak sektöre özgü müşteri profiline uyumlu, sürdürülebilirlik ekseninde ESG hassasiyeti olan bir yaklaşım 2024 yılı ikinci yarısında tam anlamıyla faaliyete başlayabilen Enerji ve Tekstil segmentlerinde de gerekli iş akış modelleri, hedefler ile bunlara bağlı aksiyon olanlarının 2025 yıl sonundan önce haritalandırılması planlanmaktadır.

Kiler Tekstil'in, Biskon Yapı ile birlikte Van Başkale bölgesinde toplam kurulu gücü toplamda 13,75 mwh olan lisanssız GES santralleri projesinde de yatırım süreçlerini tamamlamış olup, 2024 Mayıs ayı sonu itibarıyla projenin tamamı enerji üretimine başlamıştır. Üretilen enerjinin tamamı yenilenebilir enerji olup, tüketim karşılığı üretim yapılmakta ve mevcut düzenlemelerin öngördüğü şekilde tüketime

eş değer sisteme EPDK tarifesini üzerinden sistemde görevli tedarik lisansım olan perakende firmasına elektrik satılabilmektedir. Bu nedenlerle, üretimi belirli bir kısmı iç tüketime aşan ve kabul edilebilir limit altı ihtiyaç fazlası üretimi sisteme belirli bir tarife üzerinden verilmesi düzenlemelerle korunan enerji segmentinin müşteri ilişkileri yönetimi anlamında satış ve pazarlama sürecinde kritik bir fonksiyonu bulunmamaktadır.

Diğer segmentler

Kiler Holding'in merkezi müşteri yönetimi dışında kalan, bağlı ortaklık Referans Sigorta ve önemli büyüklükteki iştirakleri olan Doğu Aras, Kütahya Şeker ve Tureks Turizm'in kendi sürdürülebilirlik, faaliyet ve diğer kamu ile paylaşılan raporlamaları kapsamında açıklayacağı kendi iş kolu ve sektörlerine uyarlanmış müşteri hizmetleri yönetimi politikalarına bu raporda da tekrara gireceği için ayrıca yer verilmemiştir.



8. Sürdürülebilirlik Yönetimi

Kiler Holding Sürdürülebilirlik Politikası

Giriş ve Amaç

Kiler Holding olarak; köklü geçmişimizden aldığımız güç, "insana ve çevreye saygı" temel değerimiz ve "güven inşa etme" misyonumuzla, faaliyet gösterdiğimiz inşaat, tekstil, enerji ve sigortacılık sektörlerinde sadece ekonomik başarıyı değil, aynı zamanda çevresel ve sosyal sorumluluğu da bir bütün olarak ele alıyoruz. Bu politika, faaliyetlerimizin tüm aşamalarında sürdürülebilirliği bir iş yapış biçimi olarak benimsediğimizi ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma taahhüdümüzü ortaya koyar.

Amacımız, tüm paydaşlarımız (çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz, hissedarlarımız ve toplum) için uzun vadeli değer yaratırken, doğal kaynakları korumak, toplumsal refahı artırmak ve kurumsal yönetim standartlarımızı en üst seviyede tutmaktır.

Sürdürülebilirlik Vizyonumuz

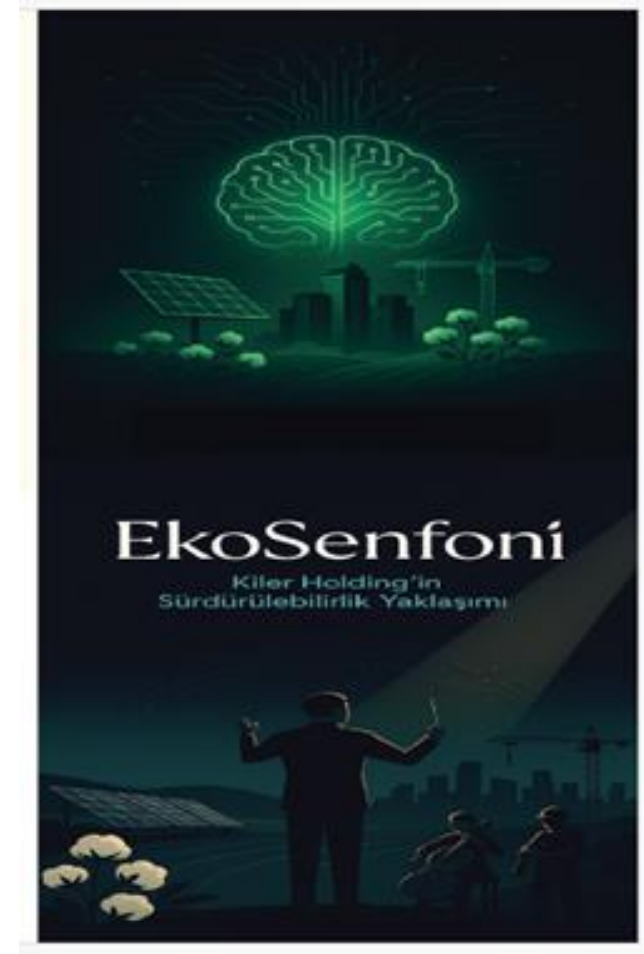
Faaliyet gösterdiğimiz her alanda yenilikçi ve sorumlu yaklaşımlarla sektöre öncülük ederek, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına en fazla katkıyı sağlayan lider holdinglerden biri olmak.

Temel İlkelerimiz

Sürdürülebilirlik stratejimiz üç ana temel üzerine kurulmuştur:

- **Çevresel Sorumluluk:** Doğal kaynakları verimli kullanmak, karbon ayak izimizi azaltmak ve ekosistemleri korumak.
- **Sosyal Sorumluluk:** Çalışanlarımızın, iş ortaklarımızın ve içinde yaşadığımız toplumun refahını ve gelişimini desteklemek.

- **Yönetimsel Sorumluluk:** Şeffaf, hesap verebilir, etik ve adil bir yönetim anlayışıyla tüm paydaşlarımıza güven vermek.



Stratejik Odak Alanlarımız ve Taahhütlerimiz

A. Çevresel Sürdürülebilirlik

• İklim Değişikliği ve Enerji:

- **Enerji:** Yenilenebilir enerji kaynaklarına (güneş, rüzgar vb.) yatırım yapmaya ve portföyümüzü bu yönde geliştirmeye öncelik verimiz.
- **Tüm Sektörler:** Tesislerimizde, ofislerimizde ve şantiyelerimizde enerji verimliliğini artırıcı teknolojiler kullanır, karbon emisyonlarımızı ölçer ve azaltmak için hedefler belirleriz.
- **İnşaat:** Projelerimizde uygun ve uygulanabilir olduğu durumlarda "Yeşil Bina" sertifikasyonlarını (LEED, BREEAM vb.) teşvik eder, enerji verimli tasarımlar ve sistemler kullanırız.

• Doğal Kaynak Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi:

- **Tekstil:** Üretim süreçlerimizde su tüketimini en aza indiren teknolojileri benimser, atık suların arıtılarak yeniden kullanılmasını hedefleriz. Geri dönüştürülmüş ve sürdürülebilir kaynaklardan elde edilen (organik pamuk, geri dönüştürülmüş polyester vb.) ham maddelerin kullanımını artırırız.
- **İnşaat:** İnşaat ve yıkım atıklarını kaynağında ayrıştırarak geri dönüşüm oranını maksimize ederiz. Projelerimizde yerel ve sürdürülebilir sertifikalı malzemeleri tercih ederiz.
- **Genel:** "Sıfır Atık" hedefine ulaşmak için tüm operasyonlarımızda atık üretimini azaltmayı, yeniden kullanmayı ve geri dönüştürmeyi taahhüt ederiz.

•

• Biyoçeşitliliğin Korunması:

- **İnşaat & Enerji:** Yeni yatırım ve projelerimizin yasal düzenlemelerden kaynaklı gerekiyorsa çevresel etki değerlendirmelerini titizlikle yapar, biyoçeşitlilik üzerindeki olası olumsuz etkileri en aza indirecek önlemleri alırız.

B. Sosyal Sürdürülebilirlik

• Çalışanlarımız Bizim Değerimizdir:

- Tüm faaliyetlerimizde "önce insan" ve "sıfır iş kazası" hedefleriyle proaktif İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) kültürü oluştururuz.
- Çalışanlarımıza adil, eşitlikçi, kapsayıcı ve gelişimlerini destekleyen bir çalışma ortamı sunarız. Fırsat eşitliğini ve çeşitliliği teşvik ederiz.
- Sürekli eğitim programlarıyla çalışanlarımızın mesleki ve kişisel yetkinliklerini artırırız.

• Sorumlu Tedarik Zinciri:

- Tedarikçilerimizi ve iş ortaklarımızı, çevresel, sosyal ve etik standartlarımızı benimsemeleri konusunda teşvik ederiz. Bu kriterleri tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerimize dahil ederiz.
- Tedarik zincirimizde insan haklarına ve adil çalışma koşullarına saygıyı gözetiriz.

- **Topluma Katkı:**

- Faaliyette bulunduğumuz bölgelerin sosyo-ekonomik kalkınmasına destek olur, yerel istihdamı önceliklendiririz.
- Eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumsal fayda sağlayan projelere destek veririz.

- **Müşteri Odaklılık ve Sorumlu Ürünler:**

- **Sigortacılık:** İklim değişikliği gibi sürdürülebilirlik risklerini azaltmaya yönelik sigorta ürünleri (örneğin yenilenebilir enerji santrali sigortaları) geliştiririz. Müşterilerimizi bu riskler hakkında bilgilendiririz.
- **İnşaat:** Müşterilerimize sağlıklı, güvenli, çevre dostu ve yaşam kalitesi yüksek yapılar sunarız.
- **Tekstil:** İnsan sağlığına zararlı kimyasallar içermeyen, uzun ömürlü ve sürdürülebilir ürünler üretiriz.

C. Yönetimsel Sürdürülebilirlik (Kurumsal Yönetim)

- **Etik, Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik:**

- Tüm iş süreçlerimizi etik kurallar çerçevesinde, tam bir şeffaflıkla yürütürüz.
- Yolsuzluk ve rüşvetin her türüne karşı sıfır tolerans politikası izleriz.
- Sürdürülebilirlik performansımızı düzenli olarak ölçer, hedefler belirler ve bu sonuçları kamuoyu ile şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz.

- **Risk Yönetimi:**

- İklim değişikliği, su kıtlığı, sosyal ve yasal (regülasyon) riskler gibi sürdürülebilirlikle ilgili tüm riskleri kurumsal risk yönetimi süreçlerimize entegre ederiz.

- **Paydaş Diyalogu:**

- Tüm paydaşlarımızın beklenti ve görüşlerini anlamak için düzenli ve etkin iletişim kanalları kurar, geri bildirimlerini karar alma süreçlerimize dahil ederiz.

Uygulama ve Yönetişim

Bu politikanın uygulanmasından ve hedeflere ulaşılmasından en üst düzeyde **Kiler Holding Yönetim Kurulu** sorumludur. Yönetim Kurulu liderliğinde oluşturulacak bir **Sürdürülebilirlik Komitesi**, stratejinin takibini yapacak, performansı izleyecek ve düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlama yapacaktır.

Bu politika, tüm Kiler Holding çalışanları ve iş ortakları için bir yol haritası niteliğindedir. Değişen koşullar ve paydaş beklentileri doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilecek ve güncellenecektir.

Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları

Amaç

Bu dokümanın amacı, Kiler Holding'in Sürdürülebilirlik Politikası'nı hayata geçirmek, sürdürülebilirlik stratejisini yönlendirmek, belirlenen hedeflere ulaşılmasını sağlamak ve sürdürülebilirlik performansını izlemek üzere kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma esaslarını belirlemektir.

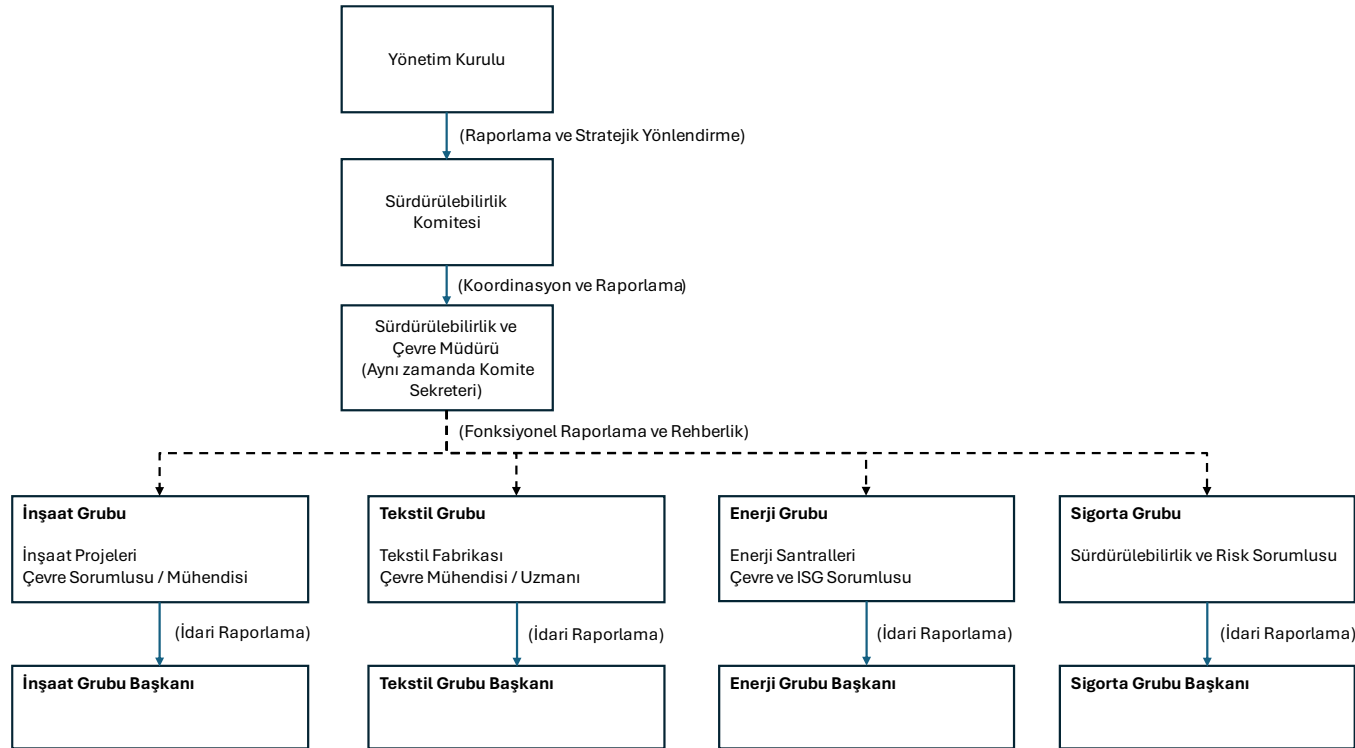
Komite, sürdürülebilirliği bir iş yapış biçimi olarak tüm Holding ve grup şirketi operasyonlarına entegre ederek, tüm paydaşlar için uzun vadeli değer yaratma misyonuyla hareket eder.

Kiler Holding yönetim kurulu Sürdürülebilirlik Komitesini kurana kadar Sürdürülebilirlik Komitesinin görev tanımlamasına giren iş kapsamı halihazırda mevcut olan Riskin Erken Teşhis Komitesi tarafından yerine getirilecek olup böylece sürdürülebilirlik süreç adaptasyonu beklenmeksizin hızlı bir şekilde ilgili birimlerle koordineli olarak uygulamaya geçirilecektir. Sürdürülebilirlik Politikası ve Sürdürülebilirlik Komitesine ilişkin Kiler Holding Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine istinaden kararı doğrultusunda takip eden ilk genel kurulda onaya sunulacaktır.

Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalar danışmanlık hizmetleri ile desteklenerek yürütülmekte ve bunun yansıra Sürdürülebilirlik Komite üyelerine 2025 yılı sonuna kadar kişi başı toplam 10 saatlik bir eğitim planlanmaktadır.



Organizasyon Şeması



Açıklama:

Holding Seviyesi Rolü: Strateji, koordinasyon, standart belirleme ve konsolide raporlamadan sorumlu **Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü**.

Grup Şirketi Seviyesi Roller: Kendi sektörlerine özel çevresel uygulamaları yürüten, veri toplayan ve sahadaki uygulamalardan sorumlu **Çevre Sorumluları/Mühendisleri**.

İdari Raporlama (Düz Çizgi): Grup şirketlerindeki çevre sorumluları, günlük iş akışları ve bütçeleri için kendi grup başkanlarına/direktörlerine bağlıdır.

Fonksiyonel Raporlama (Kesikli Çizgi): Grup şirketlerindeki çevre sorumluları, çevresel standartlar, veri raporlama formatları, hedeflere yönelik ilerleme ve teknik konularda Holding Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü'ne raporlama yapar ve ondan rehberlik alır. Bu yapı, merkezi standartların sahada doğru uygulanmasını sağlar.

Kapsam

Bu görev tanımı, Kiler Holding ve bağlı tüm grup şirketlerini (İnşaat, Tekstil, Enerji, Sigortacılık vb.) kapsar.

Bağlılık ve Raporlama Yapısı

Sürdürülebilirlik Komitesi, doğrudan **Kiler Holding Yönetim Kurulu'na** bağlı olarak çalışır. Komite, faaliyetlerini ve sürdürülebilirlik performansı ilerlemesini **üç ayda bir** düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlar.

Komite'nin Yapısı ve Üyeliği

- **Başkan:** Komite Başkanı, Yönetim Kurulu tarafından atanan bir üye veya bir İcra Kurulu üyesidir. Başkan, Komite toplantılarını yönetir ve Komite'nin Holding içindeki etkinliğini sağlar.
- **Üyeler:** Komite, sürdürülebilirlik yaklaşımının tüm iş kollarına yayılmasını sağlamak amacıyla aşağıdaki departman/grup şirketlerinden üst düzey yöneticiler veya konunun uzmanı temsilcilerden oluşur:
 - İnşaat Grubu Temsilcisi
 - Tekstil Grubu Temsilcisi
 - Enerji Grubu Temsilcisi
 - Sigorta Grubu Temsilcisi
 - Kurumsal İletişim
 - İnsan Kaynakları
 - Finans (Mali İşler)
 - Satın Alma
 - Strateji ve İş Geliştirme
 - Hukuk
- **Sekretarya:** Komitenin toplantı organizasyonu, gündem hazırlığı, tutanakların tutulması ve dokümantasyon gibi sekretarya hizmetleri, Yönetim tarafından belirlenecek bir birim (örneğin Kurumsal İletişim veya Strateji Departmanı) tarafından yürütülür.

Görev ve Sorumluluklar

Komite'nin başlıca görev ve sorumlulukları şunlardır:

- **Strateji ve Politika Geliştirme:**
 - Kiler Holding Sürdürülebilirlik Politikası'nı düzenli olarak gözden geçirmek ve güncellenmesi için Yönetim Kurulu'na öneride bulunmak.
 - Holding'in kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemek, bu hedeflerin şirketin genel stratejisi ile uyumunu sağlamak.
 - Global ve yerel trendleri takip ederek Holding için sürdürülebilirlik alanındaki fırsat ve riskleri analiz etmek.
- **Uygulama, İzleme ve Performans Yönetimi:**
 - Onaylanan sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için oluşturulan "Sürdürülebilirlik Faaliyet Planı"nın uygulanmasını koordine etmek ve takip etmek.
 - Sürdürülebilirlik performans göstergelerini (KPI) izlemek, veri toplama süreçlerinin doğruluğunu ve tutarlılığını sağlamak.
 - Faaliyet planındaki ilerlemeyi düzenli olarak değerlendirmek, hedeflerden sapma olması durumunda düzeltici ve önleyici aksiyonlar önermek.

• Risk ve Fırsat Yönetimi:

- İklim değişikliği, su stresi, sosyal ve yönetimsel konular gibi sürdürülebilirlikle ilişkili risklerin kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegrasyonunu sağlamak.
- Önceliklendirme analizi yaparak paydaşlar ve şirket için en önemli sürdürülebilirlik konularını belirlemek.
- Sürdürülebilirlikle ilgili yeni iş modelleri, ürün ve hizmetler (yeşil binalar, sorumlu sigorta ürünleri vb.) için fırsatları değerlendirmek.

• Raporlama ve Paydaş İletişimi:

- Yıllık Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlanma sürecine liderlik etmek, içeriğin şeffaf, doğru ve uluslararası standartlara (örn: GRI) uyumlu olmasını sağlamak.
- Çalışanlar, yatırımcılar, müşteriler, tedarikçiler ve sivil toplum kuruluşları ile sürdürülebilirlik konularında etkin bir diyalog yürütmek.

• Farkındalık ve Kapasite Geliştirme:

- Holding genelinde sürdürülebilirlik kültürünün yaygınlaşması için iç iletişim ve farkındalık faaliyetlerini yönlendirmek.
- Çalışanların sürdürülebilirlik konularında yetkinliklerini artırmak amacıyla eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve ilgili departmanlara öneride bulunmak.

Toplantı Düzeni ve Karar Alma

- Komite, **yılda en az dört kez (her çeyrekte bir)** olmak üzere düzenli olarak toplanır. Komite Başkanı, gerekli gördüğü durumlarda Komite'yi olağanüstü toplantıya çağırabilir.
- Toplantı gündemi, sekreteryaya tarafından üyelere toplantıdan en az 5 iş günü önce gönderilir.
- Toplantı yeter sayısı, üye tam sayısının salt çoğunluğudur.
- Kararlar, toplantıya katılanların salt çoğunluğu ile alınır. Oyların eşitliği durumunda Başkan'ın oyu kararı belirler.

Yetki

Komite, bu görev tanımında belirtilen sorumluluklarını yerine getirmek amacıyla Holding ve bağlı şirketlerinin tüm birimlerinden her türlü bilgi ve veriyi talep etme, ilgili personeli toplantılara davet etme ve uzman görüşü alma yetkisine sahiptir. Komite, sürdürülebilirlik projeleri için bütçe önerileri geliştirebilir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunabilir.

Gözden Geçirme

Bu görev tanımı, en az yılda bir kez Komite tarafından gözden geçirilir ve gerekli güncellemeler için Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Yürürlük

Bu görev tanımı, Kiler Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylandığı 4 Ağustos 2025 tarihinde yürürlüğe girer.

Kısa ve Orta Vadeli Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Faaliyet Planı

Sürdürülebilirlik Politikamız doğrultusunda, çevresel, sosyal ve yönetsel alanlarda somut adımlar atmak ve şeffaf bir şekilde ilerlememizi takip etmek amacıyla kısa (1-3 yıl) ve orta (3-5 yıl) vadeli hedeflerimizi belirledik. Bu hedefler, sürdürülebilirlik yolculuğumuzun temelini oluşturacak ve tüm paydaşlarımız için değer yaratma taahhüdümüzü pekiştirecektir.

Amaç: Bu plan, Kiler Holding Sürdürülebilirlik Politikası ve belirlenen kısa/orta vadeli hedeflere ulaşmak için atılacak adımları, bu adımlardan sorumlu olacak departmanları ve tamamlanma takvimini net bir şekilde ortaya koyar.

Yönetim ve Takip: Planın genel koordinasyonundan ve ilerlemenin takibinden **Sürdürülebilirlik Komitesi** sorumludur. Komite, ilerlemeyi üç ayda bir gözden geçirerek Yönetim Kurulu'na raporlayacaktır.

Kısa Vadeli Hedefler Faaliyet Planı (1-3 Yıl)

Hedef No	Hedef (Özet)	Ana Faaliyetler	Sorumlu Departman/Birim*	Zaman Çizelgesi (Yıl: Çeyrek)	Başarı Göstergesi / Çıktı
YÖNETİMSEL					
1.1	Hedef 1.1 (Kurumsal Risk Yönetimi): Kiler Holding bünyesinde halihazırda bulunan "Riskin Erken Saptanması" komitesinin, Kurumsal Risk Yönetimi ile ilgili sistemlerin geliştirilmesi ve etkinliğinin artırılması	- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev tanımına "çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) risklerinin" entegre edilmesi. - İklim değişikliği, su stresi, regülasyonlar gibi ÇSY risklerinin tanımlanması ve risk matrisine eklenmesi. - Bu risklere yönelik kontrol ve azaltım aksiyonlarının belirlenmesi.	Riskin Erken Saptanması Komitesi İlgili: Sürdürülebilirlik Komitesi, Finans, Hukuk	Y1:Ç1 - Y1:Ç4	Komite görev tanımının güncellenmesi, ÇSY konularını içeren risk haritası ve raporu.
1.2	Hedef 1.2 (Farkındalık): Tüm çalışanlara yönelik sürdürülebilirlik politikası ve temel	Raporun kapsamını ve formatını belirlemek.	İnsan Kaynakları İlgili: Kurumsal İletişim,	Y1:Ç2 - Y2:Ç2	Tamamlanmış eğitim modülü, %90 katılım

Hedef No	Hedef (Özet)	Ana Faaliyetler	Sorumlu Departman/Birim*	Zaman Çizelgesi (Yıl: Çeyrek)	Başarı Göstergesi / Çıktı
	kavramlar hakkında eğitim programlarının başlatılması.	- Departmanlardan temel verileri (enerji, su, atık, İSG, çalışan verileri vb.) talep etmek. - Verileri derlemek, metinleri yazmak ve tasarımı oluşturmak. - Yönetim onayı sonrası raporu yayınlamak.	<i>Sürdürülebilirlik Komitesi</i>		oranı, anket sonuç raporu.
1.3	Hedef 1.3: (Stratejik Planlama) Bağlı ortaklıklar üzerinde sadece finansal planlama ve takip seviyesinde yürütülmekte olan Stratejik Planlama süreçlerinin pazar hedefleme, müşteri geliştirme, stratejik insan kaynakları gibi konularını da kapsayacak şekilde geliştirilip yapılandırılması. Sürdürülebilir komitesi kurulmuş iştiraklerimizde ise komitelerinde görev yapan temsilci/(ler)imiz vasıtasıyla stratejik planlamalarında gerekli geliştirmelerin yapılmasında katkıda bulunulması	- Finansal hedeflere ek olarak pazar, müşteri ve insan kaynakları hedeflerini de içeren yeni bir stratejik planlama şablonu oluşturulması. - Seçilen bir bağlı ortaklıkta pilot uygulama yapılması. - Tüm iştiraklerde yeni yapının yaygınlaştırılması için yol haritası hazırlanması.	Strateji ve İş Geliştirme İlgili: Tüm Grup Şirketi Yönetimleri, İK, Finans	Y1:Ç3 - Y2:Ç4	Yeni stratejik planlama şablonu, pilot uygulama raporu, yaygınlaştırma planı.
1.4	Hedef 1.4: (Etik Yönetim) Holding Etik değerleri ve politikalarının sürdürülebilirlik politikası ile uyumlu olarak geliştirilmesi ve etik yönetim sistemlerin tesis edilmesi ve iştiraklerde ve bağlı ortaklıklarda yaygınlaştırılması	- Kiler Holding Etik İlkeler ve Davranış Kuralları belgesinin sürdürülebilirlik politikası ile uyumlu olarak geliştirilmesi - Etik kapsamındaki bildirimlerin şikâyet ve dilekçe kutusuyla toplanması	Hukuk Müşavirliği / İç Denetim İlgili: İnsan Kaynakları, Kurumsal İletişim	Y1:Ç2 - Y2:Ç3	Yayınlanmış Etik Kod, Bildirim kutusu.

Hedef No	Hedef (Özet)	Ana Faaliyetler	Sorumlu Departman/Birim*	Zaman Çizelgesi (Yıl: Çeyrek)	Başarı Göstergesi / Çıktı
ÇEVRESEL					
2.1	Hedef 2.1 (Kaynak Verimliliği): Belirlenen pilot tesislerde su ve enerji tüketimi ile atık miktarlarının ölçülerek veri toplama sistematığının kurulması.	- Veri toplanacak pilot tesislerin (örn: 1 tekstil fabrikası, 1 büyük şantiye) belirlenmesi. - Enerji, su ve atık verilerinin toplanacağı standart bir Excel/yazılım şablonu oluşturulması. - Tesislerdeki sorumlu personelin atanması ve veri girişleri için eğitilmesi.	Teknik Departmanlar (Enerji/İnşaat Grubu) İlgili: <i>Sürdürülebilirlik Komitesi, BT</i>	Y1:Ç1 - Y1:Ç3	Onaylanmış veri toplama şablonu, sorumlu personel listesi, ilk 3 aylık veri seti.
2.2	Hedef 2.2 (Yeşil Bina): Yeni başlayacak inşaat projelerinde " Yeşil Bina " sertifikası (LEED/BREEAM vb.) uygun ve uygulanabilirliği değerlendirilmesi	- Yeni başlayacak bir inşaat projesini pilot olarak seçmek. - Uygunluk ve uygulanabilirliğin araştırılması. - Raporu üst yönetime sunmak.	İnşaat Grubu İlgili: <i>Satın Alma, Finans</i>	Y1:Ç1 - Y1:Ç3	Uygunluk ve uygulanabilirlik raporlanması.
2.3	Hedef 2.3 (Tekstil): Tekstil üretiminde kullanılan sürdürülebilir (organik, geri dönüştürülmüş) hammadde oranının %5'e çıkarılması için tedarikçi araştırması yapılması ve pilot üretime geçilmesi.	- Organik/geri dönüştürülmüş hammadde tedarikçilerini araştırmak ve numune talep etmek. - Seçilen hammadde ile pilot üretim gerçekleştirmek ve kalite testlerini yapmak. %5 hedefine ulaşmak için tedarik planı oluşturmak.	Tekstil Grubu (Üretim & Satın Alma) İlgili: <i>Satın Alma, Kalite Kontrol</i>	Y1:Ç2 - Y2:Ç2	Pilot üretim raporu, onaylanmış yeni tedarikçi listesi.
SOSYAL					

Hedef No	Hedef (Özet)	Ana Faaliyetler	Sorumlu Departman/Birim*	Zaman Çizelgesi (Yıl: Çeyrek)	Başarı Göstergesi / Çıktı
3.1	Hedef 3.1 (Çalışanlar): Tüm lokasyonlarda İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) risk analizlerinin güncellenmesi ve çalışan memnuniyet anketine sürdürülebilirlik ve aidiyet ile ilgili soruların eklenmesi.	- Tüm lokasyonlarda mevcut İSG risk analizlerinin gözden geçirilmesi ve güncellenmesi. - Yıllık çalışan memnuniyet anketine sürdürülebilirlik ve aidiyet ile ilgili soruların eklenmesi. - Anket sonuçlarının analiz edilerek aksiyon planları oluşturulması.	İnsan Kaynakları / İSG Departmanı <i>İlgili: Tüm Tesis Yöneticileri</i>	Y1:Ç1 - Y1:Ç4	Güncellenmiş risk analizleri, anket sonuç raporu ve aksiyon planı.
3.2	Hedef 3.2 (Tedarik Zinciri): Ana tedarikçiler için çevresel ve sosyal beklentileri içeren bir " Tedarikçi Davranış Kuralları " belgesinin hazırlanması ve stratejik tedarikçilerle paylaşılması.	- Etik, sosyal ve çevresel beklentileri içeren bir taslak metin hazırlamak. - Hukuk departmanının onayını almak. - Onaylı metni web sitesinde yayınlamak ve stratejik tedarikçilerle paylaşmak.	Satın Alma Departmanı <i>İlgili: Hukuk, Sürdürülebilirlik Komitesi</i>	Y1:Ç2 - Y1:Ç4	Onaylanmış ve yayınlanmış "Tedarikçi Davranış Kuralları" dokümanı.
3.3	Hedef 3.3 (Toplumsal Katkı): Holding'in toplumsal yatırım stratejisinin belirlenmesi ve eğitim veya çevre odaklı bir sosyal sorumluluk projesinin hayata geçirilmesi.	- Eğitim veya çevre odaklı proje alternatiflerini araştırmak ve belirlemek. - Proje için bir STK veya kamu kurumu ile iş birliği geliştirmek. - Projeyi başlatmak ve iç/dış iletişimini yapmak.	Kurumsal İletişim / İnsan Kaynakları <i>İlgili: Sürdürülebilirlik Komitesi, Vakıf Yönetimi</i>	Y1:Ç3 - Y2:Ç4	Başlatılmış sosyal sorumluluk projesi ve ilgili iletişim materyalleri.

Orta Vadeli Hedefler Faaliyet Planı (3-5 Yıl)

Hedef No	Hedef (Özet)	Ana Faaliyetler	Sorumlu Departman/Birim*	Zaman Çizelgesi (Yıl)	Başarı Göstergesi / Çıktı
YÖNETİMSEL					
1.5	Hedef 1.5 (Entegrasyon): Belirlenen anahtar sürdürülebilirlik performans göstergelerinin (KPI) ilgili yöneticilerin performans değerlendirme sistemlerine entegre edilmesi.	- Kısa vadeli veriler ışığında her iş kolu için 2-3 adet anahtar sürdürülebilirlik KPI'ı belirlemek (örn: birim üretim başına enerji tüketimi). - Bu KPI'ları ilgili departman yöneticilerinin performans hedeflerine dahil etmek.	İnsan Kaynakları / Sürdürülebilirlik Komitesi <i>İlgili: Tüm İş Birimi Yöneticileri</i>	Y3	Güncellenmiş performans değerlendirme formları ve sistemi.
ÇEVRESEL					
2.4	Hedef 2.4 (Emisyon Azaltımı): Kısa vadede hesaplanan baz yılı göre, Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %10 azaltım hedefi belirlenmesi ve bu hedefe yönelik aksiyon planlarının oluşturulması.	- Karbon ayak izi envanterini tüm ana faaliyetleri kapsayacak şekilde genişletmek. - Enerji verimliliği etütleri yapmak ve azaltım fırsatlarını belirlemek (örn: LED dönüşümü, yalıtım). - Azaltım projeleri için bütçe oluşturmak ve uygulamak.	Enerji Grubu / Teknik Departmanlar <i>İlgili: Finans, Satın Alma</i>	Y3 - Y5	Yıllık emisyon raporları ile hedefe yönelik ilerlemenin gösterilmesi.
2.5	Hedef 2.5 (Yenilenebilir Enerji): Holding merkezinin veya uygun bir üretim tesisinin çatısına güneş enerjisi panelleri kurularak tüketilen elektriğin en az %15'inin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması.	- Teknik ve ekonomik fizibiliteyi tamamlamak. - Gerekli izinleri almak ve kurulum için ihale sürecini yönetmek. - Santrali devreye almak ve üretimi izlemek.	Enerji Grubu <i>İlgili: Finans, Hukuk, Tesis Yönetimi</i>	Y3 - Y4	Devreye alınmış ve üretim yapan Güneş Enerjisi Santrali (GES).
2.6	Hedef 2.6 (Su ve Atık): Pilot tesislerdeki baz yılı göre birim üretim başına su tüketiminin ve atık miktarının kontrol altına alınması ve azaltılma trendinin yakalanması .	Su kullanımını azaltıcı alternatif üretim uygulamalarının tespit edilmesi	Teknik Departmanlar <i>İlgili: Hukuk, Tesis Yönetimi</i>	Y3 - Y4	Devreye alınmış yeni üretim uygulamaları ve su kullanımı

Hedef No	Hedef (Özet)	Ana Faaliyetler	Sorumlu Departman/Birim*	Zaman Çizelgesi (Yıl)	Başarı Göstergesi / Çıktı
		- Uygulamaların hayata geçirilmesi - Elde edilen sonuçların ölçülmesi			
2.7	Hedef 2.7 (Döngüsel Ekonomi): İnşaat projelerinde atık geri dönüşüm ölçümü sisteminin kurulması. Tekstilde ise sürdürülebilir hammadde kullanımının projelendirilmesi.	Atık azaltıcı alternatif üretim uygulamalarının tespit edilmesi	Teknik Departmanlar <i>İlgili: Hukuk, Tesis Yönetimi</i>	Y3 - Y4	Devreye alınmış atık yönetim süreçleri ve ölçümleri
SOSYAL					
3.4	Hedef 3.4 (İSG): Kayıp zamanlı iş kazası oranının baz yıla göre %20 azaltılması.	- İş kazaları sebep analizlerinin yapılması ve önleyici tedbirlerin tanımlanması - Tedbirlerin hayata geçirilmesi	Teknik Departmanlar <i>İlgili: İSG</i>	Y3 - Y5	İş istatistiklerinde elde edilen iyileşme ve güvenli çalışma ortamı
3.5	Hedef 3.5 (Tedarik Zinciri Denetimi): Stratejik tedarikçilerin %25'inin çevresel ve sosyal kriterlere göre denetlenmesi ve iyileştirme planlarının oluşturulması.	- Stratejik tedarikçileri risk bazlı olarak önceliklendirmek. - Davranış kurallarına uyumu ölçmek için bir denetim soru listesi oluşturmak. - Seçilen tedarikçilerin %25'inde masaüstü veya saha denetimleri gerçekleştirmek.	Satın Alma Departmanı <i>İlgili: İSG, Kalite Kontrol</i>	Y3 - Y5	Tamamlanmış denetim raporları ve tespit edilen uygunsuzluklar için aksiyon planları.
3.6	Hedef 3.6 (Müşteri): Sigortacılık alanında, yenilenebilir enerji santralleri veya yeşil binalar gibi sürdürülebilir varlıklara yönelik en az bir yeni sigorta ürününün geliştirilip piyasaya sunulması.	- Pazar araştırması yaparak yeşil binalar, yenilenebilir enerji tesisleri vb. için sigorta ihtiyaçlarını analiz etmek. - Risk ve prim analizlerini yaparak yeni bir ürün tasarlamak. - Ürünü piyasaya sunmak ve pazarlama faaliyetlerini yürütmek.	Sigorta Grubu (Ürün Geliştirme & Pazarlama) <i>İlgili: Risk Yönetimi</i>	Y3 - Y4	Piyasaya sunulmuş yeni sürdürülebilir sigorta ürünü.

** Sorumlu Departman: Faaliyetin liderliğini ve koordinasyonunu yürüten ana birimdir. İlgili Departman: Sürece destek veren veya katkı sağlayan diğer birimlerdir.*

Sonuç: Bu faaliyet planı, Kiler Holding'in sürdürülebilirlik vizyonunu hayata geçirmek için dinamik bir yol haritasıdır. Planın başarısı, tüm departmanların sahiplenmesi, üst yönetimin sürekli desteği ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin etkin koordinasyonu ile mümkün olacaktır. Plan, yıllık olarak gözden geçirilecek ve yeni koşullara göre güncellenecektir.

2024 raporlama döneminde belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri için üçüncü taraf doğrulaması ve hedeflerdeki değişikliklerin raporlanmasına yönelik herhangi bir çalışma yürütülmemiştir. Bu alanlarda gerekli metodolojilerin ve izleme mekanizmalarının oluşturulmasına yönelik planlama süreci devam etmekte olup, takip eden raporlama dönemlerinde mevzuata ve ilgili raporlama standartlarına tam uyum sağlayacak şekilde uygulamaya alınması hedeflenmektedir.

9. Çevre ve İklim

Kiler Holding İklim Değişikliği ve Çevre Politikası



Giriş ve Amaç

Kiler Holding olarak, faaliyetlerimizin çevre üzerindeki etkilerinin bilincindeyiz ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma sorumluluğunu taşıyoruz. İklim değişikliğinin, gezegenimiz ve toplumumuz için en önemli küresel risklerden biri olduğunu kabul ediyoruz.

Bu politika, Kiler Holding ve tüm grup şirketlerinin çevresel ayak izini yönetme, iklim değişikliğiyle mücadelede katkıda bulunma ve iklimsel risklere karşı kurumsal dayanıklılığımızı artırma konusundaki kararlılığını ve temel ilkelerini ortaya koyar. Amacımız, Paris Anlaşması hedefleri ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi gibi ulusal ve uluslararası taahhütlerle uyumlu bir iş stratejisi izlemektir.

Kapsam

Bu politika, Kiler Holding ve bağlı tüm grup şirketlerinin (İnşaat, Tekstil, Enerji, Sigortacılık) yurt içi ve yurt dışındaki tüm operasyonlarını, faaliyetlerini, çalışanlarını ve değer zincirimizin önemli bir parçası olan iş ortaklarımızı kapsar.

İklim ve Çevre Vizyonumuz

Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde, düşük karbonlu ve kaynak verimli ekonomiye geçişte öncü bir rol üstlenerek, çevresel performansı ile örnek gösterilen, iklim değişikliğine karşı dayanıklı ve doğayla uyum içinde değer yaratan bir kurum olmak.

Temel İlkelerimiz

Tüm çevresel faaliyetlerimizi aşağıdaki temel ilkeler doğrultusunda yönetiriz:

- **Yasal Uyumun Ötesi:** Yürürlükteki tüm ulusal ve uluslararası çevre mevzuatına ve standartlarına uymayı ve mümkün olan her durumda bu standartların ötesine geçmeyi hedefleriz.
- **Önleyici Yaklaşım:** Çevresel etkileri kaynağında önlemeyi, potansiyel riskleri proaktif bir şekilde yönetmeyi esas alırız.
- **Kaynak Verimliliği:** Enerji, su ve hammadde gibi doğal kaynakları verimli kullanarak döngüsel ekonomi prensiplerini iş modellerimize entegre ederiz.
- **Sürekli İyileştirme:** Çevresel performansımızı sürekli ölçer, hedefler belirler ve bu hedeflere ulaşmak için yönetim sistemlerimizi ve teknolojilerimizi sürekli geliştiririz.
- **Paydaş Katılımı:** Çalışanlarımızın, müşterilerimizin, tedarikçilerimizin ve toplumun çevre bilincini artırmak için şeffaf bir iletişim ve iş birliği içinde oluruz.

Stratejik Odak Alanları ve Taahhütlerimiz

İklim Değişikliğiyle Mücadele (Azaltım)

- **Enerji Verimliliği:** Tüm tesislerimizde (ofisler, fabrikalar, şantiyeler) düzenli enerji etütleri yapar, verimliliği artırıcı teknolojilere (LED aydınlatma, verimli motorlar, yalıtım vb.) yatırım yaparız.
- **Yenilenebilir Enerji:** Enerji portföyümüzde yenilenebilir enerji kaynaklarının payını artırmayı hedefleriz. Kendi operasyonlarımızda tüketilen elektriği karşılamak üzere öz tüketim amaçlı güneş enerjisi santralleri kurmayı önceliklendiririz.
- **Sera Gazı Emisyonları:** Faaliyetlerimizden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını düzenli olarak hesaplar, doğrular ve sürdürülebilirlik raporu yayımı sırasında kamuoyuna raporlarız. Bilim temelli azaltım hedefleri belirlemek için yol haritası oluştururuz.

Doğal Kaynak Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi

- **Su Yönetimi:** Özellikle su yoğun sektörümüz olan tekstilde, su tüketimini en aza indiren teknolojileri kullanır, atık suları ileri düzeyde arıtarak geri kazanımını ve yeniden kullanımını teşvik ederiz. İnşaat sahalarımızda suyun verimli kullanımı için gerekli tedbirleri alırız.
- **Atık Yönetimi:** Faaliyetlerimiz sonucu oluşan tüm atıkları "Sıfır Atık" ilkesi doğrultusunda kaynağında azaltır, ayrıştırır, geri dönüşüm ve geri kazanım oranlarımızı sürekli artırırız. İnşaat ve yıkım atıklarının yönetimini bu prensibe göre planlarız.
- **Sürdürülebilir Malzeme Kullanımı:**
 - **İnşaat:** Projelerimizde geri dönüştürülmüş içerikli, yerel kaynaklı ve düşük karbon ayak izine sahip yapı malzemelerini

tercih eder, yeşil bina sertifikasyonlarını (LEED, BREEAM) teşvik ederiz.

- **Tekstil:** Üretim süreçlerimizde su tüketimini en aza indiren teknolojileri benimser, atık suların arıtılarak yeniden kullanılmasını hedefleriz. Geri dönüştürülmüş ve sürdürülebilir kaynaklardan elde edilen (organik pamuk, geri dönüştürülmüş polyester vb.) ham maddelerin kullanımını artırırız. Üretimde organik, geri dönüştürülmüş ve daha az çevresel etkiye sahip elyaf kullanım oranını artırır, üretim süreçlerinde tehlikeli kimyasalların kullanımını ortadan kaldırmayı hedefleriz

İklim Değişikliğine Uyum ve Dayanıklılık

- **Risk Analizi:** Faaliyetlerimizi ve yatırımlarımızı etkileyebilecek fiziksel (aşırı hava olayları, sel, kuraklık) ve geçiş (karbon vergisi, regülasyonlar) risklerini analiz eder ve bu riskleri kurumsal risk yönetimi süreçlerimize entegre ederiz.
- **Dayanıklı Varlıklar:**
 - **İnşaat:** Tasarladığımız ve inşa ettiğimiz projelerin, gelecekteki iklim koşullarına karşı dayanıklı olmasını sağlarız.
 - **Sigortacılık:** Müşterilerimizin iklim risklerine karşı dayanıklılığını artıracak sigorta ürünleri ve hizmetleri geliştiririz. Yenilenebilir enerji yatırımları gibi düşük karbon ekonomisine geçişi destekleyen projeleri sigortalamayı teşvik ederiz.

Biyoçeşitliliğin Korunması

- Tüm yeni yatırım ve projelerimizde yasal düzenlemeler kapsamında gerekli ise çevresel etki değerlendirmelerini (ÇED) titizlikle yapar, biyoçeşitlilik üzerindeki potansiyel olumsuz etkileri en aza indirecek koruma ve iyileştirme önlemlerini alırız. Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda yerel ekosistemlere saygı duyarız.

Yönetişim ve Uygulama

- Bu politikanın uygulanmasından, takibinden ve hedeflere ulaşılmasından **Kiler Holding Yönetim Kurulu**'na raporlama yapan **Sürdürülebilirlik Komitesi** sorumludur.
- Tüm grup şirketi ve departman yöneticileri, bu politikayı kendi sorumluluk alanlarında uygulamakla ve ilgili hedeflere ulaşmak için gerekli kaynakları ayırmakla yükümlüdür.
- Çevresel performansımız, düzenli olarak ölçülecek ve Sürdürülebilirlik Raporumuz aracılığıyla tüm paydaşlarımızla şeffaf bir şekilde paylaşılacaktır.

Kiler Holding Çevre Yönetim Organizasyonu

Bu organizasyon, stratejinin Holding seviyesinde belirlenmesini ve takibini, uygulamanın ise grup şirketleri özelinde uzmanlaşmış birimler tarafından yapılmasını hedefler.



Organizasyon Şeması ve Raporlama Akışı

Sürdürülebilirlik organizasyonu kapsamında operasyonel sorumluluk üstlenen sürdürülebilirlik ve çevre müdürlüğü görev tanımı aşağıdaki gibidir:

Görev Tanımları

1. Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü (Holding Seviyesi)

- **Unvan:** Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü
- **Bağlı Olduğu Pozisyon:** CEO / Stratejiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
- **Organizasyondaki Yeri:** Kiler Holding merkezinde yer alır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin doğal üyesi ve sekreteridir.
- **Görevin Amacı:** Kiler Holding'in sürdürülebilirlik, iklim değişikliği ve çevre politikalarının tüm grup şirketlerinde etkin bir şekilde uygulanmasını koordine etmek, standartları oluşturmak, performansı izlemek ve kurumsal sürdürülebilirlik stratejisine liderlik etmektir.
- **Temel Görev ve Sorumluluklar:**
 1. **Strateji ve Koordinasyon:** Sürdürülebilirlik Komitesi kararlarını eylem planlarına dönüştürmek ve grup şirketlerindeki uygulamayı koordine etmek.
 2. **Sistem Kurulumu:** Holding genelinde Çevre Yönetim Sistemi'nin (ISO 14001 vb.) kurulmasına ve yönetilmesine liderlik etmek.
 3. **Performans İzleme:** Sera gazı emisyonu, su, enerji ve atık verilerinin grup şirketlerinden düzenli olarak toplanmasını, konsolide edilmesini ve analiz edilmesini sağlamak. Belirlenen KPI'ları takip etmek.

4. **Raporlama:** Yıllık Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlanma sürecini yönetmek. Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne düzenli performans raporları sunmak.
5. **Rehberlik:** Grup şirketlerindeki çevre sorumlularına teknik ve stratejik rehberlik sağlamak, iyi uygulamaların yayılmasını teşvik etmek.
6. **Mevzuat Takibi:** Ulusal ve uluslararası çevre mevzuatındaki ve sürdürülebilirlik trendlerindeki değişiklikleri takip ederek şirketin uyumunu sağlamak ve yönetimi bilgilendirmek.
7. **Paydaş İlişkileri:** Sürdürülebilirlik konularında yatırımcılar, STK'lar ve diğer dış paydaşlarla ilişkileri yönetmek.

- **Gerekli Nitelikler:**

1. Tercihen Çevre Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği veya ilgili mühendislik dallarından mezun.
2. Kurumsal sürdürülebilirlik, çevre yönetimi ve raporlama (GRI, TCFD vb.) konularında tercihen en az 7-10 yıl deneyim.
3. ISO 14001 ve ISO 50001 yönetim sistemleri hakkında bilgi sahibi.
4. Güçlü proje yönetimi, iletişim ve koordinasyon becerileri.
5. Analitik düşünme ve stratejik bakış açısı.

2. Grup Şirketi Çevre Sorumlusu / Mühendisi (İnşaat, Tekstil, Enerji, Sigorta)

- **Unvan:** Çevre Sorumlusu / Mühendisi / Uzmanı
- **Bağlı Olduğu Pozisyon:**
 - **İdari olarak:** Grup Başkanı / Fabrika Müdürü / Proje Müdürü
 - **Fonksiyonel olarak:** Holding Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü
- **Organizasyondaki Yeri:** İlgili grup şirketinin merkezi, fabrikası veya proje sahasında yer alır.
- **Görevin Amacı:** Sorumlu olduğu iş biriminde/tesiste Kiler Holding çevre politikalarının ve hedeflerinin sahada uygulanmasını sağlamak, yasal yükümlülükleri yerine getirmek ve çevresel performansı sürekli iyileştirmektir.
- **Temel Görev ve Sorumluluklar:**
 1. **Uygulama:** Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü tarafından belirlenen standartları ve prosedürleri kendi sahasında uygulamak.
 2. **Veri Toplama:** Tesisin/projenin enerji, su tüketimi, atık miktarları ve emisyon verilerini düzenli olarak toplamak, kaydetmek ve Holding'e raporlamak.
 3. **Yasal Uyum:** Çevre izin ve lisans süreçlerini takip etmek, beyanları zamanında yapmak ve sahanın çevre mevzuatına tam uyumunu sağlamak.
 4. **Saha Yönetimi:** Atık yönetimi operasyonlarını (ayırıştırma, depolama, gönderme) denetlemek. Kimyasal yönetimi ve dökülme/sızıntı önleme planlarını yönetmek.
 5. **İyileştirme Projeleri:** Su ve enerji tasarrufu, atık azaltımı gibi konularda verimlilik projeleri önermek ve uygulanmasına destek olmak.

6. **Eğitim:** Saha çalışanlarına yönelik temel çevre bilinci ve acil durum eğitimleri düzenlemek.
 7. **Denetim:** İç ve dış çevre denetimlerine hazırlık yapmak ve katılmak, denetim bulguları için düzeltici faaliyet planları oluşturmak ve takibini yapmak.
- **Gerekli Nitelikler:**
 - Tercihen çevre mühendisliği bölümünden mezun.
 - İlgili sektörde (inşaat, tekstil veya enerji) tercihen en az 2-5 yıl saha deneyimi.
 - Türkiye çevre mevzuatına hakim.
 - Atık yönetimi, su arıtma ve emisyon kontrolü konularında teknik bilgi.
 - Problem çözme ve iletişim becerileri.
 - Çevre Görevlisi Belgesi'ne sahip olması tercih sebebidir.

Çevre Yönetim Sistemi Temel Prosedürleri

Bu prosedürler, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi standardının mantığına uygun olarak yapılandırılmıştır ve tüm grup şirketlerinde tutarlılık sağlamayı hedefler.

Genel Yönetim ve Strateji Prosedürleri

- **Çevresel Boyutların ve Etkilerin Değerlendirilmesi Prosedürü**
 - **Açıklama:** Kiler Holding'in inşaat, tekstil, enerji ve sigortacılık faaliyetlerinin çevre üzerindeki etkilerini (örn: emisyonlar, su kullanımı, atık oluşumu) sistematik olarak nasıl belirleyeceğini, bu etkilerin önemini nasıl değerlendireceğini (puanlama vb.) ve kontrol altında tutulması gereken "önemli çevresel boyutları" nasıl tanımlayacağını anlatır. Yıllık olarak güncellenir.
- **Yasal ve Diğer Şartlara Uyum Prosedürü**
 - **Açıklama:** Kiler Holding ve grup şirketlerinin tabi olduğu tüm çevre mevzuatının (kanun, yönetmelik vb.) ve gönüllü olarak uyduğu diğer şartların (müşteri beklentileri, sektörel taahhütler vb.) nasıl tespit edileceğini, takip edileceğini ve bu şartlara uyumun nasıl güvence altına alınacağını tanımlar.
- **Çevre Amaç, Hedef ve Programları Prosedürü**
 - **Açıklama:** Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından belirlenen stratejik çevre hedeflerinin (örn: %10 emisyon azaltımı), her bir iş birimi için spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, ilgili ve zaman sınırlı (SMART) hedeflere nasıl dönüştürüleceğini ve bu hedeflere ulaşmak için hazırlanacak aksiyon planlarının (programların) formatını, sorumlularını ve takip mekanizmasını belirler.

Operasyonel Kontrol Prosedürleri

- **Atık Yönetimi Prosedürü**
 - **Açıklama:** Tehlikeli, tehlikesiz, ambalaj, inşaat/yıkım ve evsel nitelikli tüm atıkların kaynağında nasıl ayrıştırılacağını, etiketleneceğini, geçici depolama sahası koşullarını, lisanslı firmalara nasıl teslim edileceğini ve kayıtlarının (örn: MOTAT, Atık Beyan Sistemi) nasıl tutulacağını detaylandırır.
- **Kimyasal Yönetimi Prosedürü**
 - **Açıklama:** İşletmelerde kullanılan tüm kimyasalların envanterinin nasıl tutulacağını, Malzeme Güvenlik Bilgi Formlarının (MSDS/SDS) nasıl temin edileceğini ve erişilebilir kılınacağını, kimyasalların depolanma koşullarını ve etiketleme kurallarını tanımlar.
- **Enerji Yönetimi ve Sera Gazı Emisyonları Takip Prosedürü**
 - **Açıklama:** Elektrik, doğalgaz, yakıt gibi enerji tüketim verilerinin nasıl ve hangi periyotlarda toplanacağını, kaydedileceğini ve raporlanacağını açıklar. Ayrıca, bu veriler kullanılarak Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplama metodolojisini ve raporlama formatını belirler.
- **Su ve Atık Su Yönetimi Prosedürü**
 - **Açıklama:** Su tüketiminin (şebeke, kuyu vb.) sayaçlarla nasıl izleneceğini, arıtma tesislerinin işletme ve bakım kurallarını, deşarj standartlarına uyum için yapılması gereken analizleri ve kayıtların nasıl tutulacağını tanımlar.
 -

- **Çevresel Açıdan Önemli Ekipmanların Bakım Prosedürü**

- **Açıklama:** Atık su arıtma tesisi, baca filtresi, toz toplama sistemleri gibi çevresel performansı doğrudan etkileyen kritik ekipmanlar için periyodik bakım, kalibrasyon ve kontrol planlarının nasıl oluşturulacağını ve uygulanacağını belirtir.

Destek ve Değerlendirme Prosedürleri

- **Görev, Yetki ve Sorumlulukların Tanımlanması Prosedürü**

- **Açıklama:** Çevre yönetimi organizasyonunda yer alan tüm rollerin (Sürdürülebilirlik Müdürü, Çevre Sorumlusu vb.) görev tanımlarını, yetkilerini ve birbirleriyle olan ilişkilerini resmi olarak belgeleyen prosedürdür.

- **Çevre Eğitimi ve Farkındalık Prosedürü**

- **Açıklama:** Farklı seviyedeki çalışanlar (yönetici, ofis personeli, saha çalışanı) için zorunlu ve ihtiyaca özel çevre eğitimlerinin (örn: genel çevre bilinci, atık yönetimi, kimyasal dökülme eğitimi) nasıl planlanacağını, verileceğini, etkinliğinin nasıl ölçüleceğini ve kayıt altına alınacağını tarif eder.

- **İç ve Dış İletişim Prosedürü**

- **Açıklama:** Çevresel konularla ilgili iç iletişimin (panolar, e-postalar, toplantılar) ve dış paydaşlardan (resmi kurumlar, halk, müşteriler) gelen talep, şikayet veya soruların nasıl yönetileceğini, cevaplanacağını ve kaydedileceğini belirler.

- **Doküman ve Kayıt Kontrol Prosedürü**

- **Açıklama:** Çevre Yönetim Sistemi'ne ait tüm politika, prosedür, talimat ve formların nasıl hazırlanacağını, kodlanacağını,

onaylanacağını, dağıtılacağını, güncel tutulacağını ve eski revizyonların nasıl imha edileceğini tanımlar. Çevresel kayıtların (analiz raporları, atık makbuzları vb.) saklama sürelerini belirler.

- **İç Denetim Prosedürü**

- **Açıklama:** Çevre Yönetim Sistemi'nin planlandığı şekilde işleyip işlemediğini ve politikalara/prosedürlere uyulup uyulmadığını kontrol etmek için yapılacak iç denetimlerin yıllık planlamasını, denetçi niteliklerini, denetim sürecini (açılış, saha turu, kapanış) ve raporlama formatını açıklar.

- **Uygunsuzluk, Düzeltici ve Önleyici Faaliyet (DÖF) Prosedürü**

- **Açıklama:** Denetimlerde, saha kontrollerinde veya günlük operasyonlarda tespit edilen çevresel uygunsuzlukların (örn: yanlış atık ayrıştırma) nasıl kaydedileceğini, kök neden analizinin nasıl yapılacağını, tekrarını önlemek için alınacak düzeltici/önleyici aksiyonların nasıl belirleneceğini ve kapatılana kadar nasıl takip edileceğini yönetir.

- **Acil Durum Hazırlık ve Müdahale Prosedürü**

- **Açıklama:** Çevresel risk taşıyan potansiyel acil durumları (örn: büyük kimyasal dökülmesi, yangın, sel) belirler. Bu durumlarda kimlerin ne yapacağını, hangi ekipmanların kullanılacağını, iç ve dış bildirim (itfaiye, bakanlık vb.) akışını ve tatbikatların nasıl yapılacağını detaylandırır

10. Risk Yönetimi

Kurumsal Risk Yönetimi Politikası

Kiler Grup, kendi ve iştiraklerin tüm faaliyetlerinde risk bilincinin ve kültürünün yerleştirilmesi için çalışmaktadır. Kiler Grup'un varlığı, gelişmesi ve devamlılığına karşı tehdit oluşturan tüm finansal ve finansal olmayan risklerin erken tespiti ile gerekli önlemlerin alınması azami önem arz etmektedir. Risk yönetimi yaklaşımımız, potansiyel tehditleri etkin bir şekilde tanımlamak, değerlendirmek ve azaltmak için tasarlanmış proaktif stratejiler üzerine inşa edilmiştir. Paydaş değerini en üst düzeye çıkarmayı ve ilerlememizi engelleyebilecek riskleri en aza indirmeyi amaçlayan kurumsal risk yönetimi ilkelerini benimsiyoruz. Riskleri potansiyel etki ve olasılıklarına göre önceliklendiriyor, riskten kaçınma, risk transferi, riski azaltma veya riski kabulü stratejileriyle ele alıyoruz. Önceliklendirilen her bir riskin tolerans ve kritik seviyelerini yıllık olarak gözden geçiriyor ve güncelliyoruz.

Kurumsal risk yönetim politikası olarak Grup'un belirlenmiş finansal riskleri dışında a) stratejik riskler, b) operasyonel riskler ile c) uyum riskleri bulunmaktadır. Stratejik riskler, kurumsal risk, sektörel riskler, ekonomik riskler, itibar riski ve sürdürülebilirlik riskleri kapsamında değerlendirilmektedir. Kiler Grup, stratejik riskleri dinamik bir yaklaşımla yönetmekte, rekabet avantajı sağlamak için yüksek kârlı ve sürdürülebilir iş kolları geliştirmeye odaklanmaktadır. Holding İç Denetim Birimi, Holding iştirakleri şirket süreçleri ve sistemlerindeki operasyonel riskleri tespit etmek ve ortadan kaldırmak için düzenli denetimler gerçekleştirmektedir. Yine Holding Bilgi İşlem Birimi, önleyici tedbirler, düzenli testler ve yedekleme planları ile bilgi işlem sistemlerinin zarar görmesi ve harici siber saldırılar gibi teknoloji risklerini proaktif bir şekilde yönetmektedir. Ayrıca iş sağlığı ve güvenliği riskleri de İnsan Kaynakları ve Kültür Yönetimi Birimi tarafından izlenmekte, kriz yönetimi ve iş sürekliliğine ilişkin çalışan-yönetici eğitimleri ile süreçler desteklenmektedir. Grup, ilgili yasa, kural ve mevzuatlara uyuma öncelik vermektedir. Hukuk ve Uyum Ekibi, kurum genelinde etkin bir uyum sağlamak için ticaret hukuku, sürekli güncellenen vergi mevzuatı, regüle piyasalara ilişkin ikincil mevzuat ve veri gizliliği konularında kapsamlı risk analizleri gerçekleştirmektedir.

Finansal riskler kapsamında ise, Kiler Grubu'un portföyü incelenmiş ve bu doğrultuda stratejik bir yol haritası oluşturulmuştur. 2030 yılına kadar mevcutta faaliyetin olmadığı belirlenmiş yeni sektörlerde yatırım yapılması ve portföyün çeşitlendirilmesi gibi Kiler Grubu'nun orta vadeli planları bulunmaktadır. Bu sayede Grup'un mevcut faaliyetleri için öngörülen riskleri azaltmaya yönelik bir portföy oluşturulması amaçlanmaktadır.

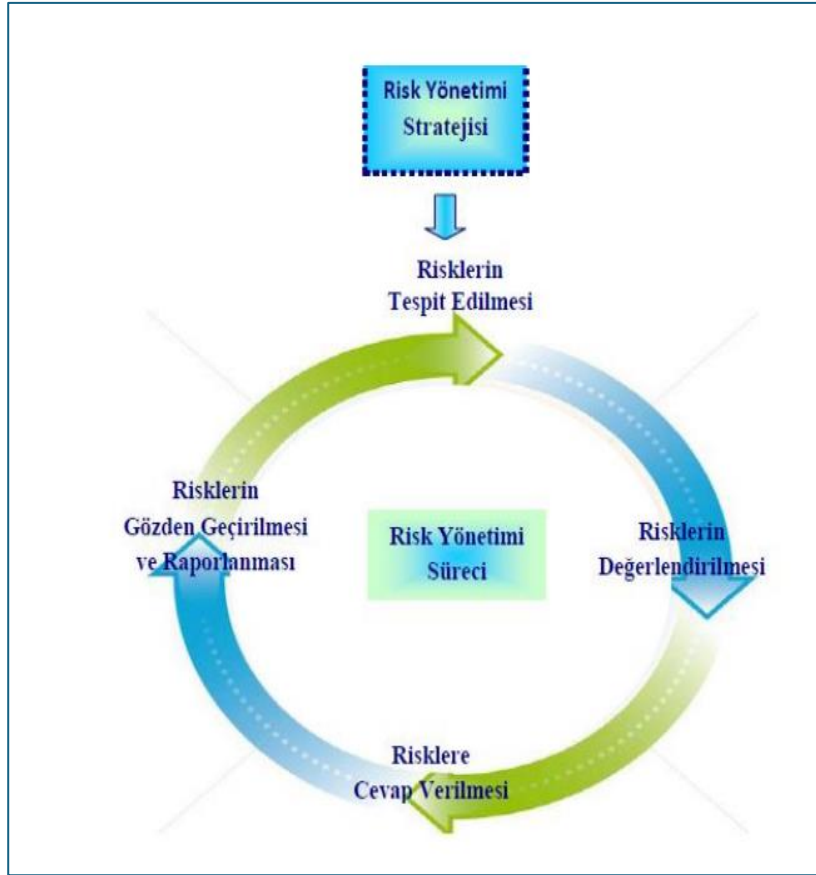
Kurumsal Risk Yönetimi Organizasyonu ve Görev Tanımı

Kiler Grup, Kurumsal Risk Yönetimi'ni bağımsız, objektif, şirketlerin öncelikleri ve stratejileri ile uyumlu, ulusal ve uluslararası standartların gerekliliklerini dikkate alarak proaktif çözüm odaklı bir yaklaşım ile sürdürmeyi ve iyileştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda risk yönetimi yaklaşımını güçlendirmek üzere Riskin Erken Teşhis Komitesi kurulmuştur. Komitenin amacı Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Bu komiteler; risk operasyon sonuçlarının değerlendirilmesinde, risk tolerans sınırlarının güncellenmesinde ve stratejik hedeflerimizle uyumun sağlanmasında kritik bir rol oynamaktadır. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Risk Değerlendirme Parametreleri

Kurumsal risk yönetimi

Kurumsal risk yönetimi, işletmelerin karşılaşılabileceği potansiyel tehditleri belirleyerek, bu tehditlerin işletme üzerindeki etkilerini en aza indirmek için alınan önlemler bütünüdür. Bu anlamda sırasıyla risk belirlenir, sonra değerlendirilir, riske yanıt geliştirilir ve takip eden dönemlerde raporlanarak izlenir.



Kurumsal risk yönetimi, işletmelere birçok avantaj sağlar:

- Stratejik hedeflere ulaşmayı kolaylaştırır.
- Finansal kayıpları önler ve karlılığı artırır.
- İç ve dış tehditlere karşı proaktif bir yaklaşım geliştirilmesini sağlar.
- Regülasyonlara ve yasal gerekliliklere uyumu artırır.

- Şirketin itibarını ve marka değerini korur.

Kiler Grubu risk belirleme süreci içinde ayrıca karşılaştığı riskleri çeşitli kategorilere ayrılabilir:

- *Stratejik riskler*: Yanlış iş modeli, değişen pazar koşulları veya rekabet avantajının kaybedilmesi.
- *Operasyonel riskler*: Üretim hataları, tedarik zinciri sorunları veya insan kaynakları problemleri.
- *Finansal riskler*: Döviz kurları, faiz oranları veya nakit akışı problemleri.
- *Yasal ve düzenleyici riskler*: Uyum ihlalleri, vergi değişiklikleri veya yasal yaptırımlar.
- *Siber güvenlik riskleri*: Veri ihlalleri, siber saldırılar veya sistem çökmeleri.

Risk analizi sürecinin ilk adımı, işletmenin karşılaşılabileceği riskleri belirlemektir. Bunun için SWOT analizi, beyin fırtınası tartışmaları ve geçmiş tecrübe ve verilere dayalı analizler gibi yöntemler kullanılabilir.

Riskler belirlendikten sonra, bunlara yönelik stratejiler geliştirilmektedir:

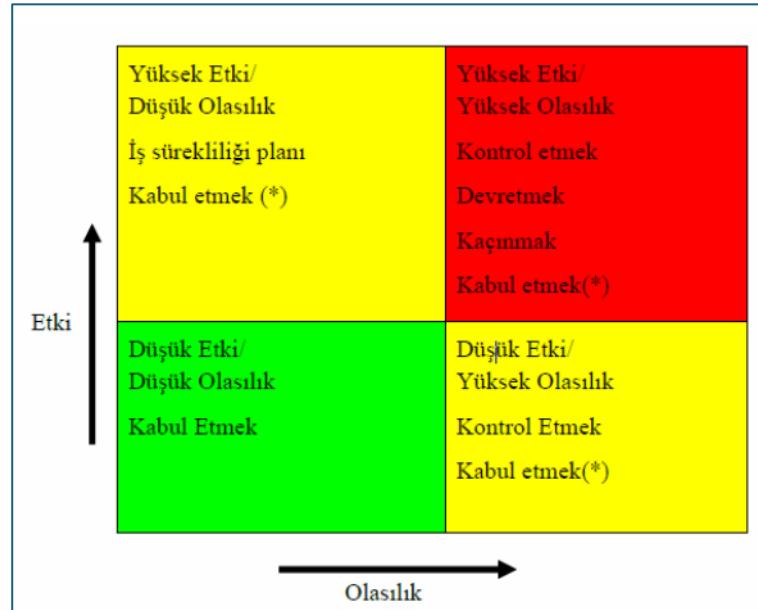
- *Riski azaltma*: Önleyici tedbirler almak (örneğin, siber güvenlik duvarlarını güçlendirmek).
- *Riski kabul etme*: Etkisi düşük olan risklerin işletme tarafından üstlenilmesi.
- *Riski transfer etme*: Sigorta yaptırmak veya sözleşmelerle riski üçüncü taraflara devretmek (*Sigorta sektöründe reasürans kullanmak*).
- *Riski ortadan kaldırma*: Süreçleri değiştirmek veya belirli operasyonları durdurmak.

Risklere cevap verme yöntemini belirlemeden önce mutlaka fayda-maliyet analizini yapmak gerekir. Risklere cevap vermenin amacı, riskin olasılığını ve/veya etkisini azaltarak öngörülen hedefe en etkin bir şekilde ulaşmaktır.

Risk İştahı; Grup'un amaçları doğrultusunda kabul etmeye (tolere etmeye/maruz kalmaya/önlem almamaya) hazır olduğu en yüksek risk düzeyidir. Risk iştahı kavramı, bu düzeyin üzerindeki risklerin kabul edilemeyeceğini ve önlem alınması

gerektiğini ifade eder. Risk İştahı; iç ve dış çevre, insanlar ve politikalardan etkilenir. Bu kapsamda risk iştahı, Risk Yönetimi Stratejisi çerçevesinde, kurum/birim/alt birim düzeylerinde yukarıdan aşağıya doğru belirlenir. Çok risk almak kadar, az risk almak da başarısızlığa neden olabilir. Risk iştahının düşük olması güvenilir bir yönetim tekniği olarak görülse de yaratıcılık, yenilikçilik (inovasyon) ve fırsatlardan yararlanma konusunda idareyi sınırlayabilir.

Riskler tanımlandıktan sonra her bir riskin en iyi nasıl yönetileceğine karar verebilmek için risk değerlemesi yapılır. Risk değerlendirmesi, risklerin değerinin yani olası etkilerinin ve risklerin meydana gelme olasılığının hesaplanması, değerlendirilmesidir. Buradaki etki, riskin organizasyonun amaçlarını gerçekleştirme yeteneği üzerindeki önem derecesini ifade ederken; olasılık, riskin belirli bir zaman periyodu içinde gerçekleşme ihtimalini ifade etmektedir.



Çevre ve İklim Risk Yönetimi

Doğal afetlerden kaynak kütliğine kadar uzanan fiziksel riskler, faaliyetlerimiz ve Grup iştiraklerimiz için önemli tehditler oluşturmaktadır. Sektöre özgü uygulamalar ve tedarik zinciri önlemlerinden yararlanarak pozisyonlarımızı orman yangınları, su kıtlığı ve iklimle ilgili diğer tehlikelere karşı güçlendiriyoruz. Su verimliliği önlemlerine, biyoçeşitliliğin korunmasına ve ekosistemin gözetilmesine öncelik vererek riskleri azaltıyor ve çevre ile uyum içinde sürdürülebilir büyümeyi öngöreceğ iş planları yapıyoruz.

Gelişen mevzuatlara ve etik standartlara bağlılık, sürdürülebilirlik taahhüdümüzün merkezinde yer almaktadır. Değer zincirimiz boyunca sera gazı emisyonu düzenlemelerine uyum sağlayarak, sürdürülebilir kalkınma amaçlarına doğru ilerleyerek ve insan haklarını ön plana alarak uyum risklerine karşı proaktif bir duruş benimsiyoruz. Sürekli izleme, dijitalleşme ve kapasite geliştirme girişimleri sayesinde, yasal düzenlemelerle uyumlu olarak iş süreçlerimizi yerine getiriyoruz. Teknolojinin hızla geliştiği ve sektörlerin sürdürülebilirlik ve dijitalleşmeye doğru dönüştürücü değişimler geçirdiği bir dönemde, ortaya çıkan risk ve fırsatları doğru belirleyerek pozisyon alıyoruz. Sürdürülebilir iş modelimiz yeşil teknolojilere, inovasyona ve yetenek gelişimine dayalı olarak tesis ediyoruz.

Gelecekte karşılaşılabileceğimiz zorlukları öngörmek risk yönetimi felsefemizin ayrılmaz bir parçasıdır. İklim ve çevre ilgili davalar, sosyal huzursuzluklar ve teknolojik yıkımlar gibi yeni ortaya çıkan sürdürülebilirlik risklerini sektör bazında tanımlıyor ve bu risklere maruz kalmadan yönetebilme stratejileri geliştiriyoruz.

Karşı karşıya kaldığı riskleri ne ölçüde kabul ettiği anlamında gelen risk iştah seviyesini sektör, hatta mümkünse iş kolu bazında tanımlayarak önlemlerin hangi aşamada alınması gerektiğini belirliyoruz. Böylece yatırım yapılacak yeni alanlarda dahil olmak üzere fizibilite çalışmalarında projenin ekonomik değerlemesine sürdürülebilirlik risk seviyesini de katarak fayda-maliyet analizinin, iklim, sosyal ve çevresel etkisini de göz ardı etmemiş oluyoruz.

İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi (Niteliksel)

Bu analiz, dünyada genel kabul görmüş TCFD (İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü) çerçevesine uygun olarak **Geçiş Riskleri** ve **Fiziksel Riskler** olarak ikiye ayrılmıştır. Senaryo analizlerimizi oluştururken, NGFS düzenli geçiş, düzensiz geçiş ve sıcak evren senaryoları dikkate alınmıştır. Risklerin ve fırsatların finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlanması hususunda TSRS 1 38 ve 39. Maddelerdeki gerekçeler doğrultusunda bu sene nicel bilgi sunulamamıştır.

A. Geçiş Riskleri (Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçişin Getirdiği Riskler)

Bunlar; politika, yasal, teknolojik ve pazar değişikliklerinden kaynaklanan risklerdir.

Öncelikli Konu	Risk Adı	Etkisi	Vade	Fırsat
Politika ve Yasal Riskler				
A1-Enerji Verimliliği ve İklim Değişikliği	Karbon Fiyatlandırması (Vergi/ETS)	Türkiye'nin gelecekte uygulaması muhtemel bir karbon vergisi veya Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), özellikle Enerji ve Tekstil sektörlerindeki üretim tesislerinin operasyonel maliyetlerini doğrudan artıracaktır.	Kısa	Yenilenebilir enerji yatırımlarımız ve karbon azaltım hedeflerimiz doğrultusunda maliyet artışlarının önlenmesi ve ticari hacmimizin büyümesi
A2-Emisyon kontrolü ve Azaltımı	Sıkılaştıran Emisyon Standartları	Çevre mevzuatının, endüstriyel tesisler ve binalar için daha katı emisyon ve enerji verimliliği standartları getirmesi, uyum için ek yatırım gerektirecektir. Bu durum en çok İnşaat ve Tekstil sektörlerini etkiler.	Kısa	Karbon emisyon yönetimine bağlı olarak ilerleyen süreçlerde karbon kredisi gibi finansal destek sağlayan projelere girilmesine bağlı olarak ekonomik girdi sağlanabilmesi
A3- Su Verimliliği	Su Kullanımı Düzenlemeleri	Türkiye'nin artan su stresi nedeniyle, suyun sanayide kullanımına yönelik kotalar veya daha yüksek fiyatlandırma getirilmesi, özellikle Tekstil sektörünün üretim maliyetlerini ve operasyonel devamlılığını tehdit eder.	Orta	Geri dönüşüm ve diğer su tasarruf yöntemleri ile birlikte maliyetlerin azaltılması
Teknoloji Riskleri				
A4-Yenilikçi Teknolojiler	Verimsiz Teknolojilerin Değer Kaybı	Enerji verimliliği düşük eski makine ve teçhizatların (Tekstil, Enerji) veya geleneksel yapı teknolojilerinin (İnşaat), yeni ve daha verimli teknolojiler karşısında ekonomik ömrünü daha erken tamamlaması ve yatırım kaybına yol açması.	Orta	Tekstil iplik üretim tesisi ile lisansız GES yatırımlarımızda son teknoloji üretim bandının tedarik edilmesi (önemli kısmı ithalat) ile üretim sürecinde önemli verimlilik kazanılacağı değerlendirilmektedir.
Pazar Riskleri				
A5 – Müşteri İlişkileri	Müşteri Tercihlerinin Değişimi	Müşterilerin (hem bireysel hem kurumsal) "yeşil" veya "sürdürülebilir" sertifikalı binaları (İnşaat), sürdürülebilir hammaddeden üretilmiş ürünleri (Tekstil) veya düşük karbonlu enerji portföyüne sahip şirketleri (Enerji) tercih etmesi. Bu değişime ayak uyduramamak pazar payı kaybına yol açar.	Kısa / Orta	İplik üretim tesisinde organik hammadde kullanımını teşvik edilmesi iplik satış sürecinde ciddi katkı sağlayacaktır.
A6 – Yeşil Finansman	Finansmana Erişim Zorluğu	Bankaların ve yatırımcıların, çevresel performansı düşük veya iklim risklerini yönetmeyen şirketlere kredi veya yatırım sağlama konusunda daha isteksiz davranması.	Kısa / Orta	Yeni yatırımlarımızın çevre duyarlı makine ve ekipmanlara dayalı olması, hammaddelerde organik ürünlere yönelme gibi etkenler finansal kuruluşların

Öncelikli Konu	Risk Adı	Etkisi	Vade	Fırsat
				destek iştahını Grubumuz yatırımlarına yönelik artırmaktadır.
İtibar Riskleri				
A7 – Etik Yönetimi	"Yeşil Aklamaya" Karşı Hassasiyet	Çevresel konularda somut adımlar atmadan sadece iletişim yapan şirketlere karşı kamuoyunda oluşacak negatif algı.	Kısa / Orta	Yeni yatırımlarımızın çevre duyarlı makine ve ekipmanlara dayalı olması, hammaddelerde organik ürünlere yönelme gibi etkenler finansal kuruluşların destek iştahını Grubumuz yatırımlarına yönelik artırmaktadır.
A8 – İtibar Yönetimi	Çevresel Bir Olaya Karşıma	Herhangi bir tesiste yaşanacak bir çevre kazası (sızıntı, kirlilik vb.) Holding'in genel marka itibarına ciddi zarar verebilir.		ISG ve kalite başlıkları Kiler Grubu'nun çalışan profili ve yüksek riskli sektör kompozisyonu düşünüldüğünde giderek önem verilecek gündem maddeleri olarak ön plana çıkmaktadır. Gerekli proaktif önlemler, teknik danışman tavsiyeleri ve paydaş geri bildirimleri ile itibar yönetiminde güçlü duruşumuzu sürdüreceğiz.

B. Fiziksel Riskler (İklim Değişikliğinin Fiziksel Etkilerinden Kaynaklanan Riskler)

Öncelikli Konu	Risk Adı	Etkisi	Vade	Fırsat
Akut Fiziksel Riskler (Ani Gelişen Aşırı Hava Olayları)				
B1 – İklim Değişikliği – Seller ve Yağışlar	Seller ve Yoğun Yağışlar	İnşaat sahalarında iş gecikmelerine, malzeme hasarına ve şantiye alanının zarar görmesine neden olabilir. Tekstil fabrikası ve Enerji santrallerinde altyapı hasarı ve üretim kesintisi riski yaratır	Kısa / Orta	Yağmur suyu kanalları ve drenaj sistemleri ile su toplaması ve maliyet azaltımı yapılabilir.
B2 – İklim Değişikliği – Fırtınalar	Fırtınalar ve Yüksek Rüzgarlar:	Özellikle Enerji (rüzgar türbinleri, enerji nakil hatları) ve İnşaat (şantiyedeki vinçler, iskeleler) varlıkları için doğrudan fiziksel hasar riski taşır	Kısa / Orta	
Kronik Fiziksel Riskler (Uzun Vadeli İklim Değişiklikleri)				
B3 – Su Kıtlığı ve İklim Değişikliği	Su Kıtlığı	Tekstil sektörü için en kritik risktir. Üretim için gerekli suyun temininde zorluklar yaşanması, üretimin durmasına veya maliyetlerin aşırı artmasına yol açabilir. Ayrıca, inşaat faaliyetleri için de su gereklidir.	Kısa / Orta	
B4 – İklim Değişikliği – Sıcaklık Artışı	Ortalama Sıcaklıkların Artması	Binalarda soğutma için enerji tüketimini artırarak İnşaat ve Sigortacılık (artan enerji maliyetleri) sektörlerini etkiler. Çalışanların sağlığını ve verimliliğini (özellikle açık alanda çalışan inşaat işçileri) olumsuz etkiler.	Orta	Yeni yenilebilir enerji üretim santralleri yapılarak düşük maliyetli enerji üretimleri yapılabilir.
B5 – İklim Değişikliği – Sıcak Hava Dalgaları	Aşırı Sıcak Hava Dalgaları	Enerji talebinde ani piklere ve şebeke üzerinde baskıya neden olur. Enerji üretim santrallerinin verimliliğini düşürebilir.	Orta	

İklim Değişikliği ve Çevre Eylem Planı (Başlangıç Seviyesi)

Yukarıdaki risk analizine dayanarak, Kiler Holding'in ilk 3 yıl içinde odaklanması gereken eylemler aşağıda dört ana başlık altında toplanmıştır.

Eylem Alanı 1: Yönetişim ve Kapasite Geliştirme ("Temeli Sağlam Atma")

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Açıklama	Sorumlu Birim	Zaman Çizelgesi
YÖN-01	İklim Risklerinin Kurumsal Risk Yönetimine Entegrasyonu	İklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerini, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gündemine ve risk matrisine resmi olarak dahil etmek.	Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Müdürü	Yıl 1
YÖN-02	Liderlik ve Teknik Kadro Eğitimi	Yönetim Kurulu, İcra Kurulu ve grup şirketlerinin teknik yöneticilerine yönelik "İklim Riskleri ve Fırsatları" konulu bir farkındalık ve kapasite geliştirme eğitimi düzenlemek.	İK, Sürdürülebilirlik Müdürü	Yıl 1
YÖN-03	Çevresel Veri Altyapısının Kurulması	Enerji, su ve atık verilerinin tüm tesislerden düzenli ve standart bir formatta toplanmasını sağlayacak bir sistem (Excel şablonları veya basit bir yazılım) kurmak ve sorumluları atamak.	Sürdürülebilirlik Müdürü, Grup Şirketi Çevre Sorumluları, BT	Yıl 1 - Yıl 2

Eylem Alanı 2: Ölçme, Analiz ve Hedef Belirleme ("Nerede Olduğunu Bilme")

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Açıklama	Sorumlu Birim	Zaman Çizelgesi
ÖLÇ-01	Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplaması	Tüm ana iştirakleri kapsayacak şekilde Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve bir baz yıl belirlenmesi.	Sürdürülebilirlik Müdürü, Çevre Sorumluları	Yıl 2
ÖLÇ-02	Su Riski Değerlendirmesi	Özellikle tekstil fabrikasının bulunduğu havzadaki su stresini ve riskini analiz etmek. Tesisin su ayak izi için bir ön çalışma yapmak.	Tekstil Grubu Çevre Sorumlusu, Sürdürülebilirlik Müdürü	Yıl 2
ÖLÇ-03	İlk Bilim Temelli Azaltım Hedeflerinin Belirlenmesi	Hesaplanan karbon ayak izine dayanarak, 3-5 yıllık bir periyot için ilk emisyon azaltım hedeflerini (örn: birim üretim başına %X azaltım) belirlemek.	Sürdürülebilirlik Komitesi	Yıl 3

Eylem Alanı 3: Operasyonel İyileştirme ve Verimlilik ("İlk Adımları Atma")

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Açıklama	Sorumlu Birim	Zaman Çizelgesi
OPR-01	Enerji Verimliliği Ön Etüdü	Enerji tüketimi en yüksek olan bir tekstil fabrikası ve bir inşaat projesi merkezinde enerji tasarruf potansiyellerini belirlemek için bir ön etüt yapmak/yaptırmak.	Teknik Departmanlar, Çevre Sorumluları	Yıl 2
OPR-02	Atık Yönetimi İyileştirme Projesi	Atıkların kaynağında ayrıştırılmasını iyileştirmek ve geri dönüşüm oranlarını artırmak için tüm lokasyonlarda bir kampanya başlatmak. İnşaat sahasında atık yönetimi planı oluşturmak.	Çevre Sorumluları, Tesis Yöneticileri	Yıl 1 - Yıl 3
OPR-03	Yeşil Bina Pilot Projesi (Uygun olması durumunda)	Projelerimizde uygun ve uygulanabilir olduğu durumlarda, yeni bir inşaat projesinde yeşil bina sertifikası (LEED/BREEAM) alınması için fizibilite yapmak ve süreci başlatmak.	İnşaat Grubu	Yıl 1 - Yıl 3

Eylem Alanı 4: İnovasyon ve Paydaş İletişimi ("Geleceğe Hazırlanma")

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Açıklama	Sorumlu Birim	Zaman Çizelgesi
İNO-01	Sürdürülebilir Ürün/Hizmet Fırsat Analizi	Sigortacılık: İklim risklerini (kuraklık, sel vb.) teminat altına alan yeni ürünler için pazar araştırması yapmak. Tekstil: Sürdürülebilir organik hammadde kullanımını artırmak. İnşaat: Enerji verimli binalar için pazar talebini analiz etmek. Enerji: Yeni yenilebilir enerji santral projelerini değerlendirmek.	Grup Şirketi Yönetimleri, Pazarlama	Yıl 2 - Yıl 3
İNO-02	E-mobilite yatırımları	E-mobilite faaliyetimiz, Türkiye'nin ulaşım sektöründeki elektrifikasyon sürecine katkıda bulunarak, Holdingimizin iklim değişikliği ile mücadele stratejisini destekleyen önemli bir fırsat alanıdır. Bu yatırım, Kapsam 3 emisyonlarının azaltılmasına yardımcı olma potansiyeli taşımakta ve bizi geleceğin sürdürülebilir ulaşım ekosisteminin bir parçası yapmaktadır. Bu yeni pazar, hızlı teknolojik değişimler, yoğun rekabet ve düzenleyici belirsizlikler gibi geçiş risklerini de beraberinde getirmektedir. Bu riskler, Holdingimizin kurumsal risk yönetimi süreçleri dahilinde takip edilmektedir.	Riskin Erken Teşhis Komitesi, Kurumsal İletişim	Yıl 1-2

11. Metrikler ve Hedefler

Enerji Tüketimi ile İlgili Metrikler

Kiler Holding ve tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların ofis, şantiye ve üretim tesislerinde 2024 yılına ilişkin yakıt tüketimi ve enerji tüketimlerini gösterir özet tablo aşağıda sunulmuştur.

2024 Yılı Enerji ve Yakıt Tüketimleri					
Şirket/Şantiye/Üretim Tesis	Yakıt Tüketim	Enerji Tüketimi		Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Üretilen Toplam Enerji (kw)	Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Tedarik Edilen Toplam Enerji (kw)
	Fosil Yakıtlar (Mazot ve fuel oil) (Litre)	Elektrik (kw)	Doğalgaz (m ³)		
Alt Yapı İnşaat Projeleri ⁴	1.834.412	36.278	--	--	--
Merkez Ofis Araçları	121.640	72.467	--	72.467	--
Konut İnşaat Şantiyeleri	16.406	1.787.015	--	--	--
Bitlis İplik Üretim Tesis	4.351	8.623.769	205.382	--	--
Diğer	--	--	--	--	--
Toplam	1.976.809	10.519.529	205.382	72.467	--

Çevreyi Etkileyen Emisyon Değerleri (Kapsam 1-2)

Kiler Grup tesislerimizde biyolojik kökenli CO2 salınım bulunmamaktadır. Sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullanılan hesaplama yöntemi, uygun emisyon faktörü ile çarpılan faaliyet verileridir. Faaliyet verilerin önemli bir kısmı 2024 hesap dönemine ilişkin gerçekleşen sonuçlardan yararlanılmış, % 5'in altındaki kısmı ise benzer kalemlere ilişkin teknik tahminlere dayalı verilerden türetilmiştir.

⁴ DTM'nin hizmet verdiği elektrik alt yapı tesislerine ilişkin projelerde enerji ve yakıt tüketimi için Kiler Grubu'nun sahiplik oranı olan %50 üzerinden veriler hesaplama tablosuna dahil edilmiştir

Bu raporlama için emisyonların hesaplanmasında CGE Kurumsal Değerlendirme Merkezi'nin (<https://cgeevaluation.com/>) online tabanlı “Carbonmeter- Karbon Ayak İzi Hesaplama ve Raporlama” aracı kullanılmıştır. CGE Carbonmeter Karbon Ayak İzi Hesaplama ve Raporlama aracı QSI Belgelendirme kuruluşu (<https://www.qsi.com.tr/>) tarafından doğrulanmıştır. SG emisyonu hesaplamasında aşağıdaki faktörleri kullanılmıştır.

- DEFRA tarafından yayınlanan 2022 SGE emisyon faktörleri
- IPCC, 2006 emisyon faktörleri
- Sera Gazı İzleme ve Raporlama Tebliği EK-5 Tablo 5.3'te bulunan emisyon faktörleri
- Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi (2024) emisyon

ISO 14064-1(2019): emisyonları kategori ve kapsam bazında aşağıdaki gibi sınıflandırılmıştır:

	Kategori ve Kapsam Açıklaması
Kategori 1	Doğrudan Sera Gazı Emisyonları ve Uzaklaştırmaları
Kategori 2	İthal Edilen Enerji Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları
Kategori 3	Ulaşım Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları
Kategori 4	Kuruluş Tarafından Kullanılan Ürünler Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları
Kategori 5	Kuruluş Tarafından Kullanılan Ürünlerin Kullanımı Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları
Kategori 6	Diğer Dolaylı Sera Gazı Emisyonları

CGE, ISO 14064-1 Standardı 5.2.3 Dolaylı SG emisyonları maddesi uyarınca, önem kriterlerini belirlemiş ve tanımlamıştır. Zorunlu olmayan durumlar için aşağıdaki kriterler hariç tutma için dikkate alınmıştır:

1. Ölçülen emisyonların, emisyon faktörünün doğası nedeniyle doğruluğunun zayıf olma ihtimali olan veriler ve
2. Elde edilmesi zor veya erişilmez pahalılıkta olabilecek kaynak verileri içermesi veya
3. Yüksek miktarda varsayım yapılması (varsayımın çokluğu) nedeniyle güvenilir toplam emisyon miktarı oluşması

Ayrıca Proses Emisyonları (Cam üretimi, çimento üretimi, petrol rafinasyonu veya demir çelik üretimi gibi) için kuruluş tarafından hesaplama yapılmış ise raporlamaya Kategori 1 altında dahil edilmiştir. Aksi durumda bu rapor proses emisyonlarını içermez.

Kategori	Emisyon Kaynağı Örnekleri
Kategori 1- Doğrudan Sera Gazı Emisyonları ve Uzaklaştırmaları	
1.1 Sabit Yanma	Kömür, dizel veya benzin kullanımı (ısıtma, enerji üretimi vb.) kaynaklı emisyonlar
1.2 Hareketli Yanma	Akaryakıt kullanımı (şirketin sahip olduğu araçlar, forklift veya operasyonel kontrol altında kiralanmış araçlar) kaynaklı emisyonlar
1.3 Proses Emisyonları	Üretim süreçlerine ilişkin proses kaynaklı emisyonlar
1.4 Kaçak Emisyonlar	Herhangi bir buzdolabı, dondurucu veya klima ünitesinde kullanılan soğutucu gazlar kaynaklı emisyonlar
Kategori 2- İthal Edilen Enerji Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları	
2.1 Dışarıdan Alınan Elektrik	Tüm tesislerde elektrik kullanımı kaynaklı emisyonlar
2.2 Dışarıdan Alınan Enerji	Tüm tesislerde buhar vb. enerji kullanımı kaynaklı emisyonlar

Raporlama bütününde gerçekleştirilen veri akışına göre sınıf bazında düzenlenmiş olan belirsizlik analizi sonuçları aşağıdaki tabloda yer almaktadır. TSRS 2 “İklimle ilgili metrikler” başlıklı madde 29 (a)(i)(1)-(2) paragrafı uyarınca açıklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları için, emisyonları aşağıdakiler arasında ayırıştırır:

Konsolide edilen grup (örneğin, TFRS’leri uygulayan bir işletme için bu grup, ana şirket ve onun konsolide edilen bağlı ortaklıklarından oluşur) ve 29(a)(iv)(1) paragrafının dışında bırakılan diğer yatırım yapılanlar (örneğin; TFRS’leri uygulayan bir işletme için bu yatırımlar; iştirakleri, iş ortaklıklarını ve konsolide edilmeyen bağlı ortaklıkları içerir).

Bu amaçla, Tablo-I’de Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarına ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları verilerine ilişkin tablo sunulurken, Tablo-II.a, Tablo-II.b ve Tablo-II.c ’de tam konsolidasyon kapsamına girmeyen Grup’un önemli iştirakleri arasında Doğu Aras, Tureks Turizm ve Kütahya Şeker şirketlerinin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarına yer verilmiştir.

Raporlama döneminde, sera gazı emisyonlarının azaltımı için karbon kredisi alımı veya herhangi bir denkleştirme (offsetting) mekanizması kullanılmamıştır.

Tablo-I Kiler Holding ve konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları⁵ (DTM-PKN dahil⁶)

Sera Gazı Kaynağı	Faaliyet Verisi	Birim	Faal. Ver. Belir.	EF	EF Belir.	ton, CO2e	Emisyon Belir.	Harici Değişken 1	Harici Değişken 2
Kategori 1.1 Sabit Yanma - Doğalgaz	205.381,79	m3	3,00%	0,00202	7,00%	414,050	7,62%	31,987	1.023,14807
Kategori 1.2 Hareketli Yanma - Üst- Orta (Dizel)	945.740,50	litre	5,00%	0,00269	7,00%	2.540,741	8,60%	218,563	47.769,71142
Kategori 1.2 Hareketli Yanma - Düşük orta (Dizel)	138.263,00	litre	5,00%	0,00269	7,00%	371,445	8,60%	31,953	1.020,98790
Kategori 1.2 Hareketli Yanma - Alt- Orta (Benzin)	572,00	litre	5,00%	0,00235	7,00%	1,344	8,60%	0,116	0,01337
Kategori 1.2 Hareketli Yanma - Offroad- Sanayi (Dizel)	824.993,00	litre	5,00%	0,00290	7,00%	2.391,655	8,60%	205,738	42.328,09056
Kategori 1.2 Hareketli Yanma - Yönetici (Dizel)	67.240,58	litre	5,00%	0,00267	7,00%	179,398	8,60%	15,432	238,15860
Kategori 2.1 Dışarıdan Alınan Elektrik - Yenilenebilir Kaynaklar	72.466,80	kWh	3,50%	0,00000	7,00%	-----	7,83%	0,000	0,00000
Kategori 2.1 Dışarıdan Alınan Elektrik - Elektrik	10.519.529,450	kWh	3,50%	0,00044	7,00%	4.618,073	7,83%	331,891	132.416,85209
Kategori 1 ve 2 Emisyonları, ton CO2 eq						Kategori 1 ve 2 Belirsizlik			
10.554,22						4,49%			
Toplam Emisyonlar, ton CO2 eq						Toplam Belirsizlik			
10.554,22						4,49%			

⁵ Bu rapor 29 Temmuz 2025 tarihli CGE Carbonmeter ile hazırlanmıştır.⁶ Payları oranında konsolidasyona tabi olan bu ortaklıklar için yine payları oranında karbon emisyon verileri dikkate alınmıştır.

Tablo-II.a Doğu Aras ve konsolidasyonuna tabi ortaklıklara ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gaz emisyon üretimleri⁷

Sera Gazı Kaynağı	Faaliyet Verisi	Biri m	Faal. Ver. Belir.	EF	EF Belir.	ton, CO2e	Emisyon Belir.	Harici Değişken 1	Harici Değişken 2
Kategori 1.1 Sabit Yanma-Doğalgaz	637.903,83	m3	3,00%	0,00202	7,00%	1.304,513	7,62%	99,349	9.870,17929
Kategori 1.1 Sabit Yanma-Kök Kömürü	28,50	ton	5,00%	3,16524	7,00%	90,193	8,60%	7,759	60,19672
Kategori 1.2 Hareketli Yanma Düşük orta (Dizel)	420.336,01	litre	5,00%	0,00269	7,00%	1.129,237	8,60%	97,141	9.436,30213
Kategori 1.2 Hareketli Yanma-Off-road-Sanayi (Dizel)	8.658,29	litre	5,00%	0,00290	7,00%	25,100	8,60%	2,159	4,66222
Kategori 1.4 Kaçak Emisyonlar R600A izobütan (Kyoto dışı Ürünler dahil toplam emisyonlar)	0,00164	kg	5,00%	0,00300	7,00%	0,000	8,60%	0,000	0,00000
Kategori 1.4 Kaçak Emisyonlar Kyoto R410A (Kyoto dışı ürünler dahil toplam emisyonlar)	9,27	kg	5,00%	2,08800	7,00%	19,360	8,60%	1,665	2,77354
Kategori 1.4 Kaçak Emisyonlar Karbondioksit	8,60	kg	5,00%	0,00100	7,00%	0,009	8,60%	0,001	0,00000
Kategori 1.4 Kaçak Emisyonlar - HFC-32	0,028	kg	5,00%	0,77100	7,00%	0,019	8,60%	0,002	0,00000
Kategori 1.4 Kaçak Emisyonlar - HFC-134a	0,3226	kg	5,00%	1,53000	7,00%	0,419	8,60%	0,036	0,00130
Sera Gazı Kaynağı	Faaliyet Verisi	Biri m	Faal. Ver. Belir.	EF	EF Belir.	ton, CO2e	Emisyon Belir.	Harici Değişken 1	Harici Değişken 2
Kategori 1.4 Kaçak Emisyonlar - HFC-227ea	5,28	kg	5,00%	3,60000	7,00%	17,688	8,60%	1,522	2,31520
Kategori 1.4 Kaçak Emisyonlar - Sulfür hekzaflorür(SF6)	9,59	kg	5,00%	23,50000	7,00%	225,320	8,60%	19,383	375,69221
Kategori 2.1 Dışardan Alınan Elektrik - Elektrik	220.918,10	kWh	3,50%	0,00044	7,00%	97,646	7,83%	7,642	58,40005
Kategori 2.1 Dışardan Alınan Elektrik - Electricity (Distribution)	467.617.891,58	kWh	3,50%	0,00048	7,00%	223.521,352	7,83%	17.493,313	306.015.993,63058
Kategori 1 ve 2 Emisyonları, ton CO2 eq						Kategori 1 ve 2 Belirsizlik			
226.430,856						7,73%			
Toplam Emisyonlar, ton CO2 eq						Toplam Belirsizlik			
226.430,856						7,73%			

⁷ Bu rapor 29 Temmuz 2025 tarihli CGE Carbonmeter ile hazırlanmıştır

Tablo-II.b Tureks Turizm ve konsolidasyonuna tabi ortaklıklara ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gaz emisyon üretimleri ⁸

Sera Gazı Kaynağı	Faaliyet Verisi	Birim	Faal. Ver. Belir.	EF	EF Belir.	ton, CO2e	Emisyon Belir.	Harici Değişken 1	Harici Değişken 2
Kategori 1.2 Hareketli Yanma - Üst - Orta (Dizel)	7.514.597,41	litre	5,00%	0,00269	7,00%	20.188,041	8,60%	1.736,641	3.015.921,82197
Kategori 1.2 Hareketli Yanma - Üst-Orta (Benzin)	23.280,35	litre	5,00%	0,00235	7,00%	54,715	8,60%	4,707	22,15370
Kategori 2.1 Dışarıdan Alınan Elektrik - Elektrik	6.438.640,86	kWh	3,50%	0,00044	7,00%	2.845,879	7,83%	222,725	49.606,55110
Kategori 1 ve 2 Emisyonları, ton CO2 eq						Kategori 1 ve 2 Belirsizlik			
23.088,64						7,58%			
Toplam Emisyonlar, ton CO2 eq						Toplam Belirsizlik			
23.088,64						7,58%			

⁸ Bu rapor 29 Temmuz 2025 tarihli CGE Carbonmeter ile hazırlanmıştır

Tablo-III.c Kütahya Şeker'e ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gaz emisyon üretimleri ⁹

Sera Gazı Kaynağı	Faaliyet Verisi	Birim	Faal. Ver. Belir.	EF	EF Belir.	ton, CO2e	Emisyon Belir.	Harici Değişken 1	Harici Değişken 2
Kategori 1.1 Sabit Yanma - Doğalgaz	2.239.130,00	m3	3,00%	0,00204	7,00%	4.579,021	7,62%	348,728	121.611,11
Kategori 1.2 Hareketli Yanma - Düşük orta (Dizel)	2.426,00	litre	5,00%	0,00269	7,00%	6,517	8,60%	0,561	0,31433
Kategori 1.2 Hareketli Yanma - Yönetici (Dizel)	534,00	litre	5,00%	0,00267	7,00%	1,425	8,60%	0,123	0,01502
Kategori 2.1 Dışarıdan Alınan Elektrik - Elektrik	3.685.007,52	kWh	3,50%	0,00044	7,00%	1.628,773	7,83%	127,472	16.249,03
Kategori 1 ve 2 Emisyonları, ton CO2 eq						Kategori 1 ve 2 Belirsizlik			
6.215,74						5,97%			
Toplam Emisyonlar, ton CO2 eq						Toplam Belirsizlik			
6.215,74						5,97%			

⁹ Bu rapor 29 Temmuz 2025 tarihli CGE Carbonmeter ile hazırlanmıştır

Su Tüketimi ile İlgili metrikler

Kaynağına Göre Çekilen ve Deşarj Edilen Su Miktarı

Kiler Holding ve tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların ofis, şantiye ve üretim tesislerinde 2024 yılına ilişkin su çekimi verilerini gösterir özet tablo aşağıda sunulmuştur. Tam konsolidasyona tabi olmayan önemli iştirakleri olan Doğu Aras (konsolide), Tureks Turizm (konsolide) ve Kütahya Şeker ortaklıklarının 2024 yılı verilerine ilk geçiş dönemi olması da dikkate alınarak aşağıdaki tabloda yer verilmemiş olup takip eden 2025 yılı raporlamasında veriler sunulacaktır.

Şirket/Şantiye/Üretim Tesisi	Kaynağına Göre Çekilen Su Miktarı						Deşarj Noktası
	Şebeke Suyu (m³)	Yüzey Suları (Deniz, Nehir, Göl vb.) (m³)	Yeraltı Suyu (m³)	Yağmur Suyu (m³)	Üretilmiş Su (m³)	Atık Su Deşarjı (m³)	
Alt Yapı İnşaat Projeleri	--	--	--	--	--	--	Belediye Arıtma
Merkez Ofis Araçları	243	--	--	--	--	243	Belediye Arıtma
Konut İnşaat Şantiyeleri	53.558	--	--	--	--	53.558	Belediye Arıtma
Bitlis İplik Üretim Tesisi	--	--	--	--	--	--	Belediye Arıtma
Diğer	--	--	--	--	--	--	Belediye Arıtma
Toplam	53.801	--	--	--	--	53.801	

Atıklar Hakkında Bilgi ve İstatistikler

Kiler Holding ve tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların ofis, şantiye ve üretim tesislerinde 2024 yılına ilişkin oluşan atık verilerini gösterir özet tablo aşağıda sunulmuştur. Tam konsolidasyona tabi olmayan önemli iştirakleri olan Doğu Aras (konsolide), Tureks Turizm (konsolide) ve Kütahya Şeker ortaklıklarının 2024 yılı verilerine ilk geçiş dönemi olması da dikkate alınarak aşağıdaki tabloda yer verilmemiş olup takip eden 2025 yılı raporlamasında veriler sunulacaktır.

Türüne Göre Atık Miktarları (Ton)	Birim	Üretilen atık miktarı	Bertaraf edilmesi önlenecek atık miktarı	Bertarafa giden atık miktarı
Metal (Nervürlü İnşaat Demiri, Diğer Metal)	Ton	262	262	--
Plastikler	Ton	68	67	1
Atık piller	Ton	--	--	--
Evsel Atık	Ton	209	--	209
Kâğıt - karton	Ton	16	13	3
Hafriyat	Ton	495.764	368.537	127.227
Ahşap	Ton	7.246	7.245	--
Toplam		503.565	376.124	127.441

Atık Türü/Bertaraf Durumu	Bertaraf edilmesi önlenecek atık miktarı	Bertarafa giden atık miktarı
Tehlikeli Atıklar	67	1
<i>Geri dönüşüm</i>	67	1
<i>Diğer</i>	--	--
Tehlikesiz Atıklar	376.057	127.440
<i>Geri dönüşüm</i>	275	3
<i>Diğer</i>	375.782	127.436

Çevresel İzin ve Lisanslar

İştirak ve bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdikleri alanlarda çeşitli çevresel izinleri bulunmakla birlikte ana ortaklık olarak Kiler Holding'in ana faaliyet konuları nedeniyle herhangi bir çevresel izni bulunmamaktadır.

İnşaat ve gayrimenkul segmenti

Geliştirme projelerinin tasarım sürecinin yönetimi ve denetimi şirket tarafından uluslararası tanınırlıkta danışmanlar ile işbirliği içinde yürütülmektedir. Şirket, genel olarak, şematik tasarım ve geliştirme tasarımları dahil olmak üzere tasarım dokümantasyonunu hazırlamaları için önde gelen uluslararası tasarım ve mimarlık firmalarını görevlendirmektedir. Detay ve uygulama projeleri için ise, yerel planlama tasarım ve yapım kuralları hakkında bilgi ve deneyim sahibi olan firmalar tercih edilmektedir. Geliştirme projelerinin tasarım sürecinin yönetimi ve denetimi şirket tarafından uluslararası tanınırlıkta danışmanlar ile işbirliği içinde yürütülmektedir. Şirket, genel olarak, şematik tasarım ve geliştirme tasarımları dahil olmak üzere tasarım dokümantasyonunu hazırlamaları için önde gelen uluslararası tasarım ve mimarlık firmalarını görevlendirmektedir. Detay ve uygulama projeleri için ise, yerel planlama tasarım ve yapım kuralları hakkında bilgi ve deneyim sahibi olan firmalar tercih edilmektedir. Depreme hazırlıkla ilgili olarak alınması gereken teknik tedbirlere ilişkin olarak mühendislerin tavsiyeleri göz önünde bulundurulmakta ve arazinin altındaki zemin ve sismik koşullar üzerinde bağımsız değerlendirme amaçlı arazi araştırması yapması için deneyimli mühendislik şirketleriyle çalışılmaktadır.

Halkalı Projesi

29.07.2022 tarih ve 31907 sayılı Resmi Gazete'de yayımlarak yürürlüğe giren Çevre Etki Düzenlemesi Yönetmeliği'nin EK-II sayılı listesinde yer alan 300 bağımsız bölüm ve üzeri olan "Konut, Ofis ve Ticarethane Projesi" ile ilgili olarak çevre ve iş güvenliği danışman firması tarafından hazırlanan proje tanıtım dosyası Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na iletilmiş ve ilgili bakanlık tarafından Kiler Grubu tarafından proje dosyasında belirtilen çevresel etkilere karşı alınması öngörülen önlemler yeterli görülmüştür. Böylece, 2024 yılı içinde Referans Halkalı projemiz için, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın

1 Mart 2024 tarihli ve 71280893-220-02-E-2024442 sayılı numaralı "Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Gerekli Değildir" kararı alınmıştır. İnceleme alanında hem arazinin hazırlanması hem de işletme aşamasında 12.07.2019 tarih ve 30829 sayılı Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında tehlikesiz nitelikteki geri kazanılabilir kağıt-karton, plastik, cam, metal, organik ve geri dönüşemeyen atıklar ayrıştırılacaktır. Aynı biriktirilen bu atıklar ilgili idarenin toplama sistemine ve/veya izin ve/veya çevre lisansı bulunan atık işleme tesislerine teslim edilecek ve teslim edildiği yerlere ilişkin bilgileri sıfır atık bilgi sistemi üzerinden periyodik olarak bildirilecektir. Proje kapsamında konut, ofis ve ticari işletmelerin yapılması planlanmaktadır. Söz konusu faaliyet 17.05.2014 tarih ve 29003 sayılı Resmi Gazetede (Değişik: 31.05.2017-30082 R.G.) yayımlanarak yürürlüğe giren "Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik" in EK-1'deki listede yer alan faaliyetler içerisinde bulunmadığından dolayı Sera Gazı Emisyon Raporu hazırlama zorunluluğu bulunmamaktadır. Ancak, projenin inşaat aşamasından ve işletme aşamasında yapılan faaliyetlerden kaynaklanması muhtemel potansiyel sera gazı kaynaklarının belirlenmesi ve azaltılmasına yönelik önlemleri irdelemek için ayrıca Sera Gazı Azaltım Planı hazırlanmıştır. Projenin arazi hazırlama, inşaat ve işletme aşamaları için hazırlanmış olan Çevresel ve Sosyal Yönetim Planı aşağıdaki ana başlıkları içerecek şekilde uygulamaya alınmıştır.

- 1) Sosyoekonomik yapı,
- 2) Toplum sağlığı ve güvenliği,
- 3) İş sağlığı ve güvenliği,
- 4) Kültürel Değerler ve Miras,
- 5) Arazi kullanımı,
- 6) Hava kalitesi,
- 7) Su kaynakları ve su kalitesi,
- 8) Yeraltı suyu kalitesi,
- 9) Gürültü,
- 10) Tesisten Kaynaklanacak Atıklar (İnşaat ve İşletme Dönemi)
- 11) Ormanlar ve biyolojik çeşitlilik,
- 12) Görsel etki,
- 13) Alınacak önlemler, gereklilikler ve tavsiyeler

12. TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri

Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri
(Kiler Tekstil & Biskon Yapı Van Başkale GES)



Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
Sera Gazı Emisyonları ve Enerji Kaynağı Planlaması	(1) Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, (2) emisyon sınırlayıcı düzenlemeler ve (3) emisyon raporlama düzenlemeleri kapsamındaki yüzde	Elektrik Hizmetleri ve Güç Jeneratörleri sektörü işletmeleri elektrik üretir; iletim ve dağıtım hatları inşa eder, sahipliğini elde eder ve işletir ve elektrik satar. Kiler Tekstil'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan aşağıdaki belge onay tarih ve sayıları verilen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 2024 yılında da yapılan ek tadiller ile birlikte toplamda 13,75 mwh lık kapasite yatırımı karşılığında 213.360 TL tutarında teşvike konu sabit yatırım tutarı revize edilerek onaylanmıştır. Kiler Tekstil'in, Biskon Yapı ile birlikte Van Başkale bölgesinde toplam kurulu gücü toplamda 13,75 mwh olan lisanssız GES santralleri projesinde de yatırım süreçlerini tamamlamış olup, 2024 Mayıs ayı sonu itibarıyla projenin tamamı enerji üretimine başlamıştır. Üretilen enerjinin tamamı yenilenebilir enerji olup, tüketim karşılığı üretim yapılmakta ve mevcut düzenlemelerin öngördüğü şekilde tüketime eş değer sisteme EPDK tarifesi üzerinden elektrik satılabilmektedir. Düzenlemeye tabi işletmeler, tekel olarak faaliyet gösterme lisanslarını sürdürmek için diğer düzenleme türlerinin yanı sıra fiyatlandırma mekanizmaları ve izin verilen özsermaye getirileri konusunda kapsamlı bir düzenleyici denetimle karşı karşıyadır. GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır.	GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır.	IF-EU-110a.1
	Güç dağıtımlarıyla ilişkili sera gazı (GHG) emisyonları	GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır.	GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır.	IF-EU-110a.2

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır. Orta ve uzun vadeli planlamalarda yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.	Yapılacak kapasite artırımları ile karbon emisyon seviyelerinin önemli derece azaltılması planlanmaktadır.	IF-EU-110a.3
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır.	GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır.	IF-EU-140a.1
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır.	IF-EU-140a.2
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması	GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır.	GES panelleri üzerinden yenilenebilir enerji üretimi prosesinde ek bir enerji ve/veya su tüketimine ihtiyaç duyulmamakta olduğundan ihmal edilebilir düzeyde emisyon ürettiği varsayılmaktadır.	IF-EU-140a.3
Kullanım Sonu Verimliliği ve Talep	Akıllı şebeke teknolojisi tarafından sunulan elektrik yükünün yüzdesi	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır.	IF-EU-420a.2
	Pazara göre verimlilik önlemlerinden elde edilen müşteri elektrik tasarrufu	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır.	IF-EU-420a.3
Nükleer Güvenlik ve	En son bağımsız güvenlik incelemesinin sonuçlarına göre	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır.	IF-EU-540a.1

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
Acil Durum Yönetimi	ayrılan toplam nükleer güç ünitesi sayısı			
	Nükleer güvenlik ve acil durum hazırlığını yönetme çabalarının tanımı	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır.	IF-EU-540a.2
Şebeke Dayanıklılığı	Fiziksel veya siber güvenlik standartlarına veya düzenlemelerine uyumsuzluk olaylarının sayısı	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır.	IF-EU-550a.1
	Önemli olay günleri dâhil (1) Sistem Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (SAIDI), (2) Sistem Ortalama Kesinti Sıklığı İndeksi (SAIFI) ve (3) Müşteri Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (CAIDI)	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır.	IF-EU-550a.2
Faaliyet metriği	Hizmet verilen (1) konut, (2) ticari ve (3) endüstriyel müşteri sayısı	Üretilen enerjinin tamamı yenilebilir enerji olup, tüketim karşılığı üretim yapılmakta ve mevcut düzenlemelerin öngördüğü şekilde tüketime eş değer sisteme EPDK tarifesinden elektrik satılabilmektedir.	1 adet iç tüketim 1 adet perakende satış lisanslı görevli tedarikçi firma olmak üzere müşteri tarafını 2 birim olarak değerlendirebiliriz.	IF-EU-000.A
	(1) konut, (2) ticari, (3) endüstriyel, (4) diğer tüm perakende müşteriler ve (5) toptan satış müşterilerine teslim edilen toplam elektrik	Üretilen enerjinin tamamı yenilebilir enerji olup, tüketim karşılığı üretim yapılmakta ve mevcut düzenlemelerin öngördüğü şekilde tüketimi aşan üretilen yenilenebilir enerji ise dağıtım bölgesinde görevli tedarikçi firmasına (Perakende satış lisanslı) EPDK tarifesinden elektrik satılabilmektedir.	2024 yılı içinde toplam yenilebilir enerji üretim miktarı 16.133.900 kw olup, tüketim karşılığı üretilen enerji miktarı 9.156.749 kw'a denk gelmektedir. Tüketim fazlası olarak üretilen 6.977.151 kw enerji ise dağıtım bölgesinde görevli tedarikçi firmasına	IF-EU-000.B

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
			(Perakende satış lisanslı) satılmıştır.	
	İletim ve dağıtım hatlarının uzunluğu	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır.	IF-EU-000.C
	Üretilen toplam elektrik, ana enerji kaynağına göre yüzde, düzenlenmiş piyasalardaki yüzde	2024 yılı içinde toplam yenilebilir enerji üretim miktarı 16.133.900 kw olup, tüketim karşılığı üretilen enerji miktarı 9.156.749 kw'a denk gelmektedir. Tüketim fazlası olarak üretilen 6.977.151 kw enerji ise dağıtım bölgesinde görevli tedarikçi firmasına (Perakende satış lisanslı) satılmıştır.	2024 yılı yenilenebilir enerji segmentinde toplam kurulu güç Kasım ayı sonunda 114.751 mw seviyesinde olan Türkiye toplam kurulu gücü, Aralık ayında 115.353 mw seviyesine ulaştı. ¹⁰ 19.590 mw'lık kısmı GES lerden kaynaklanmaktadır. 2024 yılı sonunda toplam yenilebilir enerji toplam kurulu güç kapasitesi 13,75 mwh olup, ülke genelindeki toplam yenilebilir enerji altında GES tarafındaki kurulu güç dikkate alınsa bile %0,1'in altında kalacaktır.	IF-EU-000.D
	Satın alınan toplam toptan elektrik	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır.	IF-EU-000.E

¹⁰ <https://www.tskb.com.tr/uploads/file/enerji-bulteni-aralik-20250107.pdf> Erişim tarihi: 18 Temmuz 2025

Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri



Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
Proje Geliştirmenin Çevresel Etkileri	Çevresel izinlere, standartlara ve yönetmeliklere uyumsuzluk olaylarının sayısı	Çevresel riskler arasında ekolojik etkiler, biyoçeşitlilik etkileri, emisyonlar, su deşarjları, eğim bozulması, toprak bozulması ve erozyon, yağmur suyu yönetimi, atık yönetimi, doğal kaynak tüketimi ve tehlikeli kimyasal kullanımı yer alabilir. Bu bağlamda 2024 yılında devam eden ve tamamlanan projelerimizde karşılaşılan herhangi bir ihlal ve/veya çevresel izinlere, standartlara ve yönetmeliklere önemli bir uyumsuzluk hususu bulunmamaktadır.	Rapor tamamlama tarihi itibarıyla 2025 yılı içinde de ayrıca 2024 yılına ilişkin devam eden projeler kapsamında karşılaşılan bir uyumsuzluk vakası olmamış, bu anlamda idari kurumlarda gelen bir önemli bir cezai işlem ya da uyarı yazısı bulunmamaktadır.	IF-EN-160a.1
	Proje tasarımı, yer belirleme ve inşaat ile ilgili çevresel riskleri değerlendirme ve yönetme süreçlerinin tartışılması	Mevcut yasal düzenlemelere uyum hususu proje tasarımı ve etüt çalışması aşamasından proje teslimine kadar olan tüm süreçlerde dikkate alınmakta duruma göre gereken revizyonlar her safhada yapılmaktadır.	Mevcut projelerde uygulanabildiği ölçüde çevresel açıdan tercih edilebilir Alternatifler ile ilenmektedir. Yerel yasal gereksinimler, biyoçeşitliliğin korunması; yenilenebilir doğal kaynakların kullanımı, tehlikeli madde kullanımı ve verimli enerji üretimi, dağıtımı ve kullanımı gibi hususlar proje etüt ve tasarım aşamasında değerlendirilmekte idari kurumlardan alınan inşaat ruhsatı dışında ruhsat tadili izin süreçlerinde de ilgili yasal düzenlemelerin belirttiği hususlar karşılanmaktadır.	IF-EN-160a.2
Yapısal Bütünlük ve Güvenlik	Hata ve güvenlikle ilgili yeniden çalışma maliyetlerinin miktarı	İş sağlığı ve güvenliği süreçleri proje tasarım aşamasından itibaren her aşamada dikkate alınmaktadır. Mevcut projelerimizde 2024 yılı içinde yeniden çalışma yapılmasını	Yapısal bütünlüğü ve güvenliği yeterli şekilde yönetemeyen işletmeler,	IF-EN-250a.1

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
		gerektirecek önemli bir olay ile karşılaşılmadığı için ek bir maliyet oluşmamıştır.	yeniden tasarım veya onarım çalışmaları ve hukuki sorumluluklar nedeniyle artan maliyetlere ve ayrıca büyüme beklentilerine zarar verebilecek itibar kaybına maruz kalabilir. Bu anlamda çalışılan üst yapı ve alt yapı projelerinde sektörel deneyimlerimizin de katkısıyla iş kalite ve çalışan -çevre güvenliği hususlarına azami önem gösterilmektedir. Ancak buna rağmen inşaat sektörü yüksek riskli iş grubu olması sebebiyle asgari risk belirli bir seviyeye kadar indirilebilmekte ve bu projelerde alınan önlemlere rağmen iş kazası olayları karşılaşılabilmektedir.	
	Hata ve güvenlikle ilgili olaylarla ilişkilendirilen yasal işlemler sonucunda meydana gelen toplam parasal kayıp tutarı	İş sağlığı ve güvenliği süreçleri proje tasarım aşamasından itibaren her aşamada dikkate alınmaktadır. Mevcut projelerimizde 2024 yılı içinde hukuki süreci başlatılmış ve devam eden davalara bağlı olarak 9.990.967 TL (Tam TL) tutarında 31 Aralık 2024 yılı Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarına ilişkin konsolide finansal tablolarında inşaat ve elektrik alt yapı işlerine ilişkin işçi davaları kaynaklı dava karşılık tutarı ayrılmıştır.	9.990.967 TL (Tam TL). Ağırlıklı iş mahkemelerinde raporlama tarihi itibarıyla karara bağlanmamış iş kazaları ağırlıklı çalışan ve/veya adına açılan dava dosyalarından oluşmaktadır. İdari kurumlardan raporlama tarihi itibarıyla inşaat ve alt yapı işleri nedeniyle Kiler Grup	IF-EN-250a.2

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
Binaların ve Altyapının Yaşam Döngüsü Etkileri	Üçüncü taraf çoklu özellikli sürdürülebilirlik standardına göre sertifikalandırılmış (1) devreye alınmış projelerin ve (2) bu sertifikayı arayan aktif proje sayısı	İnşaat malzemelerinin tedarik edilmesi ve binaların ve altyapının günlük kullanımı, doğrudan ve dolaylı sera gazı (GHG) emisyonlarına, küresel veya yerel kaynak kısıtlamalarına, su stresine ve olumsuz insan sağlığı sonuçlarına neden olabilmektedir. Bu doğrultuda, çeşitli uluslararası sürdürülebilir bina ve altyapı belgelendirme programları, diğer hususların yanı sıra, bir projenin kullanım aşamasındaki enerji ve su verimliliğini, insan sağlığı üzerindeki etkilerini ve sürdürülebilir inşaat ve yapı malzemelerinin kullanımını değerlendirir.	aleyhine açılan bir dava dosyası bulunmamaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla devam eden projelerimiz içinde sürdürülebilirlik standardına göre sertifikalandırılma bulunmamaktadır. Ancak ilerleyen dönemlerde, güncellenen düzenlemeler ile ekonomik açıdan avantajlı sürdürülebilir projelere yönelik müşteri talebi arttıkça, rekabet avantajı ve pazar payını koruma anlamında inşaat ve alt yapı projelerinde sertifikalandırma süreçlerine yönetimin değerlendirmesi sonrası başlanabilecektir. (1) Sertifikalandırma olmamasına rağmen tamamlanan ve devam eden projelerimizde belirteceğimiz hususlara uyulmaktadır. Yapı tasarım süreçlerinde özellikle cephe malzeme seçimlerinde hidrokarbon veya türevi malzemeler yerine doğal malzemeler	IF-EN-410a.1

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
			seçilerek imalat sürecine dahil edilmektedir. İnşaatın tamamlanıp yapı kullanım belgesi ile yaşam /fiziki oturma başlayınca su tasarruf tedbirleri için ise gri su sistemi yapılarak artırılan suyun rezervuarlarda tekrar geri dönüşümle kullanımı sağlanacaktır. Yağmur hasadı sistemi ile yağmur suları toplanarak bahçe sulama suyu olarak kullanımı sağlanması planlanmaktadır. İnşası devam eden projeler olan Referans Beşiktaş ve Referans Pendik projelerinde yapı kullanım belgesi ile yaşam /fiziki oturma başlayınca yağmur hasadı sistemi kullanıma başlayacaktır. Devam eden Referans Pendik projemizde uygulanacak Güneş enerji sistemi ile inşaatın tamamlanması sonrası yapı kullanım belgesi ile yaşam /fiziki oturma başlayınca ortak alan enerji ihtiyaçları karşılanmaktadır.	

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
	Faaliyet dönemi enerji ve su verimliliği hususlarını proje planlama ve tasarımına dâhil etme sürecinin tartışılması	Şirket, inşaat ve altyapı projelerinde enerji ve su verimliliği hususları proje planlama ve tasarım toplantılarının yanısıra ilerleyen aşamalarda uygulanabilir olduğu sürece değerlendirilir.	2024 yılında tamamlanan Loca ve Beylikdüzü konut projeleri ile birlikte devam eden Referans Beşiktaş ve Referans Pendik konut projelerinde, enerji ve su verimliliğini artırmak ve operasyonel enerji ve su kullanımını optimize etmek için faaliyet döneminde dikkate alınması gereken faktörler arasında su toplama ve yeniden kullanım tasarımları, onarım ve iyileştirmeler, iyileştirilmiş yalıtım ve malzeme kullanımı, gölgeleme malzemeleri, enerji tedariki ve enerji tedariki ve su tasarruflu cihazlar ve aydınlatma kullanımı gibi tasarruf içeren önemlere başvurmuştur. Referans Göktürk projemize fiilen başlandığı, ancak imalatların bir miktar yürütüldüğü şu an itibarıyla ruhsat işleri için beklenildiği için gerekli önlemler planlama aşamasındadır.	IF-EN-410a.2
İş Karmasının İklim Etkileri	(1) hidrokarbonla ilgili projeler ve (2) yenilenebilir enerji projeleri için birikmiş iş miktarı	Şirketin 2024 yılı içerisinde tamamlanan ve/veya başlanan (1) hidrokarbonla ilgili ve (2) yenilenebilir enerji alanında projesi ve buna bağlı birikmiş iş miktarı bulunmamaktadır.	Parasal etkisi yoktur.	IF-EN-410b.1

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
		Ancak yenilebilir enerji kapasitesinin artırılmasına yönelik değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.		
	Hidrokarbonla ilgili projelerle ilişkili birikmiş iş iptallerinin miktarı	Şirketin 2024 yılı içerisinde tamamlanan ve/veya başlanan (1) hidrokarbonla ilgili ve (2) yenilenebilir enerji alanında projesi ve buna bağlı birikmiş iş miktarı bulunmamaktadır.	Parasal etkisi yoktur.	IF-EN-410b.2
	İklim değişikliğinin hafifletilmesiyle ilişkili enerji dışı projeler için birikmiş iş listesi miktarı	İklim değişikliğinin hafifletilmesiyle ilişkilendirilebilecek proje örnekleri olarak toplu taşıma sistemleri, alternatif, düşük karbonlu ulaşım sistemleri, karbon yakalama ve depolama, hidrokarbonla ilgili hizmetten çıkarma projeleri ve enerji verimliliği altyapısının yeniden devreye alınması gibi sayılabilir. Ancak Şirketin 2024 yılı içerisinde tamamlanan ve/veya başlanan bu kapsamda bir projesi bulunmamaktadır.	Parasal etkisi yoktur.	IF-EN-410b.3
Faaliyet metriği	Aktif proje sayısı	Referans Göktürk projesi kapsamında proje tasarım ve inşaat süreçlerini başlatılmıştır. %99 Kiler GYO ve %1 Biskon Yapı ortaklığı ile kurulan İller bankasının ihale etmiş olduğu Pendik projesi ile TOKİ'nin ihale etmiş olduğu Beşiktaş Abbasağa adi ortaklıkları tarafından Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşım İş Sözleşmesi kapsamında iş yapılmaktadır. Ana yüklenici Demce-İntekar Karaman İş Ortaklığı arasında, ana yüklenicinin taraf olduğu taahhüt işlerinde, istasyon yolları, emniyet tünelleri ve muhtelif yerlere sanat yapıları yapım işi kapsamında "alt yüklenici yapım işi sözleşmesi" (Bundan sonra "Karaman hızlı tren projesi-2" olarak anılabilir) imzalanmış olup, proje kapsamında malzeme alımları da dahil yapım destek hizmetleri sağlanmaktadır.	31 Aralık 2024 sonu itibarıyla 1 adet alt yapı inşaat işi olmak üzere toplamda 7 adet devam eden aktif proje bulunmaktadır. Yapı ruhsatları alınmış ve henüz erken aşamada olan Referans Ümraniye ve Referans Halkalı konsolide TFRS finansallarında stok kaleminde yapılmakta olan projeler alt hesabında muhasebeleştirilmektedir.	IF-EN-000.A
	Devreye alınan proje sayısı	Referans Loca (1-2) ve Referans Beylikdüzü konut inşaat projeleri sırasıyla 2024 yılı Mart ayı ve 2024 yılı Aralık ayında teslim hazır hale getirilerek yapı kullanım izin belgeleri (İskan) alınmıştır.	2 adet proje 2024 yılı içinde devreye alınarak tamamlanan Referans Beylikdüzü ve Referans	IF-EN-000.B

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
			Kartal Loca projelerine ilişkin bağımsız bölüm teslimleri başlatılmıştır. Referans Beylikdüzü ve Referans Kartal Loca projelerine ilişkin sırasıyla 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla toplam maliyet değeri 1.231.421 TL ve 373.114 TL tekabül eden tamamlanmış ağırlıklı konut olan satılmaya hazır yapı stoğu bulunmaktadır.	
	Toplam birikmiş iş miktarı	Birikmiş iş, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmamış projelerin değeri olarak tanımlanır (yani, gelecekte sözleşmeye bağlı olarak beklenen ancak henüz muhasebeleştirilmemiş gelir) veya işletme tarafından birikmiş işlere ilişkin mevcut açıklamayla tutarlı olarak tanımlanır. İlgili bilgi 31 Aralık 2024 konsolide finansal tabloların açıklayıcı dipnotlarında sunulan verilerle tutarlıdır.	Aşağıda sunulan EK-B 3.a' da birikmiş iş miktar verilerine yer verilmiştir. Kiler Grubu'nun 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yapımına başlanacak elektrik dağıtım alt yapı projeleri için 199.135 TL tutarında alt yapı malzemesi (ağırlıklı kablo ve direklerden oluşmak üzere) bulunmaktadır. 2024 yılı içinde 1.884.493 TL elektrik alt yapı tesis projesi (az miktarda da mevcut hatlarda arıza-onarım-bakım) üstlenilmiş ve tamamlanmıştır.	IF-EN-000.C

Gayrimenkul Geliştirme



Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
Enerji Yönetimi	Gayrimenkul sektörüne göre toplam taban alanının yüzdesi olarak enerji tüketimi veri kapsamı	Gayrimenkul sektörü İşletmeleri gelir getiren gayrimenkul varlıklarına sahiptir, bunları geliştirir ve işletir. Bu sektördeki İşletmeler genellikle gayrimenkul yatırım ortaklıkları (GYO'lar) olarak yapılandırılmıştır ve ağırlıklı olarak konut, perakende satış, ofis, gibi çok çeşitli gayrimenkul sektörü segmentlerinde faaliyet göstermektedir. Kiler Grubu'nda ağırlıklı olarak gayrimenkul varlıklar, kullanım amaçlarına göre yatırım amaçlı gayrimenkul ve kısa vadede satılması planlanan stoklar olmak üzere iki ana bilanço kalemi altında sınıflandırılır. Bu başlık altında daha çok yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflanan varlıklar üzerinden değerlendirmeler yapılacak olup, varlıkların önemli bir çoğunluğu ana şirket Kiler Holding ile bağlı ortaklık ve aynı zamanda GYO statüsündeki Kiler GYO tüzel kişiliklerinde toplanmıştır. Gayrimenkul varlıkları mekân ısıtma, havalandırma, iklimlendirme, su ısıtma, aydınlatma, ekipman ve cihazların kullanımı için önemli miktarda enerji tüketmektedir. Kullanılan enerjinin türü ve büyüklüğü ile enerji yönetimine yönelik stratejiler, diğer faktörlerin yanı sıra gayrimenkul varlık sınıfına da bağlıdır. Enerji maliyetleri İşletmeler veya gayrimenkul sakinleri tarafından karşılanabilir; her iki durumda da enerji yönetimi önemli bir sektör sorunudur. Gayrimenkul sahibinin enerji maliyetlerinin doğrudan sorumluluğunu üstlendiği durumlarda, bu tür maliyetler genellikle önemli işletme maliyetlerini temsil etmektedir ve bu da enerji yönetiminin önemini göstermektedir. Ancak kiracı olan bina sakinlerinin kısmen ya da tamamen üstlendiği enerji maliyetlerinin yine de çeşitli kanallar yoluyla işletmeleri etkilemesi muhtemeldir. Ayrıca, enerji maliyetleri kiracıların sorumluluğunda olsa dahi, gayrimenkul sahipleri enerji ile ilgili düzenlemelere maruz kalabilir.	Kiler Grubu'nda, yatırım amaçlı gayrimenkulleri için gayrimenkul bazlı taban alanı hesaplamasında brüt taban alanı yerine kiralanabilir taban alanı kullanılmıştır. Bu hesaplamada kiralanabilir alanların, enerji tüketimi verilerinin önemli bir kısmını kapsadığı kabul edilmiştir. Ancak kiralayanlar tarafından şebeke elektriği dışında özel bataryaya dayalı elektrik cihaz, aydınlatma ve benzeri enerji alternatifleri kullanmaları durumunda, bu tüketimlerin ihmal edilebilir düzeyde olacağı varsayılmıştır. Yüzde, tam enerji tüketimi verilerini kapsayan portföy brüt taban alanının, enerjinin kullanıldığı toplam portföy brüt kiralanabilir alanına bölünmesiyle hesaplanmıştır. Kiler Grubu için bu oran yatırım amaçlı gayrimenkullerinde ortalama doluluk oranlarına da bağlı olarak %70-75 seviyesinde gerçekleşmektedir. Kiler Grubu'nun 31 Aralık 2024 konsolide finansal tabloları üzerinden sunulan yatırım amaçlı gayrimenkullerden kiralanılan alanlar üzerinden %40'ı gerçekleşen veri üzerinden %60'ı ise tahmini veri olarak hesaplanmıştır. Bu hali ile metrekare bazında ortalama yıllık 119,52 kw/m² gibi elektrik tüketimi yapıldığı tahmin edilmektedir. Ancak ilk raporlama dönemi itibarıyla TSRS-1 ve 2 de yer alan geçiş hükümleri muafiyet düzenlemeleri uyarınca kapsam-3 sera gazı emisyon hesaplaması yapılmadığı için tedarik zinciri aşağı-yukarı yönlü kiralanılan lokasyonlara ilişkin mevcut yatırım amaçlı	IF-RE-130a.1

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
			gayrimenkullerdeki kiralanabilir metrekare bazında ortalama kw enerji tüketimine bağlı karbon emisyon hesaplamaları yapılmamıştır.	
	Gayrimenkul sektörüne göre; (1) Veri kapsamına sahip portföy alanına göre tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Kiracı Alanının mı yoksa Ana Bina'nın mı enerjiyi tükettiğine (dış mekan, dış mekan ve park alanları dahil) ve enerji masraflarını hangi tarafın ödediğine bakılmaksızın, İşletmenin portföyündeki enerji tüketimi veri kapsamının mevcut olduğu tüm gayrimenkul alanlarını kapsar. Yenilenebilir enerji hacmi olarak Kiler Grubu içinde 2024 yılı Mayıs ayında devreye alınan 13,75 mwh kurulu güce sahip yenilenebilir lisansız GES santrallerinin elektrik üretiminden kaynaklanan üretimi ile karşılanan iç tüketim verileri dikkate alınacaktır. Yüzde, tüketilen yenilenebilir enerjinin tüketilen toplam enerjiye bölünmesiyle hesaplanır. Ancak kendi üretimi dışında elektrik şebekesi karışımının işletmenin kontrolü veya etkisi dışında olan yenilenebilir kısmı, yenilenebilir enerji kapsamı dışında kabul edilir.	Kiler Grubu'nun 31 Aralık 2024 konsolide finansal tabloları üzerinden sunulan yatırım amaçlı gayrimenkullerden kiralanılan alanlar üzerinden %40'ı gerçekleşen veri üzerinden %60'ı ise tahmini veri olarak hesaplanmıştır. Bu hali ile metrekare bazında ortalama yıllık 17.109.723 kw ¹¹gibi elektrik tüketimi yapıldığı tahmin edilmektedir. Bu tüketimin 5.555.462 kw miktarı yenilenebilir enerji kaynağı olup, kalan miktar şebeke elektriğinden temin edilmektedir. Toplam elektrik tüketiminin %32'sinin yenilenebilir enerjiden karşılandığı tahmin edilmektedir. 2024 yılı ilk raporlama dönemi itibarıyla TSRS-1 ve 2 de yer alan geçiş hükümleri muafiyet düzenlemeleri uyarınca kapsam-3 sera gazı emisyon hesaplaması yapılmadığı için tedarik zinciri aşağı-yukarı yönlü kiralanılan lokasyonlara ilişkin mevcut yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki kiralanabilir metrekare bazında ortalama kw enerji tüketimi ve buna bağlı karbon emisyon hesaplamaları yapılmamıştır. 2024 yılı Mayıs ayında tesis edilen ve devreye alınan Van Başkale GES santrallerinin, 2025 ve takip eden yıllarda tam yıl devrede olacağı için	IF-RE-130a.2

¹¹ Yatırım amaçlı gayrimenkullerden Safir Ofis ve Seyir Terası Kütahya Sera AVM, Zonguldak Sera AVM projeleri ile Erzurum merkez binası Kiler Grup tarafından sahip olunan oranlar dikkate alınarak hesaplamalara dahil edilmiştir.

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
			tüketimde kullanılan şebeke elektriğinin yenilenebilir enerji oranına göre azalması öngörülmektedir.	
	Gayrimenkul sektörüne göre, veri kapsamına sahip portföy alanı için enerji tüketimindeki benzer yüzde değişimi	İşletmenin, veri kapsamına sahip portföy alanı için karşılaştırmalı dönemler itibarıyla enerji tüketimindeki birebir yüzde değişimi açıklaması beklenmektedir. Ancak 31 Aralık 2024 ilk defa rapor uygulama dönemi olması sebebiyle genel muafiyetten yararlanarak işletme karşılaştırmalı tüketim yüzde bilgisini hesaplamamayı tercih etmiştir.	İşletmenin, veri kapsamına sahip portföy alanı için karşılaştırmalı dönemler itibarıyla enerji tüketimindeki birebir yüzde değişimi açıklaması beklenmektedir. Ancak 31 Aralık 2024 ilk defa rapor uygulama dönemi olması sebebiyle genel muafiyetten yararlanarak işletme karşılaştırmalı tüketim yüzde bilgisini hesaplamamayı tercih etmiştir.	IF-RE-130a.3
	Gayrimenkul sektörüne göre; (1) enerji derecelendirmesine sahip ve (2) ENERGY STAR sertifikasına sahip uygun portföyün yüzdesi	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır.	IF-RE-130a.4
	Bina enerji yönetimi hususlarının gayrimenkul yatırım analizine ve operasyonel stratejiye nasıl entegre edildiğinin açıklaması	Kiler Grup yönetiminin, binaların enerji performansını ölçmek, yönetmek ve iyileştirmek için çevre yönetim sistemlerinin kullanımı ve bu tür sistemlerin üçüncü taraf standartları veya doğrulamasıyla uyumu noktasında değerlendirmeleri devam etmektedir. Bunlar ile birlikte uygulanabildiği ve ekonomik açıdan makul olduğu sürece, Şirket yönetimi enerji derecelendirmesi, karşılaştırmalı değerlendirme ve sertifikasyonun alınması ve sürdürülmesi konularını da fayda-maliyet ekseninde takip eden icra toplantılarında dikkate alacaktır.	Değerlendirilme aşamasındadır.	IF-RE-130a.5
Su Yönetimi	Gayrimenkul sektörüne göre; (1) toplam taban alanı ve (2) Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerdeki taban alanının yüzdesi olarak su çekme verilerinin kapsamı	Binalar, su armatürleri, bina ekipmanları, cihazlar ve sulama yoluyla faaliyetlerinde önemli miktarda su tüketmektedir. Su tüketimiyle ilgili İşletme maliyetleri; gayrimenkul türüne, kiracının operasyonlarına, coğrafi konuma ve diğer faktörlere bağlı olarak önemli düzeylerde olabilir. İşletmeler bir binanın su maliyetlerinden veya ortak alan su maliyetlerinden sorumlu olabilirler, ancak genellikle bu	Kiler Grubu'nun, yatırım amaçlı gayrimenkulleri için gayrimenkul bazlı taban alanı hesaplamasında brüt taban alanı yerine kiralanabilir taban alanı kullanılmıştır. Bu hesaplamada kiralanabilir alanların, su çekme verilerinin önemli bir kısmını kapsadığı kabul edilmiştir. Ancak kiralanıcılar tarafından şebeke suyu dışında farklı kaynak su kullanmaları durumunda, bu tüketimlerin ihmal edilebilir	IF-RE-140a.1

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
		maliyetlerin tamamını veya bir kısmını kiracılara tahsis ederler. Bu düzenlemelerde, kiracı talebi ve yasal düzenleyici maruziyeti aracılığıyla su yönetimi önemli olmaya devam eder. Kiracılar İşletme maliyetlerini kontrol etmek, İşletmelerin çevresel etkilerini azaltmak ve sık sık aynı derecede önemli olan bir kaynak koruma itibarı geliştirmek için gayrimenkul varlıklarının su verimliliğini değerlendirebilirler. Ayrıca, su maliyetleri kiracıların sorumluluğunda olsa bile, gayrimenkul sahipleri suyla ilgili düzenlemelere uyma zorunluluğunda olabilirler. Genel olarak varlık su verimliliğini etkili bir şekilde yöneten İşletmeler doğrudan su maliyetlerini katlanmasalar bile, İşletme maliyetlerinde azalma ve mevzuata uyumun yanı sıra artan kiracı talebi, kira oranları ve doluluk oranları da artış elde edebilirler- bunların tümü gelir ve varlık değerinin artmasını sağlamaktadır.	olduğu değerlendirilmiştir. Yüzde, tam su çekimi verilerini kapsayan portföy brüt taban alanının, suyun kullanıldığı toplam portföy brüt kiralanabilir alanına bölünmesiyle hesaplanmıştır. Kiler Grubu için bu oran yatırım amaçlı gayrimenkullerinde ortalama doluluk oranlarına da bağlı olarak %70-75 seviyesinde gerçekleşmektedir. Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarına ilişkin yatırım amaçlı gayrimenkullerin %90'ı İstanbul Avrupa yakasında %10 ise Erzurum ilindedir.	
	Gayrimenkul sektörüne göre; (1) Veri kapsamına sahip portföy alanına göre çekilen toplam su ve (2) Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerdeki yüzde	Kiracı alanı veya ana bina tarafından tüketilen su veya su giderlerinin taraflardan hangisinin ödediğine bakılmaksızın (açık hava, dış mekan ve otopark alanları dahil olmak üzere) su çekme veri kapsamının mevcut olduğu İşletmenin portföyündeki tüm gayrimenkul alanını içerir. Su kaynakları, yüzey suyu (sulak alanlardan, nehirlerden, göllerden ve okyanuslardan gelen su dahil), yeraltı suyu, İşletme tarafından doğrudan toplanan ve depolanan yağmur suyu ve belediye su kaynaklarından, su hizmetlerinden veya diğer İşletmelerden elde edilen su ve atıksuyu içerir. Ancak Kiler Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin tamamında şebeke suyunu kullanır.	Kiler Grubu'nun 31 Aralık 2024 konsolide finansal tabloları üzerinden sunulan yatırım amaçlı gayrimenkullerden kiralanılan alanlar üzerinden %40'ı gerçekleşen veri üzerinden %60'ı ise tahmini veri olarak hesaplanmıştır. Kiler Grubu mevcut yatırım amaçlı gayrimenkullerinde kiralanabilir metrekare bazında ortalama yıllık 1,00 m³ su çekimi yapmaktadır. Kiler Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin tamamında şebeke suyunu kullanır. Bu hali ile toplam yıllık 142.872 m³ gibi su çekimi yapıldığı tahmin edilmektedir. Su çekimin tamamına yakını şebeke suyu kaynaklıdır.	IF-RE-140a.2

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
			Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarına ilişkin yatırım amaçlı gayrimenkullerin %90'ı İstanbul Avrupa yakasında %10 ise Erzurum ilindedir.	
	Gayrimenkul sektörüne göre, veri kapsamındaki portföy alanı için çekilen sudaki benzer yüzde değişim	İşletmenin, veri kapsamına sahip portföy alanı için karşılaştırmalı dönemler itibarıyla su çekimindeki birebir yüzde değişimi açıklaması beklenmektedir. Ancak 31 Aralık 2024 ilk defa rapor uygulama dönemi olması sebebiyle genel muafiyetten yararlanarak işletme karşılaştırmalı su çekim yüzde bilgisini hesaplamamayı tercih etmiştir.	İşletmenin, veri kapsamına sahip portföy alanı için karşılaştırmalı dönemler itibarıyla su çekimindeki birebir yüzde değişimi açıklaması beklenmektedir. Ancak 31 Aralık 2024 ilk defa rapor uygulama dönemi olması sebebiyle genel muafiyetten yararlanarak işletme karşılaştırmalı su çekim yüzde bilgisini hesaplamamayı tercih etmiştir.	IF-RE-140a.3
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması	Su çekme ve su tüketimi ile ilişkilendirilen riskler, yeterli, temiz su kaynaklarının bulunabilirliği ile ilişkili riskleri içerir ve bunlar şu şekildedir Çevresel kısıtlamalar- su kıtlığı bölgeleri, kuraklık, su canlılarının sıkışması veya istem dışı yaşam alanlarının yer değiştirmesi endişeleri, yıllık veya mevsimsel değişkenlik ve iklim değişikliğinin etkilerine ilişkin riskler gibi- çevresel kısıtlamalar Regülatif ve finansal kısıtlamalar - su maliyetlerindeki dalgalanma, su çekmeye ilişkin paydaş algıları ve endişeler (örneğin, yerel topluluklar, sivil toplum İşletmeleri ve düzenleyici kurumlar gibi), diğer kullanıcıların (örneğin, ticari ve belediye kullanıcılar gibi) eylemlerinden doğrudan rekabet ve etki, düzenlemeler nedeniyle çekmelerin kısıtlanması ve İşletmenin su hakları veya izinleri elde etme ve elinde tutma yeteneği konusundaki kısıtlamalar gibi - regülatif ve finansal kısıtlamalar. Su veya atık su tahliyesi ile ilişkilendirilen riskler, tahliye ile ilgili hak veya izinleri elde etme yeteneği, tahliye ile	Kiler Grup yönetimi bu anlamda aşağıdaki hususları takip eden toplantılarda gündemine alacaktır. - Kiralanan yatırım amaçlı gayrimenkul projelerimizde verimlilik çabaları, su geri dönüşümü veya kapalı döngü sistemleri gibi önlemler, - Kiralanan yatırım amaçlı gayrimenkul projelerimizde su yönetim hedeflerinin gerçekleştirilmesi yönünde değerlendirilen ilk yıl olan baz yıldan itibaren yüzdesel azalma veya iyileştirme raporlarının hazırlanması ve takip edilmesi - Kiralanan yatırım amaçlı gayrimenkul projelerimizde Su kullanımını, riskleri ve fırsatları analiz etmek için araç ve teknolojilerin kullanımı (örneğin, Dünya Doğa Vakfı Su Risk Filtresi,	IF-RE-140a.4

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
		ilgili düzenlemelere uyum, tahliyelere yönelik kısıtlamalar, su tahliyesinin sıcaklığını kontrol etme yeteneği, sorumluluklar, itibar riskleri ve düzenlemeler nedeniyle artan İşletme maliyetleri, su tahliyesi ile ilgili paydaş algıları ve endişeler (örneğin, yerel topluluklar, sivil toplum İşletmeleri ve düzenleyici kurumlar gibi) gibi riskleri içerir.	Küresel Su Aracı ve Su Ayak İzi Ağı Ayak İzi Değerlendirme Aracı)	
Kiracı Sürdürülebilirlik Etkilerinin Yönetimi	Gayrimenkul sektörüne göre; (1) kaynak verimliliğine ilişkin sermaye iyileştirmeleri için maliyet geri kazanım maddesi içeren yeni Kiralamaların ve (2) ilgili kiralanan taban alanının yüzdesi	Gayrimenkul varlıkları, kaynak tüketimi (enerji ve su), atık üretimi ve iç mekân çevre kalitesi aracılığıyla kiracı sağlığı etkilerini kapsayarak önemli sürdürülebilirlik etkileri oluşturur. İşletmeler gayrimenkul varlıklara sahip olmasına rağmen, bu varlıklardaki kiracı operasyonları, inşa edilmiş çevre tarafından üretilen sürdürülebilirlik etkilerini domine eder. Kiracılar kiralanan alanları işletme ihtiyaçlarına göre tasarlayabilir ve inşa edebilirler. Bu işlemler sırasında önemli miktarda enerji ve su tüketir, atık üretir ve bu gayrimenkullerde yaşayan, çalışan, alışveriş yapan veya ziyaret edenlerin sağlığına etki eder. Bu sürdürülebilirlik etkileri genellikle kiracı işlemleri ve faaliyetlerinden kaynaklansa da gayrimenkul sahipleri kiracıların sürdürülebilirlik etkilerini etkilemede önemli bir rol oynar. Sektördeki İşletmelerin kiracılarıyla yaptıkları anlaşmalarını, sözleşmelerini ve ilişkilerini nasıl yapılandırdıkları, varlıklarının etkilerini ve kiracılarının sürdürülebilirlik etkilerini etkili bir şekilde yönetmede önemli bir rol oynayabilir. Kaynak verimliliği ile ilgili sermaye iyileştirmeleri için maliyet kurtarma ibaresi, gayrimenkul kiralama sözleşmesinde yer alan bir madde olarak tanımlanır ve bu madde, maliyet kurtarma mekanizması ne olursa olsun İşletmenin gayrimenkullerinde enerji veya su verimliliği	Yüzde, kaynak verimliliği ile ilgili sermaye iyileştirmeleri için maliyet kurtarma maddesi içeren kiralamalarla ilişkilendirilen portföyün yeni kiralanan kiralanan alanının, toplam portföyün yeni kiralanan kiralanan alanına bölünmesiyle hesaplanmaktadır. Henüz Kiler Grup tarafında hukuk birimi ile mülk yönetim direktörlüğü birimleri tarafından kiralama sözleşmelerine eklenecek bu yeni düzenlemenin etkileri tartışılmaktadır.	IF-RE-410a.1

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
		sermaye iyileştirmelerine yatırım yapmasına olanak tanırken, kiracılardan ilgili harcamaların tamamını veya bir kısmını geri almasına izin verir.		
	Ayrı olarak tarifeye tabi tutulan veya alt tarifeye tabi tutulan kiracıların yüzdesi; (1) emlak sektörüne göre şebeke elektriği tüketimi ve (2) su çekimi	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır.	IF-RE-410a.2
	Kiracıların sürdürülebilirlik etkilerinin ölçülmesi, teşvik edilmesi ve iyileştirilmesine yönelik yaklaşımın tartışılması	Kaynak verimliliği ile ilgili sermaye iyileştirmeleri için maliyet kurtarma ibaresi, gayrimenkul kiralama sözleşmesinde yer alan bir madde olarak tanımlanır ve bu madde, maliyet kurtarma mekanizması ne olursa olsun İşletmenin gayrimenkullerinde enerji veya su verimliliği sermaye iyileştirmelerine yatırım yapmasına olanak tanırken, kiracılardan ilgili harcamaların tamamını veya bir kısmını geri almasına izin verir.	Henüz Kiler Grup tarafında hukuk birimi ile mülk yönetim direktörlüğü birimleri tarafından kiralama sözleşmelerine eklenecek bu yeni düzenlemenin etkileri tartışılmaktadır.	IF-RE-410a.3
İklim Değişikliği Adaptasyonu	Gayrimenkul sektörüne göre 100 yıllık sel bölgelerinde bulunan gayrimenkullerin alanı	Bulunmamaktadır	Bulunmamaktadır	IF-RE-450a.1
	İklim değişikliği riskine maruz kalma analizinin tanımı, sistematik portföy maruziyeti derecesi ve riskleri azaltmaya yönelik stratejiler	Bulunmamaktadır	Bulunmamaktadır	IF-RE-450a.2
Faaliyet metriği	Gayrimenkul sektörüne göre varlık sayısı	Kiler Grup'un 31 Aralık 2024 bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarını tamamlayıcı dipnotlarında açıklanmış Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarının yatırım amaçlı gayrimenkulleri EK-B 3.b de sunulmuştur.	Kiler Grubun 31 Aralık 2024 bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarını tamamlayıcı dipnotlarında açıklanmış Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarının yatırım amaçlı gayrimenkulleri EK-B 3.b' de sunulmuştur.	IF-RE-000.A
	Gayrimenkul sektörüne göre kiralanabilir taban alanı	Kiler Grup'un 31 Aralık 2024 bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarını tamamlayıcı dipnotlarında açıklanmış Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarının yatırım amaçlı gayrimenkulleri EK-B 3.b de sunulmuştur.	Kiler Grubun 31 Aralık 2024 bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarını tamamlayıcı dipnotlarında açıklanmış Kiler Holding ve bağlı	IF-RE-000.B

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
			ortaklıklarının yatırım amaçlı gayrimenkulleri EK-B 3.b 'de sunulmuştur.	
	Gayrimenkul sektörüne göre dolaylı olarak yönetilen varlıkların yüzdesi	Kiler Grup'un 31 Aralık 2024 bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarını tamamlayıcı dipnotlarında açıklanmış Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarının yatırım amaçlı gayrimenkulleri EK-B 3.b de sunulmuştur.	Kiler Grubun 31 Aralık 2024 bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarını tamamlayıcı dipnotlarında açıklanmış Kiler Holding ve bağlı ortaklıklarının yatırım amaçlı gayrimenkulleri EK-B 3.b 'de sunulmuştur.	IF-RE-000.C

Sigortacılık Hizmetleri



Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Yatırım Yönetimine Dâhil Edilmesi	Yatırım yönetimi süreçlerine ve stratejilerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımlanması	Sigorta sektörü, sigortayla ilgili hem geleneksel hem de geleneksel olmayan ürünler sunar. Geleneksel poliçe branşları mal, can, kaza ve reasüransı içerir. Geleneksel olmayan ürünler, gelir sigortalarını, alternatif risk transferlerini ve finansal garantileri içerir. Sigorta sektöründeki şirketler özel yatırımlar da yapmaktadır. Bazı büyük sigorta şirketleri çeşitli faaliyetlerde bulunuyor olsa da sigorta şirketleri genellikle sektörde, mal ve kaza gibi, tek bir segmentte faaliyet gösterir. Benzer şekilde, şirketler coğrafi segmentasyon düzeylerine göre farklılık gösterebilir. Kiler Grubu bağlı ortaklığı Referans Sigorta'nın faaliyet alanı Türkiye olarak tek bir ülke ve yasal çevrede değerlendirilebilir. Sigorta primleri, teknik gelir ve yatırım geliri sektörün büyümesini sağlarken, sigorta hasar ödemeleri en önemli maliyet ve kârlar için belirsizlik kaynağıdır. Sigorta şirketleri, iyi işleyen bir ekonomi için gerekli olan risk transferini, havuzlanmasını (pooling) ve paylaşımını sağlayan ürün ve hizmetler sunar. Sigorta şirketleri, ürünleri aracılığıyla, temel davranış ve performansı iyileştirmeye yönelik teşvikleri azaltarak ve böylece sürdürülebilirlikle ilgili etkilere katkıda bulunarak bir tür ahlaki tehlike (poliçe sahibinin poliçe kapsamında ödeme alabilmek için teminat altına alınan menfaate iradi olarak zarar verme riski) oluşturabilir. Sigorta şirketleri, diğer finansal kuruluşlar gibi, sigorta şirketleri de kredi ve finansal piyasalarla ilgili risklerle karşı karşıyadır. Sigorta şirketleri, beklenen poliçe hasar ödemelerine eşdeğer birikmiş prim gelirlerini korumak ve uzun vadeli varlık yükümlülük dengesini sürdürebilmek için sermaye yatırımı yapmak zorundadır. Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin şirketlerin ve diğer varlıkların performansı üzerinde giderek artan şekilde önemli bir etkisi olduğundan, sigorta şirketleri bu faktörleri yatırım yönetimlerine giderek daha fazla dâhil etmek zorundadır. Bu konuların ele alınmaması, riske göre ayarlanmış portföy getirilerini azaltabilir ve bir işletmenin hasar ödemeleri yapma kabiliyetini sınırlayabilir. Bu nedenle işletmeler, iklim değişikliği ve	1.1.2024-31.12.2024 dönemleri arasında sürdürülebilirlikle özel olarak ilgili temalara veya varlıklara yatırım (örneğin, temiz enerji, yeşil teknoloji veya sürdürülebilir tarım) olarak tanımlanan sürdürülebilirlik temalı yatırım tutarı bulunmamaktadır. Ancak Referans Sigorta yönetimi 1-3 yıl arası orta vadede beklenen poliçe hasar ödemelerine eşdeğer birikmiş prim gelirlerini korumak ve uzun vadeli varlık yükümlülük dengesini sürdürebilmek için temiz enerji, yeşil teknoloji veya sürdürülebilir tarım kapsamlarını içerir sürdürülebilirlik temalı yatırım planlamalarını değerlendirmektedir.	FN-IN-410a.2

		doğal kaynak kısıtlamaları dâhil olmak üzere ÇSY faktörlerini poliçe primlerinin yatırımına nasıl dâhil ettikleri ve bunların portföy riskini nasıl etkiledikleri konusundaki açıklamaları geliştirmelidir. İşletmenin ÇSY faktörlerini yatırım yönetimi süreçlerine ve stratejilerine dâhil etme yaklaşımının tanımı, işletmenin tabi olduğu düzenleyici ortam bağlamında sağlanır.		
Sorumlu Davranışı Teşvik Etmek İçin Tasarlanan Politikalar	Enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojisi ile ilgili yazılan net primler	Teknolojideki ilerlemeler ve yeni poliçe ürünlerinin geliştirilmesi, sigorta şirketlerinin sorumlu davranışı teşvik ederken hasar ödemelerini sınırlamasına olanak sağlamıştır. Sektör daha sonra pozitif sosyal ve çevresel dışsallıklar yaratmak için benzersiz bir konumdadır. Sigorta şirketleri, sağlıklı yaşam tarzlarını ve güvenli davranışları teşvik etmenin yanı sıra yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve karbon yakalamaya odaklananlar gibi sürdürülebilirlikle ilgili projeler ve teknolojiler geliştirebilir. Yenilenebilir enerji sektörü büyümeye devam ederken, sigorta şirketleri bu alanda sigorta poliçesi düzenleyerek ilgili büyüme fırsatlarını arayabilirler. Ayrıca poliçe koşulları müşterileri, uzun vadede sigorta ödemelerini azaltabilecek olan genel sigorta portföyü riskini azaltmak için çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerini dâhil etmeye teşvik edebilir.	2024 yılı içinde Referans Sigorta, enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojisi ile ilgili yazılan net prim tutarı 11.153.554 (Tam TL) TL'dir. 2025 ve takip eden yıllarda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerini dâhil etmeye teşvik etmek amacıyla, bu alanlardaki prim katılımını yükseltmeyi hedeflemektedir. (EK-B 4.a - Enerji Verimliliği / düşük karbon Teknolojisi ile yazılan Primler)	FN-IN-410b.1
	Sağlık, güvenlik veya çevreye duyarlı eylem veya davranışları teşvik eden ürün veya ürün özelliklerinin tartışılması	Sağlık, güvenlik veya çevreye karşı sorumlu eylem veya davranışları nasıl teşvik ettiğinin tartışılması, sigorta şirketlerinin sorumlu davranışı nasıl teşvik ettiğini değerlendirmede yatırımcılara yardımcı olabilir. Özellikle sigorta şirketleri bu alanda sigorta poliçesi düzenleyerek ilgili büyüme fırsatlarını arayabilirler. Ayrıca poliçe koşulları müşterileri, uzun vadede sigorta ödemelerini azaltabilecek olan genel sigorta portföyü riskini azaltmak için çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerini dâhil etmeye teşvik edebilir. Geleneksel sigorta ürünleri, sağlık, güvenlik veya çevreye duyarlı eylem veya davranışları teşvik eden bazı fiyatlama unsurları sigorta şirketleri tarafında eklenebilir. Buna ilişkin örnekler ile somutlaştırmak istenirse; Yeşil binalar için prim indirimleri,	Referans Sigorta geleneksel sigorta ürünleri, sağlık, güvenlik veya çevreye duyarlı eylem veya davranışları teşvik eden bazı uygulamaları poliçe fiyatlamasına etki edici unsur olarak eklemeyi değerlendirmektedir. Bu amaçla teknik birimin konuya ilişkin hazırlayacağı sektör çalışmaları ile desteklenen fizibilite raporları Referans Sigorta yönetim kuruluna değerlendirilmek üzere sunulacaktır	FN-IN-410b.2

		- Varlıkların kaynak verimliliğini artırmak için prim indirimleri, - Düşük emisyonlu araçlar, yakıt tasarruflu hibrit olmayan araçlar veya alternatif yakıtlı araçlar için aktüeryal olarak düzeltilmiş primler, - Daha güvenli sürüş ve kişisel araçların daha az kullanımı için prim indirimleri, - Sağlıklı davranış için prim indirimleri (sağlıklı beslenme, rutin egzersiz, kilo verme, sigarayla/içkiyi bırakma)		
Fiziksel Riske Maruz Kalma	Sigortalı ürünlerin hava koşullarına bağlı doğal afetlerden Beklenen Azami Zarar (PML)	Aşırı hava olaylarıyla ilişkili katastrofik (doğal felakete yol açan) hasarların, sigorta sektörü üzerinde önemli, olumsuz bir etkisi olmaya devam edecektir. İklim değişikliği, kasırgalar, seller ve kuraklıklar dâhil olmak üzere hem modellenmiş hem de modellenmemiş doğal felaketlerin sıklığını ve şiddetini artırdıkça bu etkinin kapsamı gelişebilir. Çevresel risklerin uygun şekilde anlaşılınması ve bunların sigortalanan sigorta ürünlerinde fiyatlandırılmaması, poliçelerde beklenenden daha yüksek hasarlara neden olabilir. Bu nedenle, hem işletme düzeyindeki risklerin ve sermaye yeterliliğinin yönetimine hem de bireysel sözleşmeler için sigortalama süreçlerine iklim değişikliği hususlarını dâhil eden sigorta şirketleri, uzun vadede değer yaratmak için daha iyi konumlandırılabilir. Sigorta ödemelerine atfedilebilen olası azami zarar ve toplam zararlar gibi nicel verilere ek olarak, bir işletmenin bu faktörleri dâhil etme yaklaşımına ilişkin kapsamlı açıklama, yatırımcılara bu konudaki mevcut ve gelecekteki performansı değerlendirmek için gerekli bilgileri sağlayabilir.	Beklenen Azami Zarar, hava durumuna bağlı doğal afetlerden kaynaklanabilecek, işletmenin sigorta portföyünü etkileyen en büyük parasal kaybın beklenen değeri olarak tanımlanır ve afet modellemesine ve aşma olasılığına (EP) dayanır. Referans Sigorta 2024 yılı, Beklenen Azami Zararı coğrafi konuma göre ayırtmıştır. (EK-B 4.b- Net Hasar Riskinin Coğrafi Dağılımı). Doğal afet olaylarından açıklama kapsamı olan kasırgalar (tayfunlar), tornadolar, tsunamiler, seller, kuraklıklar, aşırı sıcaklar ve kış hava koşulları olup, işbu iklim risklerine göre 2024 yılı için Referans Sigorta'nın tahsil etmiş olduğu prim tutarları ile maximum risk bedellerini gösterir veriler EK-B 4.c de sunulmuştur. Hava olayları ile ilgili aslında sektörde genel da olarak bir modelleme çalışması yapılmadığından 3 aşamalı modelleme sonuçları elimizde mevcut değildir.	FN-IN-450a.1

	Olay türüne ve coğrafi bölüme göre (1) modellenmiş doğal afetler ve (2) modellenmemiş doğal afetlerden kaynaklanan sigorta ödemelerine atfedilebilen toplam parasal zarar tutarı (net ve brüt reasürans)	İşletme, modellenmiş ve modellenmemiş doğal afet olaylarıyla ilgili poliçe zararları ve fayda giderlerinden kaynaklanan, raporlama döneminde poliçe hamillerine sağlanan faydaların ödenen miktarı ve katlanılan hasarların tutarını açıklar.	Referans Sigorta, 2024 yılına ilişkin poliçe zararlarını ve fayda giderlerini EK-B 4.d 'de brüt ve net afet reasüransı bazında raporlamıştır. İşletme, Beklenen Azami Zararı ilk raporlama dönemi için 1 aşma olasılığı senaryosu kullanarak açıklamış olup takip eden raporlama dönemlerinde FN-IN-450a.1 uyarınca en az 3 aşama olasılığı kullanarak açıklayacaktır. 28.02.2025 itibari ile yaşayan portföyümüzün getireceği mevcut deprem yükü ve yine aynı portföye bakarak 250 yılda bir yaşanması muhtemel hasar boyutunun detayları EK-4.d 'de işlenmiştir.	FN-IN-450a.2
	Çevresel risklerin (1) münferit sözleşmeler için sigortalama sürecine ve (2) işletme düzeyinde risklerin ve sermaye yeterliliğinin yönetimine dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	İşletme, çevresel risklerin hem münferit sigorta sözleşmelerine hem de şirket düzeyindeki risk değerlendirmelerine dâhil edilmesine yönelik yaklaşımını tanımlar. Müşteri seçimi gibi örneğin, işletmenin teminat altına alıp almamayı tercih ettiği olayların türü veya şirketin poliçe düzenlememeyi tercih ettiği coğrafi pazarlar belirlenebilir. Ayrıca Şirket , müşterilere satılan sigorta poliçelerine, poliçelerin fiyatlandırma yapısı yoluyla sigortalı varlıkların iklimle ilgili risklere maruz kalmasının azaltılmasını teşvik eden hükümlerin dâhil edilmesine ilişkin süreci açıklar. - Sürdürülebilir yapı malzemelerinin kullanımı, - Varlıkların hava koşullarına dayanıklılığının artırılması, - İklim riski uyarlamaları gerektiren bina yönetmeliklerine sahip topluluklardaki varlıkların teminat kapsamına alınması.	Referans Sigorta geleneksel sigorta ürünleri, sağlık, güvenlik veya çevreye duyarlı eylem veya davranışları teşvik eden bazı uygulamaları poliçe fiyatlamasına etki edici unsur olarak eklemeyi değerlendirmektedir. Bu amaçla teknik birimin konuya ilişkin hazırlayacağı sektör çalışmaları ile desteklenen fizibilite raporları Referans Sigorta yönetim kuruluna değerlendirilmek üzere sunulacaktır	FN-IN-450a.3
Faaliyet metriği	Segmente göre yürürlükte olan poliçe sayısı: (1) mal ve kaza, (2) hayat, (3) üstlenilen reasürans	Referans Sigorta, teknik birimi her 3 ayda 1 31 Aralık 2024 itibarıyla segmente göre yürürlükte olan poliçe sayısı: (1) mal ve kaza, (2) hayat, (3) üstlenilen reasürans verisini içeren tabloları yönetim kuruluna rapor olarak sunmaktadır.	31 Aralık 2024 itibarıyla segmente göre yürürlükte olan poliçe sayısı: (1) mal ve kaza, (2) hayat, (3) üstlenilen reasürans verisi Tablo V'de sunulmuştur	FN-IN-000.A

İplik Üretim Tesisi -Kiler Tekstil



Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
Ham Madde Tedariki	(1) Her bir öncelikli ham madde için öncelikli ham maddelerin listesi; (2) kaynak bulmayı tehdit etme olasılığı en yüksek olan çevresel veya sosyal faktör(ler), (3) çevresel veya sosyal faktörlerle ilişkili iş riskleri veya fırsatları hakkında tartışma ve (4) iş risklerini ve fırsatlarını ele almak için yönetim	Kiler Tekstil'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan 17 Mart 2022 ve 534353 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında, Kiler Tekstil'in 2022/05 sayılı ve 18 Mart 2022 tarihli yönetim kurulu kararında fizibilite çalışmalarının ilk taslağı ilerleyen toplantılarda değerlendirme yapılmak üzere onaylanmıştır. Kiler Tekstil'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan 17 Mart 2022 ve 534353 sayılı yatırım teşvik belgesinde, 25 Eylül 2024 tarihli tadil ile birlikte teşvike konu sabit yatırım tutarı 3.190.251 TL olarak revize edilmiştir. İplik üretimine ilişkin kapasite raporu 26 Kasım 2024 tarihinde onaylı olarak temin edilmiş akabinde Aralık 2024 döneminde 534353 sayılı yatırım teşvik belgesi kapama işlemleri tamamlanmıştır. Kiler Tekstil, Bitlis ili, 336 ada, 7 parsel adresinde 200.000 m² arazi üzerinde, 55.000 m² yi aşan kapalı alanda iplik imalatı konusunda yatırım yapmaktadır. Alınan kapasite raporuna göre hedeflenen günlük ring iplik (ring iplik, pamuğun uzun elyaflarından üretilen iplik türüdür) kapasitesi Ne 30/1 penye compact (liflerin birbirine daha sık bağlandığı iplik modelidir) için 41.054 kg olması hedeflenmektedir. Hedeflenen günlük open end iplik (open end iplik, pamuğun kısa elyaflarından üretilen iplik türüdür) kapasitesi Ne 30/1 için 20.245 kg'dır. Günlük hedef toplam üretim kapasitesi 61.300 kg'dır. Günlük tüketilecek pamuk hammaddesinin yaklaşık 77.745 kg olacağı öngörülmektedir. Kiler Tekstil, kaliteli mal üretebilmek, seri bir imalat yapabilmek ve özellikle yurtdışı rakipleri ile rekabet edebilmek için son teknoloji makineler alma kararı vermiştir. Bununla birlikte ortalama 3 vardiya halinde 400-450 kişi	Belirlenen öncelikli hammadde pamuk alımı olup, iç piyasada pamuk üretim darlığına bağlı yüksek fiyat dalgalanmaları nedeniyle ithal pamuk alımları da yapılmaktadır. Pamuk ham maddesi için tedarik etme veya satın alma kabiliyetini tehdit etme olasılığı en yüksek olan önemli çevresel veya sosyal faktörler: a) Çevresel - İklim değişikliğinin etkileri (örneğin aşırı hava olayları veya su stresi), - Sera gazlarına yönelik düzenleme, - Tedarikçiler için çevresel düzenlemeler, - Su kirliliği, toprak bozulması, ormansızlaşma veya biyolojik çeşitlilik kaybıyla sonuçlanan üretim yöntemleri. b) Sosyal faktörler - Çatışma bölgelerinden temin edilen materyaller, - Çalışma uygulamaları veya insan haklarına ilişkin düzenlemeler Şirket, çevresel veya sosyal faktörlerle ilgili iş risklerini ve fırsatlarını belirtir: - Pamuğa erişim ve bulunabilirlik, - Pamuğu takip edebilme, - Pamuk fiyat hareketliliği, - Pamuk ile ilgili yasal uyumluluk hususlar - Şirket'in marka değeri ve itibarı	CG-AA-440a.3

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
		İstihdam sağlanarak bölge ekonomisine katkıda bulunmak öncelikli hedeflerindendir. Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı sektörü, nihai ürünler için girdi olarak pamuk, deri, yün, kauçuk ve değerli mineraller ve metaller gibi birçok ham maddeye dayanmaktadır. Kiler Grubu tekstil sektöründe pamuktan basit iplik üretimi yapmakta olup pamuk hammaddesine dayalı bir iş süreci yönetilmektedir. Sektörün tedarik zincirinin faaliyet gösterdiği bölgelerde iklim değişikliği, arazi kullanımı, kaynak kıtlığı ve çatışma ile ilgili sürdürülebilirlik etkileri, sektörün güvenilir malzeme tedarik etme becerisini etkiler. Tedarik zincirlerinde şeffaflık olmaması durumunda, işletmelerin muhtemel ham madde eksikliklerini, tedarik kesintilerini, fiyat dalgalanmalarını ve itibar risklerini yönetme yeteneği daha zor olabilir. Bu sorunu etkin bir şekilde yönetememek, sevkiyatları geciktirebilir ve kazançları düşürebilir, marjları azaltabilir, gelir artışını sınırlayabilir veya sermaye maliyetlerini artırabilir. Ham maddelerin tedarik edilmesiyle ilgili risk türleri, tedarikçilerle ilişki kurmak, sertifikasyon standartlarını kullanarak şeffaflığı artırmak, yenilikçi alternatif ham maddeler kullanmak veya döngüsel ekonomi uygulamalarına giriş dâhil olmak üzere çeşitli çözümler gerektirebilir. Proaktif olan işletmeler, marka itibarlarını arttırırken ve yeni pazar fırsatları geliştirirken, fiyat dalgalanmalarına ve muhtemel tedarik kesintilerine maruz kalma oranlarını azaltabilir.	Pamuk stoğu için işletme, öncelikli ham maddeleri tedarik etme kabiliyetini tehdit etme olasılığı en yüksek olan çevresel veya sosyal faktörlerle ilgili iş riskleri ve fırsatları ele almaya yönelik yönetim stratejisini aşağıdaki şekilde tasarlar: - Durum tespiti uygulamaları, izlenebilirlik araştırmaları, tedarikçi taraması, işletmenin her bir öncelikli ham maddeyi tedarik ettiği ülkelerin bir listesi aracılığıyla tedarik zinciri gözetimi ve pamuk tedarikçilerinin izlenebilirliğini geliştirmek, - Alternatif tedarikçi pazar araştırmalarını sürekli izlemek - Tedarikçi bölgelerindeki çevresel veya sosyal faktörleri ele almak için sektör grupları veya sivil toplum kuruluşlarıyla ortaklık kurmak,	

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
	(1) Malzeme bazında satın alınan öncelikli ham madde miktarı ve (2) standart bazında üçüncü taraf bir çevresel veya sosyal standarda göre sertifikalandırılmış her bir öncelikli ham maddenin miktarı	(1) Şirket, 2024 yılının ikinci yarısında üretim faaliyetine başlamış olup 2024 yılı içinde yerel piyasalardan 4,511 metrik ton pamuk tedarikçilerden temin edilmiştir. (2)2024 yılında standart bazında üçüncü taraf bir çevresel veya sosyal standarda göre sertifikalandırılmış pamuk temin gerçekleştirilmemiştir. Ancak 2025 yılında Kiler Tekstil'in iplik üretim tesisimizde, standart pamuk ipliği yanında uluslararası standartlara uygun şekilde sertifikalı organik pamuk ipliği üretimi gerçekleştirilmektedir ve ilk organik pamuk iplik tezgahlarımızdan 2025 yılı ilk çeyreğinde çıkmıştır. Organik pamuk; herhangi bir kimyasal ilaçlama işlemine tabi tutulmadan yetiştirilen, çevre dostu ve sürdürülebilir üretim ilkeleri çerçevesinde işlenen bir hammadde niteliğindedir. Bu ürünler yalnızca çevre açısından değil, aynı zamanda çalışma koşulları açısından da belirli etik ve sosyal uygunluk kriterlerine tabidir. Bu kapsamda, işçi hakları, düzenli maaş ödemeleri, çalışma güvenliği ve üretim ortamının uygunluğu gibi unsurlar, uluslararası bağımsız denetim kuruluşları tarafından yıllık olarak denetlenmektedir¹². Şirket 2025 yılı ilk yarısında sırasıyla 397 ton ve 391 ton, Organik İçerik Standardı (OCS) Küresel Organik Tekstil Standardı (GOTS) alımı gerçekleştirmiştir.	(1) 4,511 Metrik ton (t) (2) 2024 yılında sertifikalandırılmış ürün tedariki bulunmamaktadır. Şirket 2025 yılı ilk yarısında sırasıyla 397 ton ve 391 ton, Organik İçerik Standardı (OCS) Küresel Organik Tekstil Standardı (GOTS) alımı gerçekleştirmiştir.	CG-AA-440a.4

¹² (9 Nisan 2025 tarihli Kiler Holding KAP bildirimi, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1422511>)

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
İş gücü temini	Üretim için gerekli iş gücü teminin üretim tesisine yakın bölgeden sağlanması anlamında bölgenin istihdam potansiyeli	Pamuktan temel open-end ve ring iplik üretimleri üretim tesisinde temel vardiya kapsamında çalışanların belirli bir eğitim almaları ve uygulamalarının belirli zaman dilimlerinde üretim tesis usta başı ve amirleri tarafından izlenmesi yeterlidir.	Pamuktan temel open-end ve ring iplik üretimleri üretim tesisinde temel vardiya kapsamında çalışanların belirli bir eğitim almaları ve uygulamalarının belirli zaman dilimlerinde üretim tesis usta başı ve amirleri tarafından izlenmesi yeterlidir. Özellikle çevre bölgelerde demografik yapının yeterli düzeyde istihdam sunabilir nicelikte olması iplik üretim tesisi için önemli bir iş fırsatıdır. Çalışan dönüş/turnover hızının yüksek olması dahi, hızlandırılmış eğitim ve güçlü oryantasyon yönetim süreci bölgenin mevcut istihdam potansiyeli ile birleştiğinde güçlü bir fırsat olarak değerlendirilebilir. ile Ayrıca Aralık 2024 döneminde kapanan 534353 sayılı yatırım teşvik belgesi ile 10 sene boyunca işletmenin SGK teşviği de bulunmaktadır.	
İklimle bağlı sıcaklık artışları nedeniyle depolanan hammadde ve üretilen iplik mamulünün muhafaza edilmesi	- İş güvenlik önlemleri - Sigorta kapsamı	Mamul ve hammaddenin kolay yanabilir nitelikte olması, özellikle iklim değişikliklerine bağlı olarak sıcaklık artışı sonrası oluşacak ufak bir çalışan hatası ile geri dönülemez maliyetlere yol açabilecektir.	- Alanda asgarinin üzerinde iş güvenliği önlemleri temin edilmiş olup belirli aralıklar izleme yapılmaktadır. - Mamul ve hammaddeler için birbirinden belirli mesafede inşa edilen ayrı ayrı depo ve ambarlar ile yangının olması durumunda yayılma hızı ve gücünün azaltılması hedeflenmiştir. - Ortalama stok devir hızları tahmin edilerek bu tutara belirli bir marj konularak geniş kapsamlı sigortalama yapılmaktadır.	

Konu	Metrik	Açıklama	Ölçüm Değeri	Kod
Faaliyet metriği	(1) Kademe 1 tedarikçilerinin ve (2) Kademe 1 dışındaki tedarikçilerin sayısı	1. Kademe tedarikçiler, doğrudan işletmeyle işlem yapan (örneğin doğrudan pamuk üreticileri) tedarikçiler olarak tanımlanır. 1. Kademenin ötesindeki tedarikçiler, işletmenin 1. Kademe tedarikçilerinin ana tedarikçileridir, örneğin pamuk alımı yapılan ara tedarikçilerin de pamuk tedarikini yaptıkları 3.kişi taraflardır.	1.kademe tedarikçiler 2024 yılında faaliyete yeni başlanması nedeniyle oldukça sınırlı sayıda olup 3-4 adettir. 2025 yılında ağırlıklı çalışılan 5'in üzerinde tedarikçi olup, 4 adedi yurtdışı tedarikçisidir. İzlenen tedarikçi listesi ise an itibarıyla 11 adet olup piyasa araştırmaları ve tedarikçi analiz raporlarında beklenen standartları karşılamalarına göre bu sayının artırılması hedeflenmektedir.	CG-AA-000.A

13. EKLER

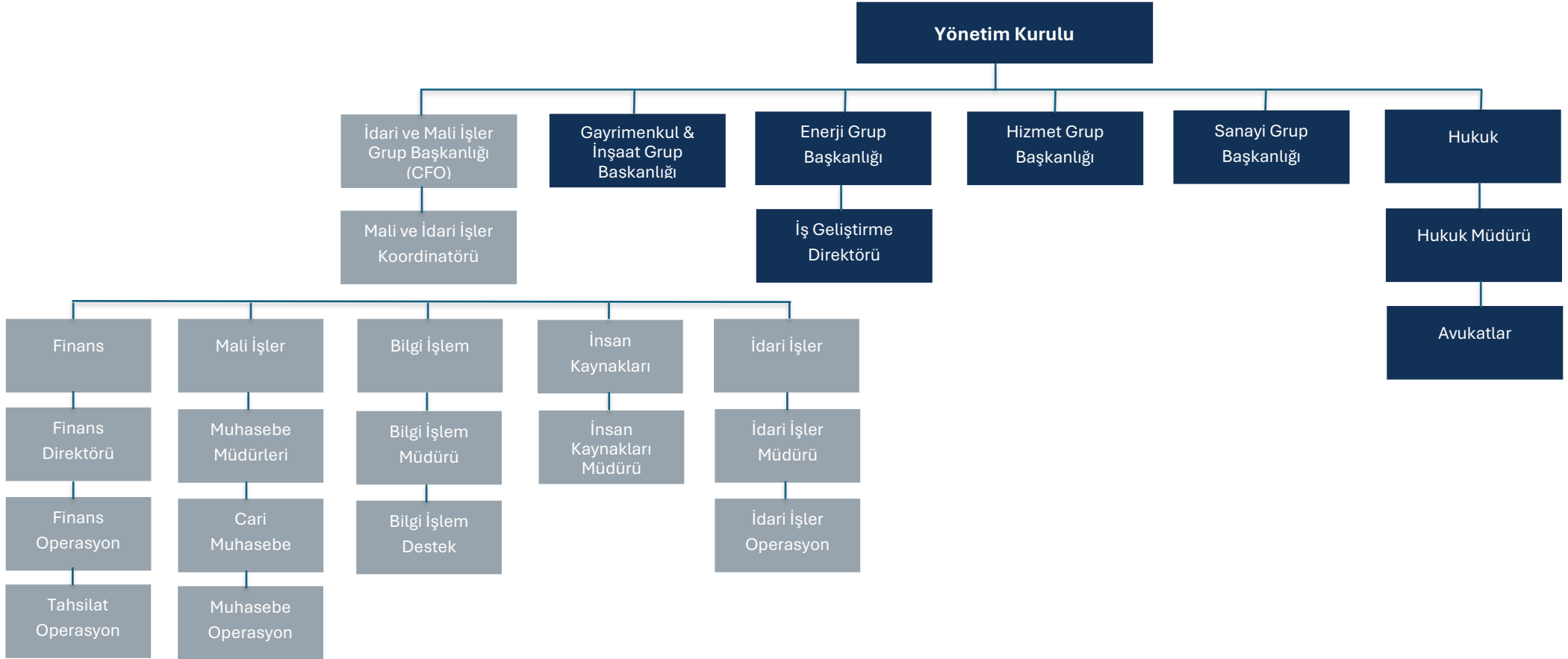
Bu bölümde Kiler Grup 2024 yılı sürdürülebilirlik raporunun ayrılmaz bir parçası olup raporun ilgili kısımlarını tamamlayıcı ve paydaşlarımızı detaylandırıcı bilgilerin rapor bütünselliği açısından bu başlık altında verilmesi rapor hazırlanması aşamasında daha uygun olarak değerlendirilmiştir.

EK-A TSRS Kapsamında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu

-1-  Grant Thornton KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU Eren Bağımsız Denetim A.Ş. Mecidiyeköy, Etiler (Büyükdere Cad.) No: 18 Kat: 10 34390 Sarıyer/İstanbul, Turkey T + 90 212 373 00 00 F + 90 212 291 77 97 www.grantthornton.com.tr Kiler Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na: Kiler Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren en son yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlik İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstenmiş bulunmaktayız. Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır. Sınırlı Güvence Sonucu "Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye "Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na" ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız. Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur: - Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması, - Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi, Member of Grant Thornton International Ltd	-2-  Grant Thornton - İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasında da sorumludur. Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur. Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz: - Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmamız planlamak ve yürütmek, - Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve - Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek. Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir. Mesleki Standartların Uygulanması KGGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standartı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standartı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik. Bağımsızlık ve Kalite Kontrol KGGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standartı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlik ile ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz. Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planladık ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken: - Grup'un anahtar konudaki kademi personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır. - Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır. Member of Grant Thornton International Ltd	-3-  Grant Thornton - Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir. - Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir. - Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir. Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmesi olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. Member Firm of GRANT THORNTON International  Ömer Cihan Ceymaz, SMMM Sorumlu Denetçi 18 Ağustos 2025 İstanbul, Türkiye Member of Grant Thornton International Ltd
--	--	---

EK-B Sunum Tabloları

EK-B 1.a (Kiler Holding Merkez Organizasyon Yapısı)



EK-B 3.b Gayrimenkul segmentinde Kiler Grubu’nun mülkiyetinde olan kiralanan varlıklarda toplam tahmini toplam elektrik ve su tüketim verileri ile kiralananabilir alan bazında m²/ tüketim veriler¹³

Şirket	Referans No	Şehir	Hesaplama yöntemi ¹⁴	Kiralananabilir Alan	2024 yılı ortalama doluluk oranı	Elektrik tüketimi (kwh)	Su tüketimi (m ³)	Elektrik tüketimi (kwh/m ²)	Su tüketimi (m ³ /m ²)
Kiler GYO	Safir Ofis ve Seyir Terası	İstanbul	Gerçekleşen	21.062	40%	3.714.394	25.378	176,36	1,20
Kiler GYO	Esenyurt Depo	İstanbul	Tahmini	62.211	100%	5.785.540	74.962	93,00	1,20
Kiler GYO	Zonguldak AVM	Zonguldak	Tahmini	9.414	30%	416.893	1.753	44,29	0,19
Kiler GYO	Safir Residans	İstanbul	Tahmini	1.274	100%	118.480	1.535	93,00	1,20
Şeker Gayrimenkul	Kütahya Sera AVM	Kütahya	Gerçekleşen	19.422	97%	3.796.585	9.018	195,48	0,46
Kiler Holding	Esenyurt lojistik merkezi projesi	İstanbul	Gerçekleşen	16.500	100%	1.534.443	19.882	93,00	1,20
Kiler Holding	Beykoz Çubuklu	İstanbul	Tahmini	6.029	100%	560.689	7.265	93,00	1,20
Biskon-DTM	Erzurum genel müdürlük binası (1)	Erzurum	Gerçekleşen	7.244	0%	1.182.699	3.079	163,26	0,43
				143.154		17.109.723	142.872	119,52	1,00

¹³ Yatırım amaçlı gayrimenkullerden Safir Ofis ve Seyir Terası Kütahya Sera AVM, Zonguldak Sera AVM projeleri ile Erzurum merkez binası Kiler Grup tarafından sahip olunan oranlar dikkate alınarak hesaplamalara dahil edilmiştir.

¹⁴ Dolaylı yönetimde olan kiracılardan veri almada yaşanan teknik zorluklar ve süre kısıtı nedeniyle mevcut bazı projelerde gerçekleşen veriler üzerinde birim tüketim verileri ile tahminler yapılmıştır.

EK-B 4.a Sigortacılık segmentinde Enerji Verimliliği / düşük karbon Teknolojisi ile yazılan Primler

Enerji Verimliliği / düşük karbon Teknolojisi ile yazılan Primler			
Sigorta Türü	Ürün	Police Prim (Tam TL)	Police Adet
Mal Sigortaları	Yangın / Hes	750.000	2
Mal Sigortaları	Kasko / Elektrikli Araç	10.403.554	594
Toplam		11.153.554	596

EK-B 4.b Sigortacılık segmentinde Net Hasar Riskinin Coğrafi Dağılımı

Net Hasar Riskinin Coğrafi Dağılımı	
İl Adı	Oran
İstanbul	36%
Antalya	11%
Ankara	10%
İzmir	6%
Mersin	6%
Sakarya	3%
Kocaeli	3%
Mugla	3%
Adana	2%
Samsun	2%
Diğer 63 Şehir	18%
Toplam	100 %

EK-B 4.c Sigortacılık segmentinde için Referans Sigorta'nın tahsil etmiş olduğu prim tutarları ile maximum risk bedelleri

FN-IN-450a.1	Toplam BEDEL (Tam TL)	Toplam PRIM (Tam TL)
Kasırgalar	529.835	27.216.548.377
Kasırgalar (Tayfunlar)	352.303.879	9.270
Seller	169.894.069.437	20.495.114
Aşırı Isı	6.509.625	108.300
Kar	27.136.360.403	232.603
Diğer Doğal Afetler	57.327.199.132	1.520.104
Genel Toplam	281.932.990.856	22.895.230

EK-B 4.d Sigortacılık segmentinde poliçe zararlarını ve fayda giderleri

FN-IN-450a.2	
PML Riski	250'de 1 (Tam TL)
Brüt Hasar	2.411.211.014
Net Hasar	984.075.497
Hasar yükleri	
Brüt Hasar	121.253.958
Net Hasar	32.678.999

EK-C TSRS-1 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-1 27.a.i	Sürdürülebilirlikle ilgili görev ve yetkiler	Yönetim Kurulu Yapısı ve Mevcut Komiteler , Yapısı ve Görev Tanımları bölümlerinde YK ve komitelerin genel sorumlulukları, Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları ve Kiler Holding Çevre Yönetimi Organizasyonu bölümlerinde ise spesifik görev ve yetkiler detaylı olarak tanımlanmıştır.
		TSRS-1 27.a.ii	Organizasyonel birimler/kişilerin sürdürülebilirlik stratejilerini denetleyecek becerilere sahip olup olmadığı veya bu becerilerin nasıl geliştirileceğine dair karar süreçleri.	Yönetim Kurulu Yapısı bölümünde üyelerin profilleri yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları bölümünde Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalar danışmanlık hizmetleri ile desteklenerek yürütülmekte olduğu ve bunun yansısı Sürdürülebilirlik Komite üyelerine 2025 yılı sonuna kadar kişi başı toplam 10 saatlik bir eğitim planlandığı belirtilmiştir.
		TSRS-1 27.a.iii	Sürdürülebilirlik risk/fırsatları hakkında organizasyonel birimler/kişilerin ne sıklıkta ve hangi yöntemlerle (raporlar, brifingler vb.) bilgilendirildiği.	Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları , Komite'nin üç ayda bir YK'ya raporlama yapacağını belirtir. Riskin Erken Saptanması Komitesi de periyodik olarak YK'yı bilgilendirir.
		TSRS-1 27.a.iv	Strateji, risk yönetimi ve büyük işlem kararlarında sürdürülebilirlik faktörlerinin (ve ödünleşimlerin) nasıl dikkate alındığı.	Şirket strateji belirleme süreci ve Metodolojisi ve Orta Vadeli Stratejik Plan bölümlerinde, stratejik kararlarda sürdürülebilirlik faktörlerinin dikkate alındığı açıklanmaktadır.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-1 27.a.v	Sürdürülebilirlik ile ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dâhil edilip edilmediği ve nasıl dâhil edildiği.	Şirket Ücret Politikası ve Prosedürü bölümü, hâlihazırda sürdürülebilirlik performansının yönetici ücretlerine dahil edilmediği, bununla birlikte önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik ile ilgili konuların etkin bir şekilde takip edilmesini motive etme amacıyla böyle bir entegrasyonun ne şekilde yapılacağı değerlendirilmektedir.
	b) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-1 27.b	Risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetim kurulu ve üst yönetimin görevlerinin tanımlılığı ve uygulaması.	Kurumsal Risk Yönetimi Politikası, İç Denetim Organizasyonu, Görev Tanımları ve Faaliyetleri ve Çevre Yönetim Sistemi Temel Prosedürleri bölümlerinde risk ve fırsatların yönetimine ilişkin süreç ve kontroller tanımlanmıştır.
Strateji	İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının aşağıda belirtilen hususları anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-1 29.a	Şirketin sürdürülebilirlik politikası tanımlıdır. Şirket stratejileri ile bütünleşik, uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri net olarak belirtilmiştir. İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar tanımlıdır.	Kiler Holding Sürdürülebilirlik Politikası ve Kısa ve Orta Vadeli Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Faaliyet Planı bölümlerinde, Holding'in sürdürülebilirlik yaklaşımı, politikaları ve hedefleri tanımlanmıştır.
		TSRS-1 29.b	Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri değerlendirilmiştir.	Şirket İş Akışı ve Proses Özeti bölümü, Holding'in iş modelini ve değer zincirini açıklamaktadır. Önceliklendirme Analizi ise bu zincirdeki önemli risk ve fırsatları belirtir.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-1 29.c	Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri analiz edilmiştir.	Şirket strateji belirleme süreci ve Metodolojisi , Orta Vadeli Stratejik Plan ve Önceliklendirme Analizi bölümlerinde, risk ve fırsatların strateji ve karar alma süreçlerini nasıl etkilediği açıklanmaktadır.
		TSRS-1 29.d	Risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri ile bunların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri analiz edilmiştir.	İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi ve Faaliyet Alanlarına Göre Sürdürülebilirlik Öncelikleri Tablosu bölümlerinde risk ve fırsatların finansal durum ve performans üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri analiz edilmektedir.
		TSRS-1 29.e	İşletmenin stratejisi ile iş modelinin, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risklere karşı dirençliliği kontrol edilmiştir.	Stratejinin iklimle ilgili risklere karşı dayanıklılığı İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümünde niteliksel olarak değerlendirilmiştir.
	a) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-1 30.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları tanımlar	İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi ve Önceliklendirme Analizi bölümlerinde, Holding için önemli olan sürdürülebilirlik risk ve fırsatları tanımlanmıştır.
		TSRS-1 30.b	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlardan her birinin etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini - kısa, orta veya uzun vade- belirler	İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi ve Kısa ve Orta Vadeli Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Faaliyet Planı bölümlerinde, risk ve fırsatların etki edeceği zaman dilimleri (kısa, orta, uzun vade) belirtilmiştir

13. EKLER

KİLER HOLDİNG Sürdürülebilirlik Raporu 2024

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-1 30.c	İşletmenin “kısa vadeli”, “orta vadeli” ve “uzun vadeli” dönemleri nasıl tanımladığını ve bu tanımların işletme tarafından stratejik kararlar almada kullanılan planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğunu açıklar	Şirket Stratejileri bölümünde, bu vadelerin Holding'in stratejik planlama dönemleriyle nasıl ilişkili olduğu açıklanmaktadır.
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 32.a	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin tanımı	Şirket İş Akışı ve Proses Özeti bölümünde, her bir faaliyet alanı için değer zinciri adımları ve iş modeli özetlenmiştir
		TSRS-1 32.b	İşletmenin iş modelinde ve değer zincirinde sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığının (örneğin; coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri) tanımı	Faaliyet Alanlarına Göre Sürdürülebilirlik Öncelikleri Tablosu , değer zincirinin hangi noktalarında sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının yoğunlaştığını göstermektedir
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-1 33.a	İşletmenin stratejisinde ve karar alma mekanizmasında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara nasıl karşılık verildiği ve nasıl karşılık verilmesinin planlandığı	Şirket Stratejileri ve Sürdürülebilirlik Yönetimi bölümlerinde açıklanmaktadır.
		TSRS-1 33.b	Nicel ve nitel bilgiler de dâhil olmak üzere, işletmenin önceki raporlama dönemlerinde açıkladığı planlara istinaden gerçekleşen ilerlemeler	2024 Yılı işletmenin ilk raporlama yılı olup baz yıl olarak belirlenmiştir
		TSRS-1 33.c	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar arasında hangi ödünleşimleri dikkate aldığı	Şirket Stratejileri ve Sürdürülebilirlik Yönetimi bölümlerinde açıklanmaktadır.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	İlgili raporlama dönemi için; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri	İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi ve TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri bölümlerinde, risk ve fırsatların finansal etkileri niteliksel ve niceliksel olarak açıklanmaktadır
		TSRS-1 34.b	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal planlamasına ne şekilde dâhil edildiği de dikkate alınmak suretiyle, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri	Orta Vadeli Stratejik Plan ve İklim Değişikliği ve Çevre Eylem Planı (Başlangıç Seviyesi) bölümlerinde, risk ve fırsatların gelecekteki finansal etkilerine yönelik öngörüler sunulmaktadır
		TSRS-1 35.a	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin raporlama dönemindeki finansal durumunu, finansal performansını ve nakit akışlarını nasıl etkilediği	EK-B 2.a 31 Aralık 2024 yılı bağımsız denetçi raporu ile birlikte finansal tablolar bölümü, Bitlis İplik Tesisi ve Van GES gibi sürdürülebilirlik odaklı yatırımların maddi duran varlıklar üzerindeki artışını göstererek mevcut finansal etkileri nicel olarak ortaya koymaktadır. Ayrıca, Faaliyet Raporu , bu yatırımlarla ilgili maliyet ve gelirleri içermektedir.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-1 35.c.i	İşletmenin sözleşmeye dayalı olarak taahhüt etmediği planlar dâhil olmak üzere, yatırım ve elden çıkarma planları (örneğin, sermaye harcamalarına, büyük satın almalar ve elden çıkarmalara, iş ortaklıklarına, iş dönüşümüne, yeniliklere, yeni iş alanlarına ve varlığın kullanım dışı bırakılmasına ilişkin planlar)	Orta Vadeli Stratejik Plan bölümünde belirtilen 480 MW'lık GES portföyü hedefi ve Ekol GSYO için hedeflenen 20 milyon dolarlık yatırım, gelecekteki yatırım planlarını ve potansiyel finansman ihtiyacını göstermektedir. Bu, gelecekteki finansal pozisyon üzerindeki beklenen etkileri açıklamaktadır.
		TSRS-1 35.c.ii	İşletmenin stratejisini uygulamak için planladığı finansman kaynakları	İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümünde, potansiyel karbon vergilerinin operasyonel maliyetleri (nakit çıkışı) artırabileceği; enerji verimliliği projelerinin ise maliyetleri (nakit çıkışı) düşürebileceği niteliksel olarak analiz edilmiştir. Bu, gelecekteki nakit akışlarındaki olası değişimleri açıklamaktadır.
		TSRS-1 35.d	İşletmenin; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında, kısa, orta ve uzun vadede finansal performansının ve nakit akışlarının ne şekilde değişmesini beklediği.	Orta Vadeli Stratejik Plan ve İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümleri bir arada değerlendirildiğinde, Holding'in uzun vadede yenilenebilir enerji yatırımlarıyla varlık tabanını büyümesi, ancak kısa vadede bu yatırımlar için finansman maliyetleriyle karşılaşması beklenebilir. Bu, farklı vadelerdeki beklentileri yansıtmaktadır.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
e) Dirençlilik		TSRS-1 41	İşletme stratejisinin ve iş modelinin sürdürülebilirlikle ilgili risklere karşı dirençliliğine dair niteliksel ve - mümkünse niceliksel bir değerlendirmenin (değerlendirmenin nasıl yapıldığı ve değerlendirmenin zaman dilimi de dâhil) açıklanması	İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümünde, Holding stratejisinin iklimle ilgili risklere karşı dayanıklılığı niteliksel bir senaryo analizi yaklaşımıyla değerlendirilmiştir
Risk Yönetimi	a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 43	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin işletmenin genel risk yönetimi sürecine entegre edilip edilmediği	Kurumsal Risk Yönetimi Politikası , Önceliklendirme Analizi ve İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümleri, risklerin nasıl yönetildiğini açıklamaktadır
	a) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 44.a		Risk Değerlendirme Parametreleri ve Önceliklendirme Analizi bölümlerinde risk belirleme ve izleme süreçlerinde kullanılan veri kaynakları, parametreler ve metodoloji açıklanmıştır
	b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-1 44.b		Risk Değerlendirme Parametreleri ve Önceliklendirme Analizi bölümlerinde risk belirleme ve izleme süreçlerinde kullanılan veri kaynakları, parametreler ve metodoloji açıklanmıştır

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
	c) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-1 44.c		Kurumsal Risk Yönetimi ve Eylem Alanı 1: Yönetişim ve Kapasite Geliştirme ("Temeli Sağlam Atma") bölümlerinde, sürdürülebilirlik risklerinin genel risk yönetimine entegrasyonu anlatılmaktadır
Metrikler ve Hedefler	a) İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	TSRS-1 46.a		TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri bölümü, standartlar tarafından zorunlu kılınan sektör bazlı metrikleri içerir
	b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk veya fırsat ve kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	TSRS-1 46.b	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ölçmek ve izlemek için kullanılan metrikler tanımlı olup olmadığı kontrol edilir. İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dâhil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı ve ilgili metriklerin kontrolü.	Kritik Performans Göstergeleri ve TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Veri Tabloları bölümleri, Holding'in kendi belirlediği metrikleri ve performansı sunar
	TSRS'ler dışındaki bir kaynaktan alınan bir metriği açıklaması durumunda işletme, kaynağı ve alınan metriği belirler.	TSRS-1 49	TSRS'ler dışında başka bir kaynaktan (örneğin GRI, SASB, ESRS, CDSB vb.) alınan metriklerin açıklanması ve kaynağı tespit edilir. Raporda da belirtilmiş olması beklenir.	Raporun hazırlanmasında öncelikli olarak TSRS standartları esas alınmıştır. GRI gibi başka kaynaklardan alınan metrikler için referans verilmemiştir.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
	Bir metriğin işletme tarafından geliştirilmiş olması durumunda	TSRS-1 50	İşletme tarafından geliştirilen metriğin teknik özellikleri ve uygunluğu	İşletme tarafından ek metrik geliştirilmemiştir
Genel Hükümler	Raporlama Zamanı	TSRS-1 64	İşletme, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarla aynı zamanda raporlar. İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları, ilgili finansal tablolarla aynı raporlama dönemini kapsar	Rapor Hakkında - Raporlama Döngüsü ve Onay bölümünde raporlama dönemi belirtilmiştir.
	Uygunluk Beyanı	TSRS-1 72	Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları TSRS'lerin tüm hükümleriyle uygunluk sağlayan bir işletme, açık ve koşulsuz bir uygunluk beyanında bulunur.	Rapor Hakkında - Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile Uyumluluk Beyanı bölümünde standartlara uyum beyan edilmiştir.
	Ölçüm Belirsizliği	TSRS-1 78	Var ise yüksek düzeyli ölçüm belirsizliklerinin tutarları (sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalardaki belirsizlikler) ile açıklanması (Ölçüm belirsizliğinin kaynakları—örneğin, söz konusu tutarın; gelecekteki bir olayın çıktısına, bir ölçüm tekniğine veya işletmenin değer zincirindeki verilerin erişilebilirliğine ve kalitesine bağımlılığı, İşletmenin söz konusu tutarı ölçerken bulunduğu varsayımlar,	Çevreyi Etkileyen Emisyon Değerleri (Kapsam 1-2) bölümünde dikkate alınan ve hesaplamalarda kullanılan ölçüm belirsizliği bilgileri açıklanmıştır.

13. EKLER

KİLER HOLDİNG Sürdürülebilirlik Raporu 2024

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
			tahminler ve muhakemelerin belirtilmesi)	

EK-D TSRS-2 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i	Yönetim Kurulu ve bağlı organizasyonel birimlerin görev tanımı, yetkileri, iş tanımları ve ilgili politikalarda iklimle ilgili risk ve fırsatlara dair sorumluluklarının tanımlılığı	Yönetim Kurulu Yapısı , Mevcut Komiteler , Yapısı ve Görev Tanımları ve Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları bölümlerinde sorumlu organlar (YK, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi) ve bu organların görevleri tanımlanmıştır.
		TSRS-2 6.a.ii	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik stratejileri denetleyebilecek bilgi ve yetkinliğe sahip olup olmadıkları ya da bu	Yönetim Kurulu Yapısı bölümünde üyelerin profilleri yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları bölümünde Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalar danışmanlık hizmetleri ile desteklenerek yürütülmekte olduğu ve bunun yansısı Sürdürülebilirlik

13. EKLER

KİLER HOLDİNG Sürdürülebilirlik Raporu 2024

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
			yetkinliklerin geliştirilip geliştirilmeyeceğine nasıl karar verildiği	Komite üyelerine 2025 yılı sonuna kadar kişi başı toplam 10 saatlik bir eğitim planlandığı belirtilmiştir.
		TSRS-2 6.a.iii	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin, iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında nasıl ve ne sıklıkta bilgilendirildiği	Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları , Komite'nin üç ayda bir YK'ya raporlama yapacağını belirtir. Riskin Erken Saptanması Komitesi bölümünde de komitenin YK'yı periyodik olarak bilgilendirdiği ifade edilmektedir.
		TSRS-2 6.a.iv	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin; strateji belirleme, büyük işlemlerle ilgili karar alma, risk yönetimi ve politika süreçlerinde iklimle ilgili konuları nasıl dikkate aldığı	Şirket strateji belirleme süreci ve metodolojisi ve Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları bölümlerinde, iklimle ilgili konuların strateji ve risk yönetimi süreçlerine dahil edildiği açıklanmaktadır.
		TSRS-2 6.a.v	İklimle ilgili hedeflerin nasıl belirlendiği ve bu hedeflere yönelik ilerlemenin nasıl izlendiği, ayrıca performans metriklerinin ücretlendirme politikalarına dahil edilip edilmediği ve nasıl dahil edildiği	Şirket Ücret Politikası ve Prosedürü bölümü, hâlihazırda sürdürülebilirlik performansının yönetici ücretlerine dahil edilmediği, bununla birlikte önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik ile ilgili konuların etkin bir şekilde takip edilmesini motive etme amacıyla böyle bir entegrasyonun ne şekilde yapılacağı değerlendirilmektedir.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
	b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Bu görevlerin, yönetim seviyesinde belirli bir pozisyon ya da komiteye devredilip devredilmediği ve bu pozisyonun/komiteenin nasıl denetlendiği	Çevre Yönetim Sistemi Temel Prosedürleri bölümü, iklim ve çevre konularının yönetiminde kullanılan prosedürleri ve kontrolleri açıklamaktadır.
		TSRS-2 6.b.ii	Yönetimin bu konular için kontroller ve prosedürler kullanıp kullanmadığı; kullanıyorsa bunların diğer iç fonksiyonlarla nasıl entegre edildiği	Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Tanımı ve Çalışma Esasları ve İç Denetim Organizasyonu, Görev Tanımları ve Faaliyetleri bölümlerinde bu süreçlerin genel kurumsal yönetime nasıl entegre edildiği açıklanmıştır.
Strateji	İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-2 9		
	a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 9.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlılığı	İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümü, Holding'in faaliyet alanlarına özgü geçiş (karbon fiyatlandırması, pazar kaymaları vb.) ve fiziksel (sel, kuraklık vb.) riskleri ile bunlardan doğan fırsatları (yenilenebilir enerji, yeşil binalar vb.) tanımlamaktadır.
		TSRS-2 9.b	İklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri	Faaliyet Alanlarına Göre Sürdürülebilirlik Öncelikleri Tablosu ve Şirket İş Akışı ve Proses Özeti bölümleri, bu risk ve fırsatların Holding'in inşaat, tekstil, enerji ve sigorta değer zincirlerinin hangi aşamalarını (hammadde tedariki, üretim, operasyon vb.) nasıl etkilediğini açıklamaktadır.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 9.c	İklimle ilgili geçiş planı hakkındaki bilgiler de dâhil olmak üzere, iklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri	Orta Vadeli Stratejik Plan ve İklim Değişikliği ve Çevre Eylem Planı (Başlangıç Seviyesi) bölümleri, belirlenen risklere yanıt olarak Holding'in yenilenebilir enerji yatırımlarını artırma, enerji verimliliği projeleri geliştirme gibi stratejik kararları nasıl aldığını ve bu kararların iş süreçlerini nasıl etkilediğini detaylandırmaktadır.
		TSRS-2 9.d	İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal planlamaya nasıl entegre edildiğinin açıklanması, ayrıca bu unsurların mevcut raporlama döneminde ve kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin belirlenmesi ve açıklanması	İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümünde, potansiyel karbon vergileri, artan enerji maliyetleri gibi risklerin finansal etkileri niteliksel olarak analiz edilmiştir.
		TSRS-2 9.e	İklim dirençliliği	İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümünde, Holding'in stratejisinin (örneğin yenilenebilir enerjiye yatırım yaparak enerji maliyet riskini azaltması) iklimle ilgili risklere karşı dayanıklılığı değerlendirilmiştir
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin tanımı	Şirket İş Akışı ve Proses Özeti bölümünde, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri açıklanmaktadır.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 13.b	İşletmenin iş modelinde ve değer zincirinde iklimle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığının (örneğin; coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri) tanımı.	Faaliyet Alanlarına Göre Sürdürülebilirlik Öncelikleri Tablosu , risk ve fırsatların değer zincirinde yoğunlaştığı alanları (örn: tekstilde su yönetimi) göstermektedir.
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	İklimle ilgili risk ve fırsatları ele almak için, kaynak tahsisi de dâhil olmak üzere, işletmenin iş modelindeki mevcut ve öngörülen değişiklikler	Orta Vadeli Stratejik Plan bölümünde, yenilenebilir enerji yatırımlarına (480 MW'lık GES portföyü hedefi) ve Ekol GSYO aracılığıyla yeni iş modellerine yapılacak yatırımlar (kaynak tahsisi) açıklanmaktadır. Bu, iş modelinin iklime uyumlu hale getirilmesine yönelik bir değişikliği göstermektedir.
		TSRS-2 14.a.ii	Mevcut ve öngörülen doğrudan azaltım ve adaptasyon çabaları (örneğin; üretim süreçlerindeki veya ekipmanındaki değişiklikler, tesislerin yeniden konumlandırılması,	Orta Vadeli Stratejik Plan ve İklim Değişikliği ve Çevre Eylem Planı (Başlangıç Seviyesi) bölümlerinde yer alan Van Başkale'deki GES yatırımının tamamlanması ve Bitlis'teki iplik üretim tesisinde modern, enerji verimli teknolojilerin kullanılması doğrudan azaltım ve adaptasyon çabalarına örnektir.
		TSRS-2 14.a.iii	Mevcut ve öngörülen dolaylı azaltım ve adaptasyon çabaları (örneğin; müşteriler ve tedarik zinciri ile birlikte çalışılabilir)	Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası bölümünde, tedarikçilerin ÇSY performanslarının değerlendirmeye dahil edileceği belirtilmektedir. İnşaat ve Gayrimenkul Geliştirme: Fikirden Yaşama bölümünde, müşterilere enerji verimli binalar sunma hedefi, dolaylı adaptasyon çabalarına bir örnektir.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 14.a.iv	Dayanağı olan bağımlılıklara ilişkin bilgiler dâhil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili herhangi bir geçiş planı	Orta Vadeli Stratejik Plan , Holding'in 480 MW'lık GES portföyü oluşturma hedefiyle enerji üretimini yenilenebilir kaynaklara kaydırması, en temel geçiş planı unsurudur. E-mobilite yatırımları da (s.24) bu planın bir parçasıdır.
		TSRS-2 14.a.v	Sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili hedeflere nasıl ulaşmayı planladığı	Kısa ve Orta Vadeli Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Faaliyet Planı ve İklim Değişikliği ve Çevre Eylem Planı (Başlangıç Seviyesi) bölümleri, emisyonları azaltma, yenilenebilir enerji kullanımını artırma gibi hedeflere ulaşmak için planlanan somut eylemleri (enerji etütleri, GES kurulumu vb.) detaylandırmaktadır.
		TSRS-2 14.b	Belirtilen faaliyetler için nasıl kaynak sağladığı ve nasıl kaynak sağlamayı planladığına ilişkin bilgi.	Orta Vadeli Stratejik Plan bölümünde, Ekol GSYO aracılığıyla 20 milyon ABD Doları tutarında bir portföy oluşturma hedefi, bu stratejileri finanse etmek için planlanan bir kaynak sağlama yöntemidir. Diğer yatırımların finansmanı genellikle şirketin özkaynakları ve proje finansmanı yoluyla gerçekleştirilmektedir.
		TSRS-2 14.c	Önceki raporlama dönemlerinde açıklanan planlara yönelik ilerlemeye dair nicel ve nitel bilgiler	Bu rapor, Kiler Holding'in ilk TSRS raporu olduğundan, karşılaştırmalı dönem bilgisi sunma muafiyeti bulunmaktadır. Bu nedenle bu madde, bu ilk raporlama için geçerli değildir ve bu durum Rapor Hakkında bölümünde açıklanmıştır.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri (mevcut finansal etkiler)	İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümünde, iklimle ilgili risk ve fırsatların mevcut finansal etkileri niteliksel olarak analiz edilmiştir.
		TSRS-2 15.b	İklimle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri (öngörülen etkiler)	İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi ve İklim Değişikliği ve Çevre Eylem Planı (Başlangıç Seviyesi) bölümlerinde, gelecekteki olası finansal etkilere dair öngörüler sunulmaktadır.
		TSRS-2 16.a	Mevcut Etkiler: İklim risk/fırsatlarının cari dönem finansal tablolara yansımaları	Raporun Ekler bölümünde yer alan EK-B 2.a 31 Aralık 2024 yılı bağımsız denetçi raporu ile birlikte finansal tablolar ve Faaliyet Raporu , iklimle ilgili yatırımların (örn: Bitlis İplik Tesisi ve Van GES yatırımları) varlıklar ve borçlar üzerindeki etkilerini yansıtmaktadır. Örneğin, yenilenebilir enerji yatırımları maddi duran varlıkları artırırken, bu yatırımlar için kullanılan krediler finansal borçları etkilemiştir.
		TSRS-2 16.b	Kritik Muhasebe Riski: Sonraki dönemde defter değerlerinde önemli düzeltme gerektirebilecek riskler	EK-B 2.a 31 Aralık 2024 yılı bağımsız denetçi raporu ile birlikte finansal tablolar bölümü, iklimle ilgili potansiyel düzenlemelerden (örn. karbon vergisi) veya fiziksel risklerden (örn. bir varlığın hasar görmesi) kaynaklanabilecek varlık değer düşüklükleri gibi risklerin muhasebesel tahminleri nasıl etkileyebileceğine dair genel bir çerçeve sunar.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 16.c	Stratejik Beklentiler: Yatırım, finansman ve iş modeli değişikliklerinin finansal duruma vade bazlı etkileri	Orta Vadeli Stratejik Plan bölümünde belirtilen 480 MW'lık GES portföyü hedefi, gelecekte maddi duran varlık kaleminde önemli bir artışa ve bu yatırımların finansmanı için borçlulukta bir değişikliğe işaret etmektedir. Bu, iklim stratejisinin gelecekteki finansal durumu nasıl etkileyeceğinin bir açıklamasıdır.
		TSRS-2 16.d	Performans Projeksiyonu: Düşük karbon geçişi, iklim maliyetleri ve adaptasyonun gelecek nakit akışlarına etkisi	İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümünde, potansiyel karbon vergisi gibi geçiş maliyetlerinin veya enerji verimliliği yatırımları gibi adaptasyon maliyetlerinin gelecekteki nakit akışlarını nasıl etkileyebileceği niteliksel olarak tartışılmıştır. Nicel bir projeksiyon bu ilk raporda yer almamaktadır.
		TSRS-2 21.a	İklimle ilgili bir risk veya fırsatın mevcut veya öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlamasına gerek olmadığına karar vermesi durumunda neden nicel bilgi sağlamadığının açıklanması	Rapor genelinde iklim etkileri daha çok niteliksel olarak ele alınmıştır. Bunun temel nedeni, bu raporun ilk sürdürülebilirlik raporu olması ve nicel etki analizi için gerekli veri altyapısı ve metodolojinin henüz olgunlaşmamış olmasıdır. Bu durum Rapor Hakkında bölümündeki ilk raporlama muafiyetleri ile de uyumludur.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
	e) İklim dirençliliği	TSRS-2 22.a	İklim dirençliliğine ilişkin değerlendirme ve kapsamı	İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümünde, Holding'in stratejisinin ve iş modelinin potansiyel karbon vergileri, su stresi ve müşteri tercihlerindeki değişim gibi iklimle ilgili risklere karşı dayanıklılığı niteliksel olarak değerlendirilmiştir. Değerlendirme, Holding'in tüm ana faaliyet alanlarını (inşaat, tekstil, enerji, sigorta) kapsamaktadır.
		TSRS-2 22.b	İklimle ilgili senaryo analizi	Raporun İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi bölümünde, bu ilk raporlama dönemi için nicel bir iklim senaryo analizi kullanılmamakta, risklerin genel öngörülere dayalı olarak (niteliksel) değerlendirilmektedir. Bu durum, raporlamaya yeni başlayan şirketler için yaygın bir yaklaşımdır ve ilerleyen yıllarda daha detaylı analizlerin yapılması hedeflenmektedir.
Risk Yönetimi	a) İşletmenin iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	İşletmenin kullandığı girdiler ve parametreler (örneğin, veri kaynakları ve süreçlerde yer alan operasyonların kapsamına ilişkin bilgiler)	Risk Değerlendirme Parametreleri ve İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi (Niteliksel) bölümlerinde, riskleri belirlemek için sektörel raporlar, mevzuat değişiklikleri, operasyonel veriler ve paydaş beklentileri gibi girdilerin kullanıldığı açıklanmaktadır.
		TSRS-2 25.a.ii	İklimle ilgili riskleri belirlemek için iklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığı	İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi (Niteliksel) bölümünde, riskler niteliksel bir yaklaşımla (potansiyel gelecekteki regülasyonlar, fiziksel olaylar vb.) değerlendirilmiş olup, bu ilk raporlama döneminde nicel bir iklim senaryo analizi kullanılmamıştır.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 25.a.iii	Risklerin etkilerinin niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü nasıl değerlendirdiği	Önceliklendirme Analizi bölümünde, riskler "Paydaşlar İçin Önem" ve "Kiler Holding'in Başarısına Etkisi" eksenlerinde (Yüksek, Orta, Düşük) niteliksel olarak değerlendirilmiştir. İSG Risk Analizi Raporu 'nda ise Fine-Kinney gibi yarı-nicel metodolojiler kullanılmaktadır.
		TSRS-2 25.a.iv	İşletmenin iklimle ilgili riskleri diğer risk türlerine göre önceliklendirip önceliklendirmede ve nasıl önceliklendirdiği	Önceliklendirme Analizi matrisi, iklimle ilgili konuların (Enerji Verimliliği, Su Yönetimi vb.) diğer sürdürülebilirlik konuları (İSG, Etik vb.) ile birlikte nasıl önceliklendirildiğini göstermektedir. Stratejik öncelikler, her iki eksen de "Yüksek" olarak değerlendirilen konulardır.
		TSRS-2 25.a.v	İşletmenin iklimle ilgili riskleri nasıl izlediği	Kurumsal Risk Yönetimi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bölümlerinde, risklerin periyodik olarak komite toplantılarında gözden geçirildiği ve izlendiği, bu süreçlerin İç Denetim tarafından da denetlendiği açıklanmaktadır.
	c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	İklimle ilgili risk ve fırsatların genel risk yönetimi süreçleri ile ilişkisi	Kurumsal Risk Yönetimi ve Eylem Alanı 1: Yönetişim ve Kapasite Geliştirme ("Temeli Sağlam Atma") bölümlerinde, iklimle ilgili risklerin, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Holding'in genel risk yönetimi çerçevesine entegre edildiği net bir şekilde belirtilmiştir.

13. EKLER

KİLER HOLDİNG Sürdürülebilirlik Raporu 2024

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Metrikler ve Hedefler	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Sera gazı emisyonları—işletme (1) Kapsam 1 sera gazı emisyonları, (2) Kapsam 2 sera gazı emisyonları ve (3) Kapsam 3 sera gazı emisyonları.	Cevreyi Etkileyen Emisyon Değerleri (Kapsam 1-2) bölümünde ve ilgili tablolarda, konsolide edilen grup için Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları mutlak olarak (ton CO2e cinsinden) raporlanmıştır. Raporun Rapor Hakkında bölümünde belirtildiği üzere, Kapsam 3 emisyonları geçiş hükümleri muafiyeti kapsamında bu ilk raporda raporlanmamıştır.
		TSRS-2 29.b	İklimle ilgili geçiş riskleri—iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri bölümü altında her bir sektör için (örn: İplik Üretim Tesisi - Kiler Tekstil) geçiş riskleriyle ilgili finansal metrikler (brüt gelir, varlıklar vb.) bulunmaktadır. Niteliksel analiz ise İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi 'nde yer almaktadır.
		TSRS-2 29.c	İklimle ilgili fiziksel riskler—iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,	TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri bölümü altında her bir sektör için (örn: Gayrimenkul) fiziksel risklerle ilgili metrikler bulunmaktadır. Niteliksel analiz ise İklim Riskleri ve Fırsatları Analizi 'de yer almaktadır.
		TSRS-2 29.d	İklimle ilgili fırsatlar— iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,	TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri altında Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri (Kiler Tekstil & Biskon Yapı Van Başkale GES) bölümü, yenilenebilir enerji üretimi (fırsat) ile ilgili metrikleri içermektedir. Ayrıca Faaliyet Alanlarına Göre Sürdürülebilirlik Öncelikleri Tablosu 'nda fırsatlar tanımlanmıştır.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 29.f	İç karbon fiyatları—işletme aşağıdakileri açıklar	EK-B 2.a 31 Aralık 2024 yılı bağımsız denetçi raporu ile birlikte finansal tablolar ve Sektör Bilgisi bölümleri, Bitlis İplik Tesisi ve Van GES gibi düşük karbonlu ve iklim adaptasyonuna yönelik varlıklara yapılan yatırımların (sermaye harcamaları) tutarlarını yansıtmaktadır.
		TSRS-2 29.g	İklimle ilgili hususların yönetici ücretlerine dâhil edilip edilmediğine ve nasıl dâhil edildiğine dair bir açıklama İklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin yüzdesi	Kiler Holding'in operasyonlarında veya yatırım kararlarında bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması kullanılmamaktadır, bununla birlikte önümüzdeki dönemler için değerlendirilmektedir.
	b) Sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	İşletme, bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikleri açıklar	TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Metrikleri bölümünde SASB standartlarından uyarlanan sektör bazlı metrikler detaylı tablolar halinde sunulmuştur.
	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33	İşletme, sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, stratejik amaçlarına ulaşma konusundaki ilerlemeyi izlemek üzere belirlediği iklimle ilgili nicel ve nitel hedefler ile mevzuat uyarınca ulaşması gereken tüm hedefleri açıklar	Kısa ve Orta Vadeli Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Faaliyet Planı ve İklim Değişikliği ve Çevre Eylem Planı (Başlangıç Seviyesi) bölümlerinde iklimle ilgili belirlenen hedefler ve bu hedeflere ulaşma metodolojisi açıklanmıştır.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 34	her bir hedefin belirlenmesine ve gözden geçirilmesine ilişkin yaklaşımını ve her bir hedefe yönelik ilerlemeyi nasıl izlediği hakkındaki bilgileri açıklar	Kısa ve Orta Vadeli Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Faaliyet Planı tablosunun "Başarı Göstergesi / Çıktı" sütunu, her bir hedefe yönelik ilerlemenin nasıl izleneceğini tanımlamaktadır. Örneğin, emisyon azaltım hedefi için "Yıllık emisyon raporları ile hedefe yönelik ilerlemenin gösterilmesi" bir izleme metodolojisidir.
		TSRS-2 35	İşletme, iklimle ilgili her bir hedefe ilişkin performansına dair bilgileri ve performansındaki trendlerin veya değişikliklerin bir analizini açıklar.	Bu rapor işletmenin ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için bu bilgiler yer almamaktadır, önümüzdeki yıllarda detaylı şekilde sunulacaktır.
		TSRS-2 36	Hedef kapsamı, dahil edilen kategoriler, karbonsuzlaşma yaklaşımı, denkleştirme ve karbon kredisi uygulamaları	Kısa ve Orta Vadeli Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Faaliyet Planı bölümünde, hedeflerin Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını kapsadığı belirtilmiştir. Karbonsuzlaşma yaklaşımı, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarına dayanmaktadır. Raporda karbon kredisi veya denkleştirme (offsetting) uygulanmadığı için yer almamaktadır.

Kiler Holding A.Ş.

Adres: Safir Ofis, Eski Büyükdere Cad. Emniyet Evleri

Mah. No:1/1 Kat:7 34415

Kağıthane/İSTANBUL

E-posta: bilgi@kiler.com.tr

Tel: +90 (212) 456 70 00

Faks: +90 (212) 690 00 00

www.kilerholding.com.tr

Raporun tüm hakları saklıdır.

